

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

Dossier

29 de juny de 2020

2020

ÍNDEX

1. CONVOCATÒRIA ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA	4
2. CONSELL DIRECTIU DE LA UNIÓ DE FEDERACIONS	6
3. NOUS PRESIDENTS	9
4. RELACIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES I PRESIDENTS I PRESIDENTES	10
5. REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS	14
6. ACTES DE L'ASSEMBLEA ORDINÀRIA DEL 26 D'ABRIL 2019	17
7. MEMÒRIA 2019	26
7.1. 23a Festa de l'Esport	28
7.2. Medalla de Campions de Catalunya 2019	30
7.3. Premis Líders de l'Esport Català	31
7.4. Iniciativa Legislativa Popular, Llei de l'Esport	32
7.5. Estat de les instal·lacions	33
7.6. UFEC Gestió i Serveis S.L.	37
7.7. Ofrena Floral 11 de Setembre	38
7.8. Direcció Esportiva i Institucional	39
7.9. Departament de Comunicació i Premsa	42
7.10. Servei d'Assessorament Lingüístic	51
7.11. Servei d'Assessorament i Suport Comptable	52
7.12. Servei d'Assessorament Fiscal	54
7.13. Servei d'Assessorament Laboral	56
7.14. Servei d'Assessorament Jurídic	60
7.15. Servei de Màrqueting	64
7.16. Oficina d'Atenció als Clubs	76
7.17. Àrea d'Acció Social	81
8. COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2019	84

9. BALANÇ DE SITUACIÓ DE L'ANY 2019	86
10. PRESSUPOST PER A L'ANY 2020	99
11. PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2020	104
11.1. Acords de funcionament intern	106
11.2. 24a Festa de l'Esport	107
11.3. Presentació a concursos per a la gestió d'instal·lacions esportives	107
11.4. Premis Empresa i Esport	107
11.5. Direcció Esportiva i Institucional	108
11.6. Oficina d'Atenció als Clubs	109
11.7. Medalla de Campions i Campiones	109
11.8. Departament de Comunicació i Premsa	109
11.9. Servei de Màrqueting	111
11.10. Servei d'Assessorament Lingüístic	112
11.11. Àrea d'Acció Social	112
11.12. Servei d'Assessorament i Suport Comptable	113
11.13. Servei d'Assessorament Laboral	113
11.14. Servei d'Assessorament Jurídic	114
12. ANNEXOS INFORMATIUS	115
12.1. UFEC Gestió i Serveis	116
12.2. GESTUFEC SL	124
12.3. Urban Esports SL	129
12.4. Euncet Business School	136

**1. CONVOCATÒRIA
ASSEMBLEA
GENERAL
ORDINÀRIA**

CONVOCATÒRIA ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

De conformitat amb el que disposen els nostres Estatuts, i per acord del Consell Directiu, per la present es convoca a les federacions esportives de Catalunya membres **el dia 29 del pròxim mes de juny a Assemblea General Ordinària**, que es celebrarà de forma telemàtica amb accés a través del link que us facilitarem, a:

Les **18 h**, en primera convocatòria, i a les **18.30 h**, en segona, per tal de tractar els punts següents:

- 1r.-** Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària de la sessió anterior del dia 26 d'abril de 2019.
- 2n.-** Informe del president.
- 3r.-** Ratificació, si escau, de les i els nous membres del Consell Directiu.
- 4t.-** Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.
- 5è.-** Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.
- 6è.-** Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2020.
- 7è.-** Resolució, en el seu cas, de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.
- 8è.-** Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 9è.-** Torn obert de paraules.

Barcelona, 28 de maig de 2020

GERARD ESTEVA i VILADECANS
President

Article 9è Estatuts, UFEC: "Els presidents i les presidentes de federacions membres de la UFEC, podran delegar els seus drets, inclòs el vot a l'Assemblea, per acord de la seva junta i comunicat de forma escrita, en una vicepresidenta o vicepresident de la federació respectiva". De produir-se aquesta situació caldrà que el vicepresident assistent a l'assemblea presenti la credencial signada pel seu president.

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text '2. CONSELL DIRECTIU DE LA UNIÓ DE FEDERACIONS' is written in white, bold, uppercase letters, arranged in four lines.

2. CONSELL DIRECTIU DE LA UNIÓ DE FEDERACIONS

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

Consell Directiu

PRESIDENT	Sr. GERARD ESTEVA i VILADECANS
VICEPRESIDENT	Sr. RAMON BASIANA i VERS
VICEPRESIDENT	Sr. ENRIC BERTRÁN i CAMPAÑÁ
VICEPRESIDENTA	Sra. MARINA GÓMEZ i HERNÁNDEZ
SECRETÀRIA	Sra. MARIBEL ZAMORA i GÓMEZ
TRESORER	Sr. XAVIER MARCH i MATEU
VOCALS	Sr. JOAN VILLUENDAS i BORNAU
	Sr. ÒSCAR CRUZ i DALMAU
	Sr. JOAN OLLÉ i BARTOLOMÉ
	Sra. FRANCINA GUARDIOLA i FLIX
	Sr. PERE HERNÁNDEZ i RIPOLL
	Sr. JORDI TAMAYO DE WINNE
	Sr. RAMON NOGUÉ i AUDINIS
	Sra. LUCIA LÓPEZ i PÉREZ
	Sra. KIRA MENÉN i BALAGUERÓ
	Sr. JOAN SOTERAS i VIGO
	Sr. XAVIER ADELL i SALVATELLA
	Sr. FERRAN ARIL i DURAN
SECRETARI GENERAL	Sr. JOSEP M. LLUCH i POUS

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text "3. NOUS PRESIDENTS" is written in white, bold, sans-serif capital letters.

