

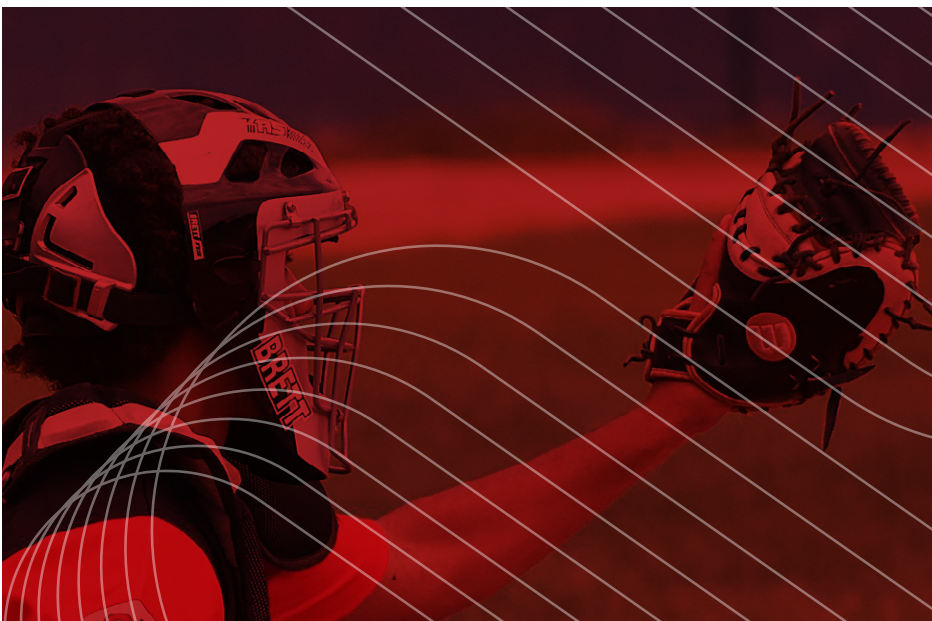


Unió de Federacions  
Esportives de Catalunya

# Assemblea General Ordinària




# 2023



# Pla general d'actuació 2023 i acords de funcionament





El Pla d'actuació de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya que es presenta per l'any 2023 segueix la següent estructura:

1) Pla d'actuació de l'àrea serveis, on es fixen les línies d'acció previstes en la millora i optimització dels serveis d'atenció a Federacions esportives i clubs.

2) Pla d'actuació de l'àrea projectes, on es presenta el portafolis de projectes elaborat per desenvolupar en col·laboració amb les administracions públiques competents.

3) Pla d'actuació en l'àrea negoci amb les principals línies de creixement del vessant del negoci del grup UFEC.

# 1. Pla d'actuació de l'àrea de serveis

En aquest exercici 2023 l'àrea de serveis a entitats esportives pretén continuar oferint el millor servei especialitzat a clubs i federacions, optimitzant l'estructura i adaptant la metodologia a les noves tecnologies. Tot mantenint la denominació Oficina d'Atenció a Clubs, els serveis de la UFEC a les entitats esportives es reestructuren seguint l'àmbit de la matèria que cadascun dels serveis atenen, conformant un únic catàleg.

Aquest any 2023, es treballarà en una optimització del programa de monetització de serveis empra per a la UFEC per tal de poder facilitar informació regular a les federacions sobre els serveis rebuts així com l'impacte en els seus clubs federats.

## Administració i finances

Una gestió comptable i financera que et permeti definir, planificar i avançar en els objectius de la teva entitat.

### SERVEIS

- Seguiment i actualització d'estats financers
- Gestió de la comptabilitat
- Assessorament en processos de justificació de subvencions
- Servei de finançament de subvencions
- Servei d'informació de nova normativa

## Recursos Humans

El talent de la teva entitat, en mans dels millors especialistes en el sector!

### SERVEIS

- Gestió de nòmines
- Assessorament en processos de reestructuració de plantilla
- Acompanyament en reassignació de perfils laborals
- Processos de selecció i captació de talent
- Planificació de carreres professionals
- Servei d'informació de nova normativa

L'objectiu de cara a l'any 2023 és continuar el creixement del departament podent ampliar a més federacions el servei laboral gratuït o, en condicions molt favorables per aquelles que superin els 15 treballadors.

L'any 2022 va acabar amb la centralització dels aspectes laborals a UFEC en un total de 44 federacions esportives.

En aquest any 2023, l'objectiu seria acabar centralitzant un total de 50 federacions i, en relació amb els pròxims anys, continuar el creixement.

Així mateix, continuar prestant uns serveis basats en l'excel·lència i el coneixement del sector esportiu des de la vessant laboral.

A més, es vol ampliar el ventall de serveis que

s'ofereixen, començant a fer feines de consultoria estratègica de RRHH.

En aquest sentit, a més de la gestió i administració de personal mensual que es va fent, es treballaran tres projectes per oferir a les entitats afiliades:

Plans d'Igualtat adaptables a cada entitat.  
Protocols per a la prevenció i abordatge de l'assetjament sexual i per raó de sexe.  
Plans de formació adaptables a cada entitat.  
Revisió i adequació dels organigrames i descripcions dels llocs de treball de les federacions esportives.

Així mateix, es proposaran formacions semestralment a les gerències de les administracions de tots aquells temes rellevants que puguin afectar o ser d'interès per la gestió federativa.

Entenem que des de la posició de la Unió i la nostra experiència i visió en gestió, podem oferir a les entitats un valor afegit en el desenvolupament de projectes de recursos humans que poden servir per millorar el dia a dia de la gestió federativa i de les persones.

La raó d'aquest intent de creixement intensiu és el convenciment des de la UFEC que seria bo per a les federacions, a més de l'estalvi econòmic que implica, una unificació en formes de treballar i de plantejaments en les relacions laborals envers els seus treballadors i treballadores, sobretot, en tot allò relacionat en les relacions laborals amb el personal tècnic esportiu atès el règim laboral especial que li és aplicable.

## Fiscal

La tranquil·litat de comptar amb anys d'experiència en la gestió de tributs de l'esport.

### SERVEIS

- Anàlisis i elaboració de models tributaris oficials
- Variacions i actualitzacions fiscals
- Atenció a Requeriments i Inspeccions d'Hisenda
- Consultes a l'Administració
- Operacions Vinculades
- Servei d'informació de nova normativa

## Legal

Un equip polivalent amb ple domini del Dret esportiu per a ajudar-te quan sorgeixen els problemes

### SERVEIS

- Processos de constitució
- Redacció i revisió d'Estatuts i reglaments
- Convocatòries d'òrgans socials i adopcions d'acords
- Processos electorals
- Comitès i processos disciplinaris
- Defensa lletrada en tribunals
- Arbitratges i mediació institucional
- Contractacions
- Servei d'informació de nova normativa

## Capacitació i formació


 UFEC  
Academy


Posa a la disposició dels teus afiliats, directius i equip una formació adaptada que els doti d'instruments per a afrontar els reptes que vindran!

### SERVEIS

- Formació en gestió d'entitats
- Formació en lideratge
- Formació en direcció estratègica
- Formació en innovació i disrupció
- Formació en protocol

## Prensa i comunicació

Compta amb una estratègia comunicativa adaptada a la teva entitat i un Gabinet de premsa a la teva disposició

### SERVEIS

- Pla de Comunicació
- Relacions públiques i gestió de mitjans
- Convocatòria, roda i nota de premsa
- Dossier de premsa
- Elaboració de contingut
- Control de xarxes socials
- Gestió de publicitat i Pla de Mitjans
- Comunicació de crisi

Aquest 2023 el departament de Comunicació i Premsa continuarà amb l'objectiu de mantenir la difusió de l'activitat institucional i dels serveis de la UFEC per aconseguir la màxima visibilitat de la seva tasca i de les 71 federacions esportives que representa.

- Donar suport a tots els departaments de la casa en qualsevol qüestió de comunicació i premsa.
- Continuarem apostant per esprémer al màxim tots els instruments i canals de comunicació que tenim a l'abast tant on line com off line.

## Pàgines als diaris esportius

- Mantenir les 6 pàgines que tenim actualment als diaris Sport, Mundo Deportivo i l'Esportiu on es publiquen els continguts de les federacions.
- Mantenir la pro activitat i participació de més federacions en l'enviament de continguts per a considerar la seva publicació.
- Continuar produint temes propis sobre les federacions més enllà de l'actualitat de la competició a través d'entrevistes i/o reportatges.
- Programa Zona UFEC a Esport 3
- Implicar més federacions en l'enviament de propostes de cobertures de competicions. Plantejar temes més enllà de les competicions, que siguin més personals i dinàmiques.
- Canal YouTube UFEC TV
- Continuar dinamitzant el canal amb els vídeos del programa Zona UFEC.
- Continuar amb la producció de contingut institucional en vídeo amb els posicionaments, activitats i projectes de l'entitat.

## Web corporativa ufec.cat i altres

- Canvi de disseny, arquitectura i gestor de continguts que va quedar pendent el 2020 per la pandèmia.
- Donar suport en la creació de contingut i manteniment d'altres espais web corporatius de l'entitat.

## Xarxes Socials

- Continuar fomentant el contingut en vídeo.
- Continuar amb l'estratègia de difusió i planificació de continguts coordinada a totes les xarxes socials de l'entitat.
- Créixer entre un 5% i un 10%% en seguidors en les diferents xarxes socials.
- Gabinet de premsa - Relació amb els mitjans de comunicació
- Mantenir la bona relació amb els mitjans de comunicació.
- Ampliar la BBDD de contactes de mitjans.

## Producte i vendes

El futur de les entitats esportives passa per repensar el seu producte i multiplicar les seves vendes! T'acompanyem en el procés de reflexió estratègica que la teva entitat necessita, per a digitalitzar i fer escalable la pràctica esportiva que ofereixes.