3. NOUS PRESIDENTS

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

Nous presidents

FC D'ESPORTS PER A CECS I DEFICIENTS VISUALS

Presidenta actual: Sra. M^a Dolors Luna i Santana

President: Sr. Manel Eiximeno i Moreso

FEDERACIÓ CATALANA DE BASQUETBOL

President actual: Sr. Ferran Aril i Duran

President: Sr. Joan Fa i Busquets

FEDERACIÓ AÈRIA CATALANA

President actual: Sr. Alfredo Sánchez i Chacon

President: Sr. Hèctor Rodríguez i Pascual

FEDERACIÓ CATALANA D'ACTIVITATS SUBAQUÀTIQUES

President actual: Sr. Guillermo Álvarez i Lerma

President: Sr. Salvador Punsola i Massa

FEDERACIÓ CURSES D'ORIENTACIÓ DE CATALUNYA

President actual: Sr. Josep M Santiago i González

President: Sr. Josep Maria Dedéu i Rosell

FEDERACIÓ CATALANA DE BOXA AMATEUR

Presidenta actual: Sra. Dolors Buisac i Gonzalez

President: Sr. Joan Antoni Fuertes i Feliu

FEC DELS PARALÍTICS CEREBRALS

President actual: Sr. Nicolau Municio i García

President: Sr. Carles Muñoz i Vazquez

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUI NÀUTIC I WAKEBOARD

President actual: Sr. Joaquim Xavier Cester i Vilar

President: Sr. Manel Pintó i Badrenas

4. RELACIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES I PRESIDENTS I PRESIDENTES

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

Relació de Federacions Esportives Catalanes

FEDERACIÓ AÈRIA CATALANA

President: Sr. Alfredo Sánchez i Chacon

FEDERACIÓ CATALANA D'ACTIVITATS SUBAQUÀTIQUES

President: Sr. Guillermo Álvarez i Lerma

FEDERACIÓ CATALANA D'AGILITY

Presidenta: Sra. Lucía López i Pérez

FEDERACIÓ CATALANA D'ATLETISME

President: Sr. Joan Villuendas i Bornau

FEDERACIÓ CATALANA D'AUTOMOBILISME

President: Sr. Joan Ollé i Bartolomé

FEDERACIÓ CATALANA DE BÀDMINTON

President Sr. Rafael Lucas i Ruíz

FEDERACIÓ CATALANA DE BALL ESPORTIU

President Sr. Sebastià Sendrós i Tolsau

FEDERACIÓ CATALANA DE BASQUETBOL

President: Sr. Ferran Aril i Duran

FEDERACIÓ CATALANA DE BEISBOL I SOFTBOL

President: Sr. Jordi Vallès i Mestres

FEDERACIÓ CATALANA DE BILLAR

President: Sr. Josep Ramon Molina i
MasPOCH

FEDERACIÓ CATALANA DE BITLLES

President: Sr. Joan Ricart i Aguilà

FEDERACIÓ CATALANA DE BOXA AMATEUR

Presidenta: Sra. Dolors Buisac i Gonzalez

FEDERACIÓ CATALANA DE CAÇA

President: Sr. Sergio Sánchez i Mateu

FC D'ESPORTS PER A CECS I DEFICIENTS VISUALS

Presidenta: Sra. M Dolors Luna i Santana

FEDERACIÓ CATALANA DE CICLISME

President: Sr. Joaquim Vilaplana

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS ESPORTIUS

President: Sr. Juan Lozano i Camacho

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS MISSATGERS

President: Sr. Xavier Freixas i Zendrera

FEDERACIÓ DE CURSES D'ORIENTACIÓ DE CATALUNYA

President: Sr. Josep M Santiago i González

FEDERACIÓ CATALANA DE DARDS

President: Sr. Josep Maria Salvadó i Val

FC D'ESPORTS PER A PERSONES AMB DISCAPACITAT FÍSICA

President: Sr. Josep Giménez i Maluenda

FEDERACIÓ CATALANA PER A DISMINUÏTS PSÍQUICS (ACELL)

Presidenta: Sra. Marina Gómez Hernández

FEDERACIÓ D'ENTITATS EXCURSIONISTES DE CATALUNYA

President: Sr. Jordi Merino i Urbano

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

Relació de Federacions Esportives Catalanes

FEDERACIÓ CATALANA D'ESCACS

President: Sr. Pepo Viñas Racionero

FEDERACIÓ CATALANA D'ESGRIMA

President: Sr. Miquel Ojeda i Ciurana

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPELEOLOGIA

President: Sr. Lluís Domingo i Milà

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPORTS D'HIVERN

President: Sr. Òscar Cruz i Dalmau

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUAIX I RAQUETBOL

President: Sr. Joan Casahuga i Closa

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUÍ NÀUTIC I WAKEBOARD

President: Sr. Joaquim Xavier Cester i Vilar

FEDERACIÓ CATALANA DE FÍSIC-CULTURISME

President: Sr. Enric Torrent i Méndez

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

President: Sr. Joan Soteras i Vigo

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL AMERICÀ

President: Sr. Juan José Ayuso i Romero

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL SALA

President: Sr. Daniel Vives i Viola

FEDERACIÓ CATALANA DE GIMNÀSTICA

President: Sr. Xavier March i Mateu

FEDERACIÓ CATALANA DE GOLF

President: Sr. Ramon Nogué Audinis

FEDERACIÓ CATALANA D'HALTEROFÍLIA

President: Sr. Francisco García i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA D'HANDBOL

President: Sr. Jaume Fort i Mauri

FEDERACIÓ CATALANA D'HÍPICA

President: Sr. Emili J. Zegrí i Boada

FEDERACIÓ CATALANA D'HOQUEI

President: Sr. Xavier Adell i Salvatella

FEDERACIÓ CATALANA DE JUDO

President: Sr. Fermín Parra i Berguices

FEDERACIÓ CATALANA DE KARATE

President: Sr. Josep Bosch i Espinalt

FEDERACIÓ CATALANA DE KICK BOXING I MUAY THAI

President: Sr. Juan José Albuixec i Ferrándiz

FEDERACIÓ CATALANA DE KORFBAL

Presidenta: Sra. Kira Menén i Balagueró

FEDERACIÓ CATALANA DE LLUITA

President: Sr. Juan Carlos Ramos Sánchez

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTOCICLISME

President: Sr. Josep Maria Mañé i Navarro

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTONÀUTICA

President: Sr. Miquel Mallafré i Torra

FEDERACIÓ CATALANA DE NATACIÓ

President: Sr. Enric Bertrán i Campaña

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

Relació de Federacions Esportives Catalanes

FEDERACIÓ CATALANA DE PÀDEL

President: Sr. Pere Hernández i Ripoll

FEDERACIÓ CATALANA DE SALVAMENT I SOCORRISME

President: Sr. Frederic Cercós i Corona

FEC DELS PARALÍTICS CEREBRALS

President: Sr. Nicolau Municio i García

FEDERACIÓ D'ESPORTS PER A SORDS DE CATALUNYA

President: Sr. Benet Muñoz i Fernández

FEDERACIÓ CATALANA DE PATINATGE

President: Sr. Ramon Basiana i Vers

FEDERACIÓ CATALANA DE TAEKWONDO

President: Sr. Antoni Toledo i Munuera

FEDERACIÓ CATALANA DE PENTATLÓ MODERN

President: Sr. Jesús Sanz i Mur

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

President: Sr. Jordi Tamayo de Winne

FEDERACIÓ CATALANA DE PESCA ESPORTIVA

President: Sr. Albert Vidal i Arconada

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS DE TAULA

President: Sr. Joan Arnau i Canalias

FEDERACIÓ CATALANA DE PETANCA

President: Sr. Josep Orlando Díaz i González

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR AMB ARC

President: Sr. Antoni Mesas i Escribano

FEDERACIÓ CATALANA DE PILOTA

President: Sr. Agustí Brugués i Puig

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR OLÍMPIC

President: Sr. Joan Rodríguez i Milán

FEDERACIÓ CATALANA DE PIRAGÜISME

President: Sr. Joan Ignasi Rosell i Urrutia

FEDERACIÓ CATALANA DE TRIATLÓ

Presidenta: Sra. Francina Guardiola i Flix

FEDERACIÓ CATALANA DE PITCH & PUTT

President: Sr. Jordi Torrent i Marès

FEDERACIÓ CATALANA DE TWIRLING

President: Sr. Rubèn Pueyo i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA DE POLO