### SERVEIS

- Projectes de digitalització de competició i esdeveniments esportius
- Servei de màrqueting i disseny
- Producció audiovisual
- Cerca de sponsoritzatges agregats

## 2. Pla d'actuació de l'àrea de projectes

### WESE, Lideratge femení en l'esport

#### Contingut

A través d'aquesta actuació la UFEC cerca promoure la igualtat efectiva i real d'homes i dones en tots els àmbits de la pràctica esportiva; fent èmfasi en els càrrecs directius i de lideratge en el nostre sector mitjançant un programa de formació específica d'habilitats directives: el Women Executive Sports Education - WESE

El WESE apodera dones directives del món de l'esport i és el primer postgrau de lideratge esportiu femení que aconsegueix apoderar la lideressa:

- Generant un canvi profund en la seva manera de comprendre i situar-se davant del món.
- Facilitant eines d'aplicació immediata al dia a dia directiu.
- Establint xarxes de poder

El programa WESE compta amb una metodologia vivencial patentada. L'experimentació directa dels conceptes tractats fa que aquests siguin interioritzats de manera natural i immediata; basant-se en la investigació científica i l'experiència directa de directives al llarg dels últims 20 anys. És lliure de dogmes i no adscrit a cap altre moviment.

Per assolir els objectius d'aquest programa, WESE consta de 4 fases que assegurin la interiorització dels continguts programats. Sabent que cada realitat femenina és diferent, el programa es realitza des d'aquesta perspectiva, contemplant la personalització dels continguts a cada cas concret. Això es durà a terme des de dos tipus d'accions: personals individuals i grupals plenàries.

#### a. Mòdul: Preludi

Previ a les sessions grupals plenàries, cada participant fa una sessió individual en remot amb la direcció de el postgrau i / o el mentor i executive coach assignat. Pretenent la màxima adaptació dels continguts a la realitat particular de la participant, en aquesta primera fase que actua com prolegomen, es combina la mentorització i l'*executive coaching*.

#### Objectius de transferència:

- Presentar pla de treball i realitzar primera incursió personalitzada al programa.
- Revisió d'expectatives i necessitats de cada participant.
- Preparar per a l'aprenentatge.
- Optimitzar l'aprehensió de continguts posteriors.

#### b. Mòdul: El Gran Teatre del Món

El títol del mòdul apel·la al rol directiu i el paper de dona directiva a la societat. Aquest és el punt d'inici per emprendre un viatge que arriba als paradigmes que regeixen el comportament de la dona contemporània. El coneixement de tals esquemes és determinant per al desenvolupament directiu femení actual. Per aquest motiu, es distingeixen i detallen els diferents components que afecten els comportaments del dia a dia de la lideressa tant des del punt de vista professional com personal.

S'introdueix i empra en aquest mòdul el mètode sobre el qual se sustenta el WESE. A través de tècniques vivencials s'introdueix a les participants en el fonament des del qual aconseguir el seu empoderament com a directiva. Així la "mentee" aprèn a distingir els diferents cursos de valors i creences que determinen el treball directiu en general i aquells aspectes que l'afecten en particular.

S'exploren, en definitiva, aquells desafiaments específics als quals s'enfronten les dones líders.



Tanmateix, es proposen les maneres en les quals aquests reptes poden ser superats.

Objectius de transferència:

- Conèixer els ideals i creences que configuren el mateix rol.
- Aprendre a distingir creences de l'Estructura i de la Superestructura que afecten el mateix comportament.
- Reconèixer i desactivar les implicacions inconscients

### c. Mòdul: Breaking the wall

Una vegada compresos els factors que afecten la interioritat de la directiva, cal estructurar tècniques i habilitats que facilitin l'estratègia de la lideressa per trencar amb el "sostre de vidre". Això es duu a terme augmentant el seu nivell competencial emocional directiu. Es tracta de millorar en un seguit de competències que representen el 96% dels resultats en rendiment directiu. Per aquest motiu es faciliten les eines necessàries amb l'objectiu de desenvolupar l'outstanding professional de cada participant i que es puguin transferir immediatament al lloc de treball.

Es treballen les skills clau per al desenvolupament de les tasques i responsabilitats directives a partir de seccions com: Concepció sistèmica dels equips; Lideresses amb influència; Tot el que puc dir i com ho puc dir; Executive coaching com a mètode. Amb l'aprenentatge d'aquests elements clau s'augmenta el nivell competencial directiu que facilita l'obtenció dels millors resultats en la direcció i gestió de col·laboradors.

Objectius de transferència:

- Obtenir eines d'implementació immediata per la tasca directiva.
- Configurar estratègies de lideratge sobre la base de l'augment del nivell competencial directiu.
- Augmentar la visibilitat i millorar la marca personal directiva

### d. Lideressa't

L'Adquisició de coneixements no és suficient per al desenvolupament d'una directiva d'èxit i per generar els esquemes de poder necessaris per a la consecució de les seves metes.

Per aconseguir tot allò que la participant es proposa és necessari integrar el que s'ha après en la singularitat pròpia de la vivència de cada dona. L'objecte d'aquest mòdul, plantejat en format outdoor, és aconseguir la plena interiorització i perfeccionament, tant de les peculiaritats internes de cadascuna, com de les necessitats extrínseques de les diverses situacions i contextos en què es mogui cada participant. Per fer més eficient el procés d'aprenentatge, en aquesta intervenció els continguts s'alternen perquè la seva absorció es dugui a terme de manera natural.

A través de metodologies que combinen dinàmiques de mig i alt impacte, es facilita, a més, l'ambient propici per a generar un pla d'acció i agenda de treball personalitzades. Les seccions de les quals componen el mòdul són Autolideratge i Lideratge conscient, Teatre aplicat i escenaris d'apoderament.

Objectius de transferència:

- Desenvolupar el lideratge personal.
- Vivenciar l'assoliment i obtenir una visió des de la qual elaborar una estratègia d'acció pròpia.
- Compondre un pla d'acció personalitzat.

#### ii. Objectius, actuacions i indicadors de compliment

En el marc de les funcions de col·laboració de la UFEC amb l'administració pública, el present programa té com a objectius principals els següents:

- Desenvolupar el lideratge personal i augmentar l'apoderament directiu de les directives i les professionals de l'esport.
- Generar xarxes de poder.
- Obtenir eines, tècniques i habilitats d'implementació immediata per la tasca directiva.
- Configurar solucions pròpies establint un pla d'acció personalitzat de la participant.
- Augmentar la ràtio d'autoconsciència personal i directiva de la participant.
- Trobar solucions pròpies basades en el rol de la dona actual.
- Crear estratègies de lideratge sobre la base de l'augment del nivell competencial directiu.
- Augmentar la visibilitat i millorar la marca personal directiva de la participant.

Per a l'assoliment dels objectius esmentats, en aquest programa es desenvolupen les actuacions següents:

- Realització de formació en habilitats directives per a dones directives de l'esport
- Pel seguiment d'aquest programa, es proposa la valoració dels següents indicadors per a la temporada 2022/23:
- Nombre de dones del sector que participen en formació: 12



## INSERsport

### Contingut

A través d'aquest programa la UFEC es dedica a desenvolupar accions per mitjà de les quals s'emprí l'esport com a efectiva eina d'inclusió social. Per assolir els objectius d'aquest programa, la UFEC desenvolupa l'organització d'activitats esportives i programes formatius per a persones en risc d'exclusió social.

### Estructura i organització

Per atendre les actuacions i el contingut d'aquest programa, la Unió de Federacions disposa de la següent estructura organitzativa:

- 1 tècnic en psicologia a jornada completa, en horari de 9h a 14'30h i de 15h a 18h, de dilluns a dijous, i divendres de 9h a 15h. L'atenció és tant per mitjans telemàtics com de forma presencial.

Pel desenvolupament d'aquest programa és habitual la col·laboració amb altres institucions del tercer sector especialitzades que deriven les persones beneficiàries. Així mateix, en les àrees d'especialització alienes al personal propi de la Unió de Federacions, la UFEC col·labora amb professionals externs que proveeixen els seus serveis d'acord amb les indicacions de l'entitat per l'assoliment dels objectius previstos al programa d'assessorament tècnic a les entitats federades.

### Objectius, actuacions i indicadors de compliment

En el marc de les funcions de col·laboració de la UFEC amb l'administració pública, el present programa té com a objectius principals els següents:

- Promoure l'activitat esportiva entre noies en risc d'exclusió social.
- Promoure l'obtenció de certificats esportius de professionalització de noies en risc d'exclusió social així com la facilitació de les dones al mercat laboral (monitores esportives i àrbitres)

Per a l'assoliment dels objectius esmentats, en aquest programa es desenvolupen les actuacions següents:

- Participació en el projecte INSERsport de formació i inserció laboral de joves en risc d'exclusió social

Pels seguiments d'aquest programa, es proposa la valoració dels següents indicadors per a la temporada 2021/22:

- Nombre de nois/noies que participen en formació: 10
- Nombre de nois/noies que participen en el projecte INSERsport: 25



## Setmana catalana de l'esport

### Contingut i interès públic del projecte

El projecte Setmana Catalana de l'Esport és l'esdeveniment esportiu de referència per a fer visible l'esport català, projectant-lo internacionalment a través de les seleccions catalanes.

Reneix després d'una exitosa edició de l'any 1935 en què la UFEC i una vintena de federacions esportives van impulsar l'anomenada llavors Setmana de l'Esport, un projecte que no va tenir continuïtat per raons històriques del moment.

L'aliança amb la Secretaria General de l'Esport, els agents municipals i les federacions i clubs catalans, seran claus per fer-ho possible.

L'esport català inicia un nou camí per donar visibilitat a Catalunya i a les seves seleccions. La SCE comptarà amb els equips i esportistes d'alt nivell com a referents i la participació d'equips o esportistes sub23 i sub21. Esperem arribar als 3.000 esportistes, de 40 federacions i 30 països diferents.