President: Sr. Francesc-Josep d'Abadal i
de Lacambra

FEDERACIÓ CATALANA DE VELA

President: Sr. Xavier Torres i Isach

FEDERACIÓ CATALANA DE RUGBI

President: Sr. Ignasi Planas i Rivas

FEDERACIÓ CATALANA DE VOLEIBOL

Presidenta: Sra. Maribel Zamora i Gómez

A red parallelogram shape is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text '5. REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS' is written in white, bold, uppercase letters.

5. REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS

REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS

PROGRAMA ARC

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans

President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan

Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ DE BEQUES D'ALT RENDIMENT

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans

President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan

Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMITÈ ORGANITZADOR DEL FÒRUM OLÍMPIC DE L'ESPORT

Sr. Jordi Sans i Juan

Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT ESCOLAR DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

Sra. Maribel Zamora (Secretària de la UFEC)

Sr. Joan Villuendas (Vocal de la UFEC)

Sr. Jordi Sans i Juan (Director de la UFEC)

PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT UNIVERSITARI DE LA GENERALITAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans

President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

CONSELL MUNICIPAL DE L'ESPORT DE BARCELONA

Sr. Gerard Esteva i Viladecans

President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

SUBCOMISSIÓ CONTRA LA VIOLÈNCIA I EL RACISME, LA XENOFÒBIA I LA INTOLERÀNCIA EN L'ESPORT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

INDESCAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Sra. Isabel Pérez
Cap del Servei Jurídic de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

FOMENT DEL TREBALL NACIONAL

Presidència de la Comissió d'Esports:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

**6. ACTES DE
L'ASSEMBLEA
ORDINÀRIA
DEL 26 D'ABRIL
2019**



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

Acta de l'Assemblea General Ordinària

Dia: 26 d'abril de 2019
Lloc: HOTEL AVENIDA PALACE, (Gran Vía de les Corts Catalanes, 605)
Hora: 19.30 h en primera convocatòria i 20 h en segona convocatòria

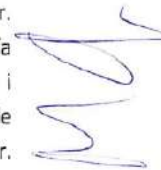
Assistents:

Gerard Esteva, president; Sr. Ramon Basiana (president de la FC de Patinatge), Sr. Enric Bertran (president de la FC de Natació), Carles Muñoz (president de la FC de Paràlisi Cerebral), vicepresidents; Sra. Maribel Zamora (presidenta de la FC de Voleibol), secretaria; Sr. Xavier March (president de la FC de Gimnàstica), tresorer; i els vocals, Sr. Joan Fa (president de la FC de Bàsquet), Sr. Joan Villuendas (president de la FC d'Atletisme), Sr. Joan Ollé (president de la FC d'Automobilisme), Sr. Òscar Cruz (president de la FC d'Esports d'Hivern), Sr. Ramon Nogué (president de la FC de Golf), Sr. Pere Hernández (president de la FC de Pàdel), Sra. Francina Guardiola (presidenta de la FC de Triatló), Sra. Lucia López (presidenta de la FC d'Agility), Sra. Marina Gómez (presidenta de l'ACELL), Sra. Kira Menén (presidenta de la FC de Korfball), Sr. Joan Soteras (president de la FC de Futbol) i el Sr. Josep M Lluç, secretari general.

I els presidents i presidentes de les federacions esportives catalanes següents: Sr. Salvador Punsola de la FC d'Activitats Subaquàtiques, Sr. Héctor Rodríguez de la Federació Aèria Catalana, Sr. Rafa Lucas de la FC de Bàdminton, Sr. Sebastià Sendrós de la FC de Ball Esportiu, Sr. Jordi Vallès de la FC de Beisbol i Softbol, Sr. Joan Ricart de la FC de Bitlles, Sr. Joan Antoni Fuertes de la FC de Boxa, Sr. Francesc Eiximeno de la FEC dels Cecs i Deficients Visuals, Sr. Joaquim Vilaplana de la FC de Ciclisme, Sr. Xavier Freixas de la FC de Coloms Missatgers, Sr. Josep Maria Dedéu de la Federació de Curses d'Orientació de Catalunya, Sr. Josep Giménez de la FC d'Esports amb Discapacitat Física, Sr. Miquel Ojeda de la FC d'Esgrima, Sr. Jordi Merino de la FEEC, Sr. Joan Casahuga de la FC d'Esquaix i Raquetbol, Sr. Manel Pintó de la FC d'Esquí Nàutic, Sr. Lluís Domingo de la FC d'Espeleologia, Sr. Enric Torrent de la FC de Físic-Culturisme, Sr. Joan Josep Ayuso de la FC de Futbol Americà, Sr. Daniel Vives de la FC de Futbol Sala, Sr. Jaume Fort de la FC d'Handbol, Sr. Fermín Parra de la FC de Judo i D.A., Sr. Josep Bosch de la FC de Karate, Sr. Juan José Albuixec de la FC de Kick Boxing i Muay Thai, Sr. Juan Carlos Ramos de la FC de Lluita, Sr. Josep Maria Mañé de la FC de Motociclisme, Sr. Jesús Sanz de la FC de Pentatló, Sr. Agustí Brugués de la FC de Pilota, Sr. Jordi Torrent de la FC de Pitch & Putt, Sr. Frederic Cercós de la FC de Salvament i Socorrisme, Sr. Benet Muñoz de la FC de Sords de Catalunya, Sr. Antonio Toledo de la FC de Taekwondo, Sr. Jordi Tamayo de la FC de Tennis, Sr. Joan Arnau de la FC de Tennis Taula, Sr. Antoni Mesas de la FC de Tir amb Arc, Sr. Joan Rodríguez de la FC de Tir Olímpic i Sr. Rubèn Pueyo de la FC de Twirling

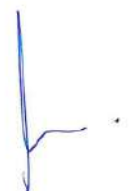
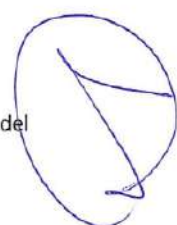
I en representació de les federacions, Sr. Eduard Arbós de la FC d'Hoquei, Sr. Daniel Fernández de la FC de Motonàutica i Sr. Josep Seguer de la FC de Vela.

Excusen la seva assistència els membres de l'assemblea Sr. Josep Ramon Molina de la FC de Billar, Sr. Sergio Sánchez de la FC de Caça, Sr. Juan Lozano de la FC de Coloms Esportius, Sr. Josep Maria Salvador de la FC de Dards, Sr. Pepo Viñas de la FC d'Escacs, Sr. Francisco García de la FC d'Halterofília, Sr. Emili Zegrí de la FC d'Hípica, Sr. Albert Vidal de la FC de Pesca i Càsting, Sr. Josep Orlando Díaz de la FC de Petanca, Sr. Joan Ignasi Rosell de la FC de Piragüisme, Sr. Francesc Josep d'Abadal de la FC de Polo, Sr. Ivan València de la FC de Rem i Sr. Ignasi Planas de la FC de Rugbi.



ORDRE DEL DIA

- 1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 4 de maig de 2018.
- 2n.- Informe del president.
- 3r.- Ratificació, si escau, de les i els nous membres del Consell Directiu.
- 4t.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.
- 5è.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.
- 6è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2019.
- 7è.- Aprovació, si escau, de la integració com a soci de la confederació Foment del Treball Nacional.
- 8è.- Resolució, en el seu cas, de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.
- 9è.- Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 10è.- Torn obert de paraules.



El president, el Sr. Gerard Esteva, dona la benvinguda, i informa que com que ja hi ha quòrum suficient, es passa a iniciar l'assemblea en la segona convocatòria, amb el primer punt de l'ordre del dia.

1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 4 de maig de 2018.

El president informa que no hi ha hagut cap observació en l'acta de l'assemblea del 4 de maig, donant-la per llegida i s'aprova per unanimitat.

2n.- Informe del president.

El president procedeix a fer un informe de les principals activitats que la UFEC ha fet el darrer any 2018. En primer lloc, informa que s'ha implementat un CRM, el qual procura conèixer tots aquells serveis que la Unió dona a les federacions i clubs de forma gratuïta a través dels diferents departaments, poder-los comptabilitzar a preu de mercat, conèixer el valor indicatiu de quina és l'aportació com Unió de Federacions fem, no solament econòmica, sinó també en serveis. Per aquest any, ens ha sortit un total de 562.561,67.- €, que sumats als 1.782.740,80.- €, sobrepassa els 2 milions d'euros. Recalca que son dades orientatives, però son importants per poder valorar l'esforç que fa la Unió de Federacions.

Com a projecte, comenta que aquest any ha estat el 150è aniversari del Pompeu Fabra, el primer president de la Unió, que s'han dut a terme diferents actes, sumant en diferents entitats, com la FC de Tennis i la FEEC, s'han fet actes a Montserrat, al Centre Excursionista de Catalunya, etc. per visibilitzar la figura del Pompeu Fabra, no solament en l'àmbit lingüístic, sinó també en l'àmbit esportiu.

Segueix informant que s'ha dut a terme el Congrés de Clubs i l'Esport del futur, que es va fer al Caixaforum, va ser un èxit, amb una inscripció de més de 380 i 11 ponències; creu que va ser un bon espai de reflexió que vingui liderat pel món federatiu i que posa en valor la tasca que fem, i altres models de gestió que es puguin implementar en els nostres clubs i federacions. És una esdeveniment que hem d'anar fent créixer.

La Iniciativa Legislativa Popular, on una vegada més dona les gràcies a la gran tasca de recollida de signatures que han fet les federacions per tal d'arribar a les 154.492, i comenta que cada vegada que explica al nombre que s'ha arribat, la gest queda totalment sorpresa. Nosaltres podem dir que el món federatiu quan ens proposem alguna cosa, la gran majoria dona suport al projecte, ara només falta aconseguir dur la proposta a bon port en les diferents fases que s'aniran succeint fins arribar a finals d'any, que és més o menys quan es creu que serà el moment de l'aprovació. Comenta que paral·lelament s'estan reunint amb el govern i altres sectors de l'esport (consells, universitats, etc.) per tal de mirar de consensuar un text que doni més possibilitats a la seva aprovació.

Es va dur a terme la Festa de l'Esport, a més de l'èxit que ha estat un any més, aquest any com a tema nou, ha estat que s'ha monitoritzat l'impacte de premsa que ha tingut la festa, que ens ho va fer una empresa externalitzada, es va 117 milions d'impactes a premsa, es a dir, una gran repercussió.

Segell d'entitat ètica, son auditories de compliment normatiu, vam començar per la federació de Natació, i aquest any ja se n'han fet 18, i anima a les federacions que no ho hagin fet, a posar-se en contacte amb el departament jurídic per poder programar la seva implantació. Comenta que és un tema se'n fa totalment càrrec la Unió de Federacions.

Com a Fundació i Acció Social, al programa d'INSERESPORT tenim més de 200 participants, 30 entitats col·laboradores i 14 federacions, en la Welcome league hem tingut 49 participants.

Informa que la EUNCET tenim més de 1200 alumnes i 36 treballadors, i que el resultat d'aquest any és de més de 126 mil euros, dels quals la Unió en té el 33% que van per a fer front al crèdit que es va contraure, i la resta a beques per esportistes que puguin anar a estudiar en aquesta universitat. Aquest any s'ha iniciat el Grau de Ciències i tecnologies aplicades a l'esport i fitness, que ha començat amb 60 alumnes i està tenint una gran acceptació. En aquest mateix projecte hem encetat altres oportunitats, com la de fer un grau de cinema, que ens l'han aprovat, a més d'haver arribat un acord per ser el centre de formació de la patronal de Foment i treball, fet que pot ser molt important.

Segueix informant de les diferents activitats que a través dels departaments de la Unió s'han realitzat durant l'any i la repercussió que aquestes han tingut, tant des del punt de vista informatiu com econòmic, finalment comenta que pel que fa a les instal·lacions esportives hi ha hagut 254.773,18.-€ en positiu, que ens permet invertir-ho en projectes per a les federacions, així com tenir aquesta fermesa econòmica que és molt important per la Unió.

Les oficines de clubs continuen en marxa, aquest any hi ha hagut 539 clubs atesos, 2.331 consultes realitzades i 14 tallers de formació duts a terme.

Finalment pel que fa a la corredoria, comenta que aquest any hi ha un resultat abans d'impostos de poc més de 188 mil euros, i hi ha hagut un extorn per a les federacions de gairebé 200 mil euros a les diferents federacions.

S'aprova per unanimitat l'informe i la memòria.

3r.- Ratificació, si escau, de les i els nous membres del Consell Directiu.

Informa que, tal i com es va aprovar en l'assemblea anterior, les persones són membres del Consell Directiu pel fet de ser presidents d'una federació, i que durant aquest any han finalitzat el seu mandat de president davant de les seves respectives federacions, el Sr. Andreu Subies i Forcada de la FC de Futbol, i el Sr. Josep Damià Bochaca i Tahoà, de la FC de Ciclisme, pel que han deixat de pertànyer al Consell Directiu de la Unió.