**a. Data:** del **8 de juny** al **10 de juliol** de **2023**

**b. Seus:** en format **multiseu**; la ciutat de Barcelona actuarà com a centre de referència però treballarem amb més ciutats de la província de Barcelona, segons l'arrelament de les diferents disciplines. Per exemple, el bàsquet, el surf i la vela a Badalona, la lluita a Sant Adrià de Besòs, l'hoquei herba i l'esquaix a Terrassa, el golf a Sant Esteve Sesrovires, el beisbol i el pitch and putt al Baix Llobregat, l'handbol a Granollers, l'esquí nàutic, el piragüisme i el rem al Canal Olímpic, etc.

**c. Competicions:** proves **internacionals** de les seleccions catalanes o esportistes individuals d'alt nivell. Jornades de promoció. Exhibicions de modalitats esportives.

**d. Públic:** públic general aficionat a l'esport català; **aficionats i federats** de cada un dels esports; seguidors de les seleccions catalanes; escolars vinculats a Consells Esportius.

### Objectius, actuacions i indicadors de compliment.

En el marc de les funcions de col·laboració de la UFEC amb l'administració pública, el present programa té com a objectius principals els següents:

- Projectar Catalunya està com a escenari internacional
- Donar visibilitat a les seleccions catalanes
- Promocionar les instal·lacions esportives d'alt nivell del país
- Evidenciar la capacitat organitzativa del sector esportiu català

Per a l'assoliment dels objectius esmentats, en aquest programa es desenvolupen les actuacions següents:

- Organització de les competicions per cada una de les disciplines esportives que les federacions catalanes triïn.
- Producció de continguts audiovisuals de les competicions esportives organitzades.
- Difusió de continguts a través dels canals habituals de la SCE, UFEC i Federacions catalanes i internacionals.

Pel seguiment d'aquest programa, es proposa la valoració dels següents indicadors:

- Participants: 3.000 esportistes.
- Federacions: 55 federacions.
- Streaming: producció de totes les competicions.



## Reflexions Olímpiques Catalanes

### Resum

Aquest 2023 s'ha creat l'esdeveniment mensual "Reflexions Olímpiques Catalanes". Un espai de debat per a presidents i presidentes de federacions amb un convidat rellevant dins el món de l'esport per a cadascun dels esmorzars.

### Objectius

- Unir les federacions i els seus dirigents en un espai de trobada amb figures rellevants del sector esportiu per enxarxar la comunitat esportiva.
- Crear nous referents directius.
- Impulsar una imatge de la UFEC i les federacions com a espai generador de debat, idees, reflexions i posicions davant els principals reptes del sector en els pròxims anys.
- Visibilitzar la col·laboració entre el Diari Sport, la UFEC i les federacions.

### Accions

Durant els primers mesos d'aquest 2023 s'ha buscat la coincidència de les eleccions municipals del mes de maig per convidar els futurs alcaldables per a la ciutat de Barcelona. En els debats, es presenta el document elaborat per la UFEC i les federacions '50 mesures per a l'Esport de Barcelona', que recull les principals demandes del sector per a la capital catalana.

### Calendari

- 26 de gener: Xavier Trias
- 16 de febrer: Jaume Collboni
- 21 de març: Ernest Maragall
- 24 d'abril: Janet Sanz

S'han de concretar les cites a partir del mes de maig.



## Fira de l'esport

### Contingut i interès públic del projecte

Després de l'edició de relançament en la temporada 2021-2022, la Fira de l'Esport català vol tenir continuïtat per esdevenir l'aparador de l'oferta esportiva de les Federacions catalanes obert a les famílies i joves.

La Fira de l'Esport Català Federat se celebrarà:

- Fira de l'Esport Català Federat: a Barcelona, al Moll de la Marina, a mitjans de setembre de 2023, que acollirà la totalitat de la pràctica esportiva. Programa: jornada d'exhibicions, visita institucional, càtering per a autoritats, entrevistes pactades amb mitjans de comunicació.

L'ànima d'aquesta fira és la de ser **"la fira de l'esport català"** sota l'eslògan: **Fes esport, fes valors: federa't.**

La quarta edició de la Fira de l'Esport vol seguir promovent les modalitats tradicionals i les més urbanes com el 3x3 de bàsquet, beach tennis, skateboard, breakdance, cheerleading, baseball 5, beach voley, eSports, etc, i els esports de muntanya. També, es comptarà amb demostracions, espectacles i la presència d'una emissora de ràdio que retransmetrà en directe l'esdeveniment i amenitzarà el dia amb música.

### Distribució d'espais

- *Stands* institucionals: espais on es podrà fer *networking*, oferir informació institucional i de la mateixa fira.
- *Stands* de les federacions: espais per a cada una de les 71 federacions esportives.
- Espai de tastet esportiu: cada federació podrà optar a un espai per a poder fer l'activitat en què hi participin els visitants amb monitors/es especialistes, demostracions o tallers.
- Espai escenari: per a l'emissora de ràdio, entrevistes, espectacles i demostracions.
- Espai polivalent: les federacions gaudiran d'un espai on es pugui fer una master class. Està previst que tinguin una durada de 15 minuts i es preveu que un 50% de les federacions en puguin fer ús.