Per una altra part, s'han incorporat la Sra. Lucia López i Pérez, presidenta de la FC d'Agility, Sra. Kira Ménen i Balagueró, presidenta de la FC de Korfball, la Sra. Marina Gómez i Hernández, presidenta de l'ACELL i el Sr. Joan Soteras i Vigo, president de la FC de Futbol.

S'aprova per unanimitat.

4t.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.

El secretari general comenta que el president, en la seva exposició, ja ha fet un ampli resum d'aquelles coses més importants de la memòria, informant que la resta està en la documentació que es va enviar en el seu moment a cadascuna de les federacions, i que ara la poden consultar en la tauleta informàtica que se'ls ha donat.

Se sol·licita l'aprovació de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior. S'aprova per unanimitat.

5è.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.

El Sr. Lluch comenta que tota la informació ja la disposen els membres de l'Assemblea, atès que està inclosa en el dossier enviat amb la convocatòria, i lliurat a l'entrada de l'acte d'avui.

Explica que la liquidació de l'any 2018 s'ha tancat amb uns ingressos de 9.307.200,66.-€, remarcant que el 82,71% corresponen als ingressos fets en les instal·lacions, i un 10,88% prové de subvencions; i unes despeses de 9.178.067,64.-€, de les quals un 46,01% són de personal i un 45,81% d'explotacions, reparacions i subministres, donant un resultat final positiu de l'exercici consolidat de 129.133,02.-€.

Informa que la part de subvencions aquest any ha estat del 16% de l'any anterior al quasi 11%, degut a que l'any anterior la subvenció del CCE incloïa tres mesos de l'any anterior, que ens havien retallat, de manera que va passar del 1,2 milions d'euros als 750 mil d'aquest any. Especifica que totes les instal·lacions, excepte la d'Arenys de Mar, han tancat amb un resultat comptable positiu.

Comenta que, per a qui vulgui consultar-ho, l'auditoria dels comptes està a disposició a la seu de la Unió. Informa que aquests comptes van ser aprovats pel Consell Directiu del 18 de març, acordant per unanimitat portar la proposta a l'Assemblea que el resultat fos aplicat a reserves de lliure disposició.

Sobre el pressupost de l'any 2019 comenta que, com cada any, s'ha elaborat de manera totalment realista i conservadora, tenint en compte l'evolució dels ingressos i la contenció de les despeses a fi de mantenir l'equilibri en el pressupost de la Unió, sent finalment de

9.171.923,80.-€. Informant que en aquest pressupost, falta la incorporació del 90% de la part que pertoca de la UTE que gestiona el Centre Municipal de Tennis de la Vall d'Hebron, però el fet de que es comences a gestionar el passat 1 d'abril, no es va poder dur a terme la seva incorporació.

Amb la finalització de l'explicació, se sol·licita l'aprovació de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per l'exercici econòmic següent, i que el resultat del 2018 fos aplicat a reserves de lliure disposició. S'aprova per unanimitat.

6è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2019.

El secretari general sol·licita l'aprovació de diferents acords per part de l'assemblea per tal que, en cas d'emprendre qualsevol d'aquestes actuacions, no ens veiem obligats a convocar una assemblea extraordinària. Són els següents:

- ✓ Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000.- € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000.- €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes de gestió i construcció d'instal·lacions esportives, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000.- €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de gestió d'instal·lacions esportives, serveis per a instal·lacions esportives i construcció d'instal·lacions esportives, i de qualsevol altre objectiu d'aquestes societats que pugui beneficiar la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.
- ✓ Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i

representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.

S'aproven per unanimitat.

El president pren la paraula i comenta que altres projectes són la nova Llei de l'Esport amb la seva resolució, que ja ha comentat en un put anterior, el projecte d'INSERSport que continua augmentant fins els 280 joves i 14 federacions, la comissió Dona i Esport, que presideix la Sra. Maribel Zamora, presidenta de la FC de Voleibol, que es va dur a terme unes Jornades i es va donar el Premi Dona i Esport al club de futbol femení de Terrassa, i el seu objectiu és que durant aquest any, es comenci a reunir per proposar accions concretes per les federacions a favor de les dirigents. Informa que també s'ha iniciat un Programa de formació de gerents, al qual s'han apuntat 18 de federacions, un programa de 50 hores que imparteix l'EUNCET, sota el paraigües de la Universitat Politècnica de Barcelona.

Explica que s'està desenvolupant un projecte d'eSports per a les federacions per veure si es pot crear una plataforma eGame, és un objectiu complex i quan el tinguem més concret es presentarà a les federacions. S'està treballant des de diferents àmbits, es creu que és una oportunitat que el món federatiu ha d'aprofitar. Un altre tema és la gestió del Centre Municipal de Tennis, a la qual ens vam presentar amb una UTE amb la FC de Tennis, que tindrà un 10% d'aquesta, i és un concurs que s'ha guanyat i ara tenim 8 anys de concessió. Finalment informa que avui, aprofitant l'assemblea, es durà a terme la nit dels Líders Catalans, per reconèixer la tasca a diferents dirigents i esportistes.

S'aprova el pla d'actuació del 2019 per unanimitat.

7è.- Aprovació, si escau, de la integració com a soci de la confederació Foment del Treball Nacional.

Amb Foment del Treball Nacional, la patronal catalana de les grans empreses, hem signat un acord perquè, a través de l'EUNCET faci tota la formació. Actualment ja es començarà amb quatre màsters de màrqueting digital, vendes, administració i direcció d'empreses, i de gestió, que es faran a la seu de Foment del Treball. Aquest acord és molt important tant a nivell econòmic com de posicionament. A canvi ens varen demanar que el sector esportiu estigués representat dins de la confederació, i ens féssim càrrec de la presidència de la comissió de cultura i esport.

S'aprova per unanimitat.

8è.- Resolució, en el seu cas, de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.

S'informa que per aquest punt no s'ha presentat cap proposta.

9è.- Elecció, entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).

Sr. Miquel Ojeda i Ciurana, president de la FC d'Esgrima

Sr. Daniel Vives i Viola, president de la FC de Futbol Sala.

10è.- Torn obert de paraules.

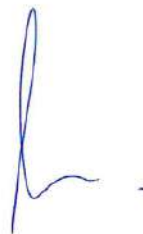
No n'hi ha cap.

El president abans de tancar vol en primer lloc agrair a totes les federacions la seva presència i un especial agraïment al Consell Directiu així com tots els treballadors de la Unió de la Federacions .

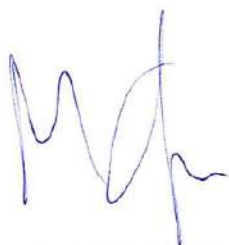
Sense més, tanca la sessió a les 20 hores agraint l'assistència de les federacions a la reunió, de la qual com a secretària, estenc aquesta acta.



Sr. GERARD ESTEVA I VILADECANS
President



Sra. MARIBEL ZAMORA I GÓMEZ
Presidenta de la FC de Voleibol



Sr. MIQUEL OJEDA I CIURANA
President de la FC d'Esgrima



Sr. DANIEL VIVES I VIOLA
President de la FC de Futbol Sala



7. MEMÒRIA DE L'ANY 2019

MEMÒRIA DE L'ANY 2019

7.1. 23A FESTA DE L'ESPORT	28
7.2. MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2019	30
7.3. PREMIS LÍDERS DE L'ESPORT CATALÀ	31
7.4. INICIATIVA LEGISLATIVA POPULAR, LLEI DE L'ESPORT	32
7.5. ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS	33
7.6. UFEC GESTIÓ I SERVEIS S.L.	37
7.7. OFRENA FLORAL 11 DE SETEMBRE	38
7.8. DIRECCIÓ ESPORTIVA I INSTITUCIONAL	39
7.9. DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ I PREMSA	42
7.10. SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC	51
7.11. SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE	52
7.12. SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL	54
7.13. SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL	56
7.14. SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC	60
7.15. SERVEI DE MÀRQUETING	64
7.16. OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS	76
7.17. ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL	81

7.1. 23a FESTA DE L'ESPORT CATALÀ

La Festa del l'Esport Català 2019 va celebrar la seva 23a edició el 14 de gener de 2020 al CaixaForum de Barcelona, repetint escenari per tercer any. L'esdeveniment va tenir una dedicació especial als valors olímpics. No podíem passar per alt que aquest estiu se celebraran els Jocs Olímpics a Tòquio. Allà hi seran molts representants de l'esport català. Per això, també vam voler omplir d'esperit olímpic aquesta edició de la Festa.

En aquest cas el d'uns jocs d'hivern. Catalunya vol fer un salt qualitatiu esportiu en les disciplines d'hivern, com ho va fer amb Barcelona'92, i aspira a acollir el 2030 uns jocs, els de Pirineus-Barcelona.

Vam gaudir d'un espectacle amb tres actuacions on la força i el rendiment esportiu s'acompanyaven d'acrobàcies increïbles i de gran sincronia. Anava a càrrec de la companyia de circ Farfadais. Una companyia internacional que reuneix els millors acrobates, gimnastes, ballarins i artistes de diferents disciplines.

La Festa va ser tot un èxit d'organització i d'assistència de públic, amb més de 350 persones, amb destacades d'autoritats. Vam comptar amb la presència de diferents autoritats, i també van assistir representants del món esportiu, polític, cultural i social, que no es van voler perdre la gala anual de referència de l'esport català. També vam acreditar una quarantena de diferents mitjans de comunicació (televisió, premsa, ràdio i mitjans digitals).

Aquesta edició de la Festa va ser retransmesa en directe pel web d'Esport 3, i posteriorment es va emetre un resum en diferit en prime time també per Esport 3 (22h).

Els guanyadors i guanyadores en les diferents categories van ser els següents:

Premi al Millor Esportista Català:
MARC I ÀLEX MÀRQUEZ (Motociclisme)

Premi a la Millor Esportista Catalana:
ONA CARBONELL (Natació)

Premi a l'Esportista masculí amb més projecció:
NIL LLOP (Patinatge velocitat)

Premi a l'Esportista femenina amb més projecció:
AI TSUNODA (Judo)

Premi a l'Equip que ha donat més èxits a l'Esport Català:
CN SABADELL (Waterpolo femení)

Premi al Millor Entrenador o Entrenadora de l'any:
SERGI BRUGUERA (Tennis)

Premi Llegendari:
CARLES PUYOL (Futbol)

Premi a l'Esperit Esportiu:
MARC FUENTES (Futbol – Paralítics cerebrals)

Premi a la Millor Gestió Federativa:
FEDERACIÓ CATALANA D'HÍPICA

Premi Centenari:

CD ALCANAR	FC CELLERA
CE LLANÇÀ	GEIEG
CF POBLA DE SEGUR	UE CAMPDEVÀNOL
CF SANTA BÀRBARA	UE LA PALMA DE CERVELLÓ
CLUB ESCACS SANT ANDREU	UE FIGUERES
FC CANET	

 **23**
EDICIÓ

 **10**
PREMIS

 **21**
PREMIATS

 **40**
MITJANS DE
COMUNICACIÓ
ACREDITATS

FESTA DE L'ESPORT CATALÀ

Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

ESPORT

“

Vam comptar amb la presència de diferents autoritats, i també van assistir representants del món esportiu, polític, cultural i social, que no es van voler perdre la gala anual de referència de l'esport català

”

7.2. MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2019

El 2015 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya i l'Escola Massana, Centre Municipal d'Art i Disseny, van signar un conveni de col·laboració per a la realització d'un concurs per al disseny de la Medalla de Campions de la UFEC.

En total l'any 2019 es van presentar **36 projectes** dels alumnes del Cicle Formatiu de grau superior Taller de Revestiments ceràmics de l'Escola Massana.

La guanyadora del disseny de la Medalla de Campions 2019 és el projecte de **Rosella Macrinni**. El disseny d'aquesta medalla exemplifica el repte a què s'enfronta tot campió, que no és el de vèncer només els altres sinó la tenaç lluita contra un mateix. Aquest és el vertader desafiament de tot esportista.

Durant l'any 2019 la UFEC ha subvencionat a les federacions amb la Medalla de Campions, dirigida als campions i campiones de Catalunya absoluts. Han estat subvencionades i entregades a les federacions esportives un **total de 1.591 medalles**.



36

PROJECTES



10

MEDALLES
ENTREGADES



ROSELLA MANCRINNI

GUANYADORA DEL DISSENY



7.3. PREMIS LÍDERS DE L'ESPORT CATALÀ

El divendres 26 d'abril es va celebrar els premis líders de l'esport català, amb l'assistència de les federacions esportives catalanes, institucions i altres personalitats al sopar de gala.

En total van assistir 158 persones i els premis van ser el següents:

Premi foment de l'esport.

SR: LEANDRE NEGRE

Premi periodista de l'esport.

SRA. MIREIA VICENTE

Premi valors de l'esport.

UNIÓ ESPORTIVA SANT ANDREU

Premi projecte de cohesió social.

SANT CUGAT CREIX

Premi al projecte d'esport inclusiu.

CLUB ESPORTIU EUROPA

Premi àrbitre de l'esport català.

SRA: MONTSERRAT UBIA

Premi expresident o expresidenta federatiu

COLOMS MISSATGERS: JOSEP MARIA CORONA

Premi al o la dirigent de club

SR. CÈSAR VILLEGAS

A l'inici de la gala és va fer un reconeixement a la diputada d'esports de la Diputació de Barcelona, la Sra. Maite Fandos, que posava fi a la seva carrera política. La UFEC i les federacions catalanes li van voler agrair amb aquest reconeixement la tasca envers l'esport català.