- *Stands* per a expositors comercials (workshops): empreses de serveis destinades a turisme esportiu, instal·lacions esportives, medicina de l'esport, material esportiu, tecnologia, campus i formació.
- Altres atraccions: destinat a nenes i nens petits (0 a 6 anys): inflables lúdics i esportius, tallers per pintar cares, manualitats, dibuix i globus.

### Objectius, actuacions i indicadors de compliment

L'objectiu d'aquesta jornada és la de promoure i divulgar les federacions esportives Catalanes per poder aconseguir que els més joves coneguin de primera mà l'esport federat i els beneficis de poder formar part de l'àmbit federatiu, els valors que aporta estar en un teixit associatiu organitzat, segur i que promou els hàbits saludables i les bones pràctiques a través de l'esport.

També es considera que és un bon espai perquè les federacions amb modalitats urbanes, aprofitant l'auge d'aquests puguin mostrar les noves modalitats i fer-ne difusió a tots els nivells.

Les federacions, estan treballant perquè l'esport arribi a totes les edats i, per tant, la categoria veterans/màsters, cada vegada té més presència a l'àmbit federat i també es vol promoure l'esport federat com a eina saludable i sense límit d'edats.

Per a l'assoliment dels objectius esmentats, en aquest programa es desenvolupen les actuacions següents:

- *Stands* vius amb informació de l'activitat de les mateixes federacions.
- Zones d'activitat per a cada una de les modalitats, amb inflables a la zona del Moll de Marina i aprofitar l'annex de platja i aigua per a activitats nàutiques.

Pel seguiment d'aquest programa, es proposa la valoració dels següents indicadors:

- *Stands* de federacions participants: 45 (120 directius, tècnics i monitors).
- Participació de públic general: 6.000 persones.



# FIRA DE L'ESPORT CATALÀ

## Llengua i esport, un binomi de país

L'objectiu principal és unir i activar, amb un missatge inclusiu, simple, clar i potent, el gruix de clubs i comunitat esportiva que vol contribuir a enfortir el català en l'àmbit esportiu. Gràcies a aquesta detecció i activació a diferents nivells (institucional, de referents, individual...), podrem impulsar conjuntament amb molta més permeabilitat i capacitat d'incidència futures campanyes de sensibilització, diagnòstics, detecció i canalització de necessitats, aportació d'eines i recomanacions, projectes, etc.

Aquesta acció començaria a l'abril al voltant de la diada de Sant Jordi amb una primera acció comunicativament impactant i finalitzaria la seva primera fase al juny/juliol amb la presentació de les desenes de milers d'adhesions aconseguides a la Setmana Catalana de l'Esport de la UFEC.

Aquesta campanya d'adhesions comptaria amb una pàgina web amb el manifest i un formulari d'adhesions, com també amb la implicació activa d'esportistes i referents de gran rellevància, amb presència important a les xarxes socials i mitjans de comunicació i accions de visibilització a partits i esdeveniments rellevants.

### Objectius

1. Unir els principals clubs i referents esportius, amb el màxim nombre de suports i el màxim de transversalitat, en la promoció del català; i enxarxar la comunitat esportiva interessada a enfortir el català als seus clubs i esports.
2. Crear nous referents lingüístics, especialment entre els infants i joves.
3. Impulsar una imatge positiva, atractiva i inclusiva del català, com a llengua de cohesió, situant l'esport com a espai ideal per fomentar el seu aprenentatge i ús informal, especialment entre els infants, joves i les persones nouvingudes.

4. Visibilitzar la col·laboració entre la UFEC i Òmnium Cultural i el compromís històric i present de les dues entitats per la llengua catalana, el país, la cohesió social i els valors universals.

### Proposta de manifest

#### Manifest per l'esport en català

Som federacions, clubs, esportistes, entrenadores, àrbitres, periodistes, famílies i aficions molt diverses. Hem nascut a ciutats, pobles i països propers i llunyans. Tenim aficions, gustos i maneres de pensar diferents. I reivindicuem amb orgull que:

1. El català ens uneix en la nostra diversitat, ens fa equip, ens fa més forts i ens situa amb veu pròpia al món. El català és de tothom i compartir-lo amb tothom, sigui quin sigui el seu color de pell, cognom o accent, ens fa una societat més oberta, inclusiva i cohesionada.
  2. Volem que el català estigui en forma i ens preocupa la davallada del seu ús social. Volem que tothom pugui aprendre'l i utilitzar-lo amb normalitat: jugant, entrenant, animant, davant les càmeres, als vestuaris i celebrant les victòries.
  3. Des del món de l'esport hem de ser referents davant la societat i especialment davant les noves generacions. Per això, ens comprometem a activar-nos i col·laborar per augmentar l'ús del català als nostres equips.
- Els clubs, federacions i persones adherides fem una crida a tots els clubs esportius catalans, aficionats i aficionades, als jugadors i jugadores, entrenadors i entrenadores, àrbitres, famílies, joves, mitjans de comunicació i a la societat en general a sumar-se a aquest manifest. Enfortim junts el català a l'esport, als clubs grans i petits. A cada ciutat, poble i barri del país.

Unim-nos tots i totes per l'esport en català!


Treu la llengua a l'esport, comparteix el català!



# L'esport treu la llengua

**#ComparteixElCatalà  
esportencatala.cat**

 **ÒMNIUM**

 **Unió de Federacions  
Esportives de Catalunya**

## Accions

- Desplegament de pancarta a la gespa abans del partit + lectura del manifest per part de Joaquim Maria Puyal i Mònica Terribas + projecció del vídeo + crida per megafonia als aficionats a sumar-se
- Recollida d'adhesions entre els aficionats a les entrades (Òmnium)
- Adhesió pública a xxss i crida als aficionats

## Rèpliques acció d'adhesió als principals clubs i esdeveniments esportius:

- Entre Sant Jordi i la Setmana Catalana de l'Esport
- Principals clubs adherits i esdeveniments esportius de les federacions
- Desplegament de pancarta/toblerone abans de l'esdeveniment + crida als aficionats a sumar-se per megafonia
- Projecció del vídeo
- Altres materials (banderoles..).
- Recollida d'adhesions entre els aficionats
- Adhesió pública a xxss i crida a socis i aficionats.

## Rèpliques d'acció d'adhesió amb clubs i esdeveniments esportius del territori:

- Entre Sant Jordi i la Setmana Catalana de l'Esport (finals juny-juliol)
- Crida interna a sumar-se i replicar l'acció a través de les Federacions.
- Pancarta amb jugadors abans de començar el partit.
- Lectura del manifest / projecció del vídeo / àudio d'adhesió + animar als aficionats per megafonia a sumar-se.
- Estand de recollida d'adhesions.
- Adhesió pública a xxss.

## Altres accions de recollida d'adhesions

- A través de les federacions, animar els clubs a adherir-se i a sumar adhesions entre els seus associats, famílies, entrenadors, esportistes majors d'edat... (mail, whatsapp, xarxes socials, estands a partits, etc.).

A través de les seus territorials d'Òmnium, que es coordinaran directament amb els clubs esportius del territori (esport federat) per animar-les a sumar-se i a sumar adhesions entre els seus associats, famílies, entrenadors, esportistes majors d'edat... (mail, whatsapp, xarxes socials, estands a partits, etc.)

## Lliga Catalana d'eSports

### Objectius

Aquest 2023 continuarem introduint el sector esportiu català i les seves federacions en el món digital. I aprofitarem aquesta nova finestra per impulsar l'ús del català, a través de les retransmissions en directe de streamers i influencers, en els nous àmbits digitals. Tornarem a organitzar les lligues catalanes d'eSports de les federacions participants en el programa: escacs, automobilisme, futbol americà, beisbol i orientació.

### Accions

Els mesos d'abril-juny es durà a terme la fase prèvia online de les competicions dels esports citats. La Fase final presencial de la Lliga se celebrarà a finals del mes de juny.

Tornant de l'estiu, a l'últim trimestre de l'any, es farà una segona versió en format Copa: competicions online més reduïdes (només el mes de novembre) i unes Finals presencials de la Copa Catalana d'eSports al mes de desembre.



## International Women In Sports Congres (IWISC)

### Resum

La Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) organitzarà la segona edició del International Women in Sports Congress. Aquest esdeveniment serà un lloc d'intercanvi d'experiències, de bones pràctiques, de coneixement en primera persona i d'històries emocionants en relació a l'esport femení.

El primer International Women in Sports Congress es va celebrar a les instal·lacions esportives del FC Barcelona amb la participació de més de 30 ponents i 400 assistents en dues grans jornades.

El congrés comptarà amb ambaixadores de luxe i l'acte inaugural tindrà la presència institucional dels agents esportius catalans. Durant l'IWISC s'organitzaran taules rodones per debatre sobre els aspectes més rellevants del dia a dia de les esportistes d'elit, les seves trajectòries, el lideratge esportiu en femení, projectes de digitalització que promouen l'esport femení i els últims canvis en reglament i normatives esportives que afecten directament les dones.

Els debats comptaran amb diverses figures i referents mundials d'esportistes, tècniques, oficials, dirigents i comunicadores.

D'altra banda, al programa també s'inclourà una taula rodona sobre iniciatives de les federacions catalanes per la igualtat.

Finalment, es disposarà d'una sessió inspiracional sobre lideratge femení en el món de l'esport, el Women Executive Sport Education (WESE) i un sobre comunicació positiva.

### Objectius

- Promoure sinergies entre tots els agents dels sectors
- Compartir models d'èxit de l'esport femení.
- Establir nous projectes, pràctiques, paradigmes, llibres blancs, etc.
- Donar visibilitat a l'esport femení.
- Projectar Catalunya com a país esportiu internacional i femení.