“ En total van assistir 158
persones i es van repartir
8 reconeixements ”

7.4. INICIATIVA LEGISLATURA POPULAR, LLEI DE L'ESPORT

La UFEC i les federacions esportives catalanes vàrem promoure una Iniciativa Legislativa Popular (ILP) per reformar l'actual Llei de l'esport que data del 31 de juliol de l'any 2000 (decret llei 1/2000).

La voluntat és aconseguir una llei que ens representi, que promogui els nostres valors i que tingui per objectiu impulsar l'esport català. Una nova Llei de l'esport que millori la pràctica esportiva i el sistema de gestió de l'esport. Adaptada a la realitat i a les necessitats del segle XXI.

Així, l'abril del 2018 es va constituir la comissió promotora i entra la petició de ILP al Parlament de Catalunya.

Per fer-ho és va comptar amb la participació de les 69 federacions esportives que integren la UFEC. Van estar elles mateixes la comissió promotora de la ILP a través també de més de 150 fedataris i més de 500 voluntaris.

Es va crear un equip de 7 professionals que van explicar la campanya i la ILP en els diferents actes de les Federacions on vam ser presents. Aquest equip, organitzat en equips de dues o tres persones, va recórrer el país per explicar la proposta de Llei i ajudar les Federacions a recollir signatures.

OBJECTIU:
Assolir més
de 50.000
signatures per
poder dur a
terme la ILP.

RESULTAT:
154.492
SIGNATURES
RECOLLIDES I
PRESENTADES
AL PARLAMENT
DE CATALUNYA



“La voluntat és aconseguir una llei que ens representi, que promogui els nostres valors i que tingui per objectiu impulsar l'esport”

7.5. ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS

L'any 2019 s'ha frenat la disminució d'abonats, augmentant els ingressos de facturació en un 2'41%, i augmentant més del 35% el resultat final, situant el resultat final en les instal·lacions per sobre dels 300 mil euros.

A nivell genèric, dir que s'han dut a terme diferents inversions en maquinària, que han resultat molt positives per a la fidelització dels abonats; això ens ha permès diversificar algunes activitats. A més d'anar preparant les instal·lacions pel futur a mig termini.

Tot seguit fem una breu descripció instal·lació per instal·lació.

Centre Municipal d'Esports - Estació del Nord

Aquesta és una instal·lació que fa vint anys que gestionem, totalment consolidada. Se segueix amb la dificultat de mantenir els abonats, per la gran competència establerta a l'entorn de la nostra instal·lació. Continua el degoteig de pèrdua d'abonats, perquè no podem dur a terme la inversió que requeria, la qual la Unió hi estaria disposada, per poder tenir una instal·lació més competitiva i modernitzada. No obstant tots aquests entrebancs, un any més s'ha aconseguit tancar amb resultat positiu.

2'41%
augment
facturació

+300 mil €
resultat final



“
Un any més s'ha
aconseguit tancar
amb resultat positiu
”

Complex esportiu municipal Fondo de les Creus - Arenys de Mar

Un any més, hem de comentar que és una instal·lació deficitària, tot i que s'ha aconseguit rebaixar el dèficit en més d'un 30%. Els problemes continuen sent els mateixos, i l'Ajuntament segueix sense posar de la seva part, de manera que l'únic que es pot anar fent és mirar que el dèficit que generi sigui el menor possible.



“S'ha aconseguit rebaixar el dèficit en més d'un 30%”



“Tanca amb un resultat positiu de quasi 85 mil euros”

Piscines municipals Joan Serra - Sabadell

Aquest 2019, la instal·lació ha tingut un augment dels ingressos, sumats a una disminució, minsa, però important de les despeses. També s'ha fet una inversió amb una nova sèrie de maquinària de musculació elèctrica, que ha ajudat a diversificar l'ús de la sala per a col·lectius que fins aquells moment no l'utilitzaven. Tot plegat, ens ha portat a tancar amb un resultat positiu de quasi 85 mil euros, més d'un 30% millor que l'any anterior.

Piscina municipal - Salt

En aquesta instal·lació s'hi ha fet una inversió estructural que ha permès augmentar la zona de la sala de fitnes, gairebé doblant-la. Aquesta actuació es va dur a terme durant l'estiu, podent-la utilitzar el darrer trimestre de l'any. Aquesta inversió, junt amb el canvi de maquinària de musculació de manera completa, ens ha portat que, en aquest darrer trimestre, s'ha arribat als 3 mil abonats, augmentant més del 10%. Això ens dona bones perspectives de cara al futur. Aquest 2019 s'ha tancat amb una millora del resultat de més del 17%.



“
Ha arribat als 3 mil
abonats
”

Centre Municipal d'Esports Sot de les Granotes- Sant Celoni

Si l'any passat aquesta instal·lació ja va donar bons resultats, aquest ha tornat ha ferho, millorant-los per sobre del 10%. S'ha fet, com a Sabadell i Barcelona, una inversió en maquinària de musculació elèctrica, que ha ajudat a fidelitzar els abonats.



“
Inversió en maquinària
elèctrica de musculació
per fidelitzar abonats
”

UTE (UFEC - FC de Beisbol i Softbol) Camp de Beisbol Carlos Pérez de Rozas

Aquest ha estat el quart any que s'ha gestionat, conjuntament amb la Federació Catalana de Beisbol i Softbol, el Camp Municipal de Beisbol Carlos Pérez de Rozas, finalitzant aquest primer any sencer de gestió amb l'acompliment del pressupost previst. És una instal·lació subvencionada per l'Ajuntament de Barcelona.



UTE (UFEC - FC de Tennis) Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron

Aquest any, a sol·licitud de la FC de Tennis, la Unió es va presentar, conjuntament amb la federació, en el concurs per a la gestió del Centre Municipal de Tennis de la Vall d'Hebron, guanyant-lo. Es va constituir una UTE, amb el 90% de la Unió i el 10% de la federació. La gestió va començar al mes d'abril, i des d'aquell moment, s'ha fet una gran inversió en 3 pistes de pàdel, 7 de tennis i vòlei platja, sent actualment un dels millors centres d'aquests esports, gràcies a l'alt nivell d'aquestes pistes. Actualment ja està tenint un èxit molt gran, i gràcies a aquest espai, s'ha diversificat l'activitat esportiva d'aquest centre, esperant un bon rendiment, tant a nivell esportiu, com econòmic. Aquest primer exercici s'ha tancat amb equilibri econòmic.