### Accions

Es treballarà des d'UFEC totes les branques del congrés, tenint en compte els següents punts:

- Planificació: durant dos mesos es durà a terme el treball de les temàtiques i possibles ponents. També es crearà un pressupost detallat de lloguer de sala, desplaçaments i estança de ponents internacionals, branding de l'esdeveniment i promoció d'aquest.
- Producció: Visitar els espais preseleccionats per acabar de decidir l'espai que més encaixi amb el format del congrés, tenint en compte la ubicació, la disponibilitat, les prestacions tècniques, l'accessibilitat i la despesa econòmica.

Crear l'agenda del congrés serà vital per donar forma a l'acte, saber les hores que seran necessàries per reservar els espais o la preparació dels càterings.





Muntatge de l'esdeveniment i el material gràfic específic preparat prèviament pel departament de premsa, màrqueting i comunicació. Un cop escollit l'espai on es realitzaran el congrés, es farà una altra visita a l'espai per tal de realitzar el seguiment del muntatge de l'esdeveniment.

Comunicació: s'elaborarà un pla de comunicació digital que realitzarà el departament de premsa, màrqueting i comunicació de la UFEC.

El pla que elaborarà el departament tindrà els següents objectius:

- Generar expectatives prèvies al congrés.
- Comunicar durant el congrés tot el contingut de les mateixes i fer la divulgació a escala Europea.
- Aconseguir que dies/setmanes o mesos després se'n segueixi parlant.
- Compartir els vídeos de les ponències, les presentacions i tot el contingut de qualitat generat perquè continuï tenint impacte en el temps.

Postproducció: Un cop l'esdeveniment hagi tingut lloc, arriba l'última fase de la producció del congrés, la fase de postproducció.

El desmuntatge de l'espai es farà el mateix dia que acabi l'acte, recollint els roll-ups i la resta de material gràfic que s'hagi preparat per al congrés.

Un cop acabat el congrés, s'elaborarà una anàlisi dels objectius marcats i els resultats obtinguts en la realització del congrés.

La valoració de l'esdeveniment per part de les confederacions és vital per la seva continuïtat i quantificarà i qualificarà l'èxit del primer congrés.

Amb la prèvia valoració, es podran visibilitar els objectius marcats i els aconseguits. S'haurà de fer un seguiment post esdeveniment per tal de mantenir el màxim de relacions generades durant el primer congrés.



## Unió d'Esports de Catalunya

### Resum

La Unió d'Esports de Catalunya aglutina les dues grans entitats paraigües del sector: la Unió de Consells Esportius de Catalunya i la Unió de Federacions Esportives de Catalunya. Juntes, representen 45 consells esportius i 71 federacions esportives.

Amb aquesta col·laboració, la Unió d'Esports de Catalunya vol esdevenir la unitat referent del conjunt del sector esportiu català per enfortir i promoure el desenvolupament de les polítiques esportives.

### Objectius

Es marca com a objectiu principal, esdevenir el paraigua de l'esport català essent una entitat representativa del mateix, democràtica, que gestioni amb eficàcia els recursos públics i privats i que defensi els interessos del sector esportiu. Sota la consigna que tothom té dret a la pràctica de l'activitat física i esportiva, en igualtat de condicions, sense cap tipus de discriminació, potenciant els valors personals i de responsabilitat social i fomentant la salut i els hàbits saludables de tota la ciutadania.

### Accions

Presentació institucional de l'acte de signatura al Palau de la Generalitat durant el segon trimestre de 2023.

Treball conjunt dels socis fundadors per establir els estatuts, la configuració de la junta directiva definitiva, el llançament de la imatge i web oficials i les accions a dur a terme durant els pròxims anys.



## Acció social i internacional

L'Àrea d'Acció Social de la UFEC continuarà treballant durant el 2023, planificant i executant el pla de fundraising per obtenir finançament i poder continuar desenvolupant el projecte INSERsport (fons d'Incorpora Jove, Caixabank), preparar i executar el projecte FES! (amb subvenció de la Diputació de Barcelona) la Welcome League i liderar els 2 nous projectes europeus mentre som partners de 6 projectes europeus més.

Es continuarà fent visible a la UFEC a Europa.

Durant el 2023 es continuarà en la recerca de fons per tal que es planifiquin, desenvolupin i executin projectes ja consolidats i nous projectes. L'objectiu és el d'ampliar el nombre de federacions esportives que col·laboren en els mateixos i ampliar també el nombre de beneficiaris directes i indirectes tant en l'àmbit autonòmic com en l'àmbit europeu, fixant l'objectiu d'ampliar fronteres i abastant la cooperació internacional.

Es continuarà treballant en el suport a les federacions esportives en la creació i manteniment dels seus projectes socials i plans estratègics, així com assessorant-les en la presentació de projectes a convocatòries tant locals, nacionals, com europees.



### 3. Acords de funcionament

Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000.- € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.

Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000.- €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió Econòmica i han de ser ratificades pel Consell Directiu.

Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000.- €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió Econòmica i han de ser ratificades pel Consell Directiu.

Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de qualsevol tipus que pugui beneficiar la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió Econòmica i han de ser ratificades pel Consell Directiu.

Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.

Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.



Unió de Federacions  
Esportives de Catalunya

Som  
750.000  
mil



[ufec.cat](http://ufec.cat)