“
Gran inversió en 3 pistes de
pàdel, 7 de tennis i vòlei platja
”



7.6. UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Aquesta ja és una instal·lació totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb un resultat de 32.097,45.- € positius, més baix que l'any anterior, degut a que ens han liquidat un IBI amb quatre anys de retroactivitat de 54.730,36.- € , el qual ja s'ha impugnat, i esperem recuperar-lo. Si no hagués estat per aquesta despesa extraordinària, el resultat hagués estat de quasi 87 mil euros en positiu, és a dir, quasi un 30% millor que l'any anterior.

“
Instal·lació totalment
consolidada
”



7.7. OFRENA FLORAL 11 SETEMBRE

Un any més les federacions esportives catalanes s'han reunit per fer l'acte de l'ofrena floral al monument de Rafael Casanova.

Van assistir 56 federacions aproximadament a aquesta cita anual fent després un esmorzar per celebrar l'inici de la temporada esportiva i que presidents i presidents puguin parlar i fer accions conjuntes en alguns casos.



7.8. DIRECCIÓ ESPORTIVA I INSTITUCIONAL

Durant l'any 2019 s'han realitzat reunions amb directors tècnics de federacions per parlar dels projectes de les federacions i tramitar subvencions.

S'han gestionat les subvencions pel que fa a vestimenta, medalla de campions i d'altres.

1.- VESTIMENTA DE LES SELECCIONS CATALANES

Al marge de les peticions de les federacions, la Unió de Federacions vetlla per la equipació de les nostres seleccions en els partits en els quals participen. D'aquesta manera, s'ha concedit, amb caràcter de subvenció a la federació, peces de roba oficial de la Selecció. Des de la direcció es coordina la comanda de les federacions i el seguiment fins al seu definitiu servei, així com la seva posterior liquidació. 811 xandalls, 578 polos, 406 samarretes, 186 bermudes, 95 shorts.



811

XANDALLS



576

POLOS



406

SAMARRETES



186

BERMUDES



95

SHORTS

2.- DIFUSIÓ DE LA IMATGE CORPORATIVA

En totes aquelles activitats en les quals es veu implicada la UFEC, tant pel que fa a suport institucional com econòmic, es vetlla per la presència institucional de la Unió de Federacions a través de la seva imatge corporativa.

- Pancartes en els esdeveniments pertinents
- Logotip de la UFEC en programes, cartells, díptics, etc

En la mateixa línia, igual que en anys anteriors, s'ha elaborat una agenda en la qual, al costat del tradicional organigrama de la UFEC, se sintetitzen les dades de les institucions catalanes, estatals i internacionals més rellevants en l'àmbit esportiu.

3.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

Escrits formals

A més dels escrits inherents a la gestió interna, s'atenen les relacions institucionals de la UFEC. D'aquesta forma, s'elaboren tot un seguit d'escrits, cartes o comunicats que es deriven del propi àmbit d'actuació:

- escrits de felicitació o d'encoratjament, si s'escau (èxits esportius, iniciatives, nou càrrec, etc.)
- escrits de condol
- escrits de suport a projectes
- escrits referents a Comitès d'Honor
- escrits de salutació del president de la Unió de Federacions per inserir en programes, revistes, llibres
- escrits ordinaris a les federacions catalanes i membres del Consell Directiu

Actes de representació

La Unió de Federacions ha rebut, en el decurs de l'any 2019, un total de 128 invitacions a diferents actes federatius, dels quals 52 han comptat amb l'assistència del president de la UFEC, membres del Consell Directiu o el director.

Tots els actes als quals s'ha assistit han comportat una gestió protocol·lària prèvia (informació, documentació, confirmacions, etc.). Pel que fa als actes als quals no s'ha assistit, s'ha excusat la presència de la Unió de Federacions de manera formal, per escrit, a l'entitat i/o persona promotora.

Sala David Moner

S'han fet un total de 37 actes a la sala David Moner de la seu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, entre cessions per actes federatius i propis de la Unió.

Suport a actes federatius / actes institucionals

Pel que fa als actes generats des de les mateixes federacions, des de la UFEC s'ha donat suport protocol·lari (confecció de Comitès d'Honor, invitacions, cartes a personalitats, confirmacions, llotges, composicions de taules presidencials, ordres dels actes, convocatòries de premsa, difusió mediàtica posterior i el seu seguiment, etc.).



4.- RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Generalitat de Catalunya

En l'àmbit protocol·lari, es vetlla per la correcta consecució dels actes. Així mateix, es coordina amb el Consell català de l'esport o altres estaments de la Generalitat de Catalunya, la composició estructural de l'acte (parlaments, composició de la taula, etc.). D'aquesta manera es té cura de dotar el món federatiu del paper que li correspon.

L'Oficina de Protocol i Relacions Externes del Departament de Presidència resta en contacte amb la Direcció de la UFEC per a tots aquells temes que protocol·làriament s'han de cobrir en referència a l'àmbit federatiu (actes del president i govern de la Generalitat en què es convida a presidents de federació i Consell Directiu, adreces d'esportistes als quals s'ha de felicitar i especificació dels èxits assolits, etc.)

Ajuntaments, diputacions i clubs

De la mateixa manera que amb el Govern de la Generalitat, les relacions amb els diferents ajuntaments, diputacions i clubs és totalment fluida. D'aquesta forma, les activitats de les nostres federacions amb els ajuntaments dels municipis, a través dels diferents clubs i juntament amb les diputacions, que per raons esportives hi estan relacionades, compten amb el suport i la col·laboració de la UFEC.



7.9. DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ I PREMSA

1.- RESUM EXECUTIU

El 2019 ha estat un any de consolidació de les tasques i millores del departament de comunicació i premsa, amb una organització i coordinació més eficient de la feina a desenvolupar. A finals d'any hem assumit el servei de màrqueting institucional.

Durant el 2019 s'ha continuat amb la tasca de difusió de l'activitat de les federacions esportives catalanes i de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) en tots els seus àmbits a través de la publicació de continguts en premsa escrita, a les pàgines de l'entitat als diaris esportius d'àmbit català, i en la resta de canals digitals propis. En total, hem publicat 1.286 notícies en 280 pàgines als diaris Sport, Mundo Deportivo i l'Esportiu; i 59 anuncis d'assemblees, un altre dels serveis que dona la UFEC a les federacions.

De gener a desembre s'han comptabilitzat 256 notícies al web ufec.cat, 857 tuits, 653 posts de Facebook, 43 de LinkedIn (xarxa professional que es va començar a treballar el darrer trimestre del 2018) i 127 d'Instagram (que va començar el seu recorregut el mes de febrer). Pel que fa al canal de Youtube, s'han publicat tots els reportatges del Zona UFEC (un total de 132) i suma 1.140 subscriptors en acabar l'any (un 22,8%

més respecte a l'inici d'any). La resta de xarxes socials també ha vist incrementada la xifra de seguidors: Twitter +6,7% (8.110 al desembre), Facebook +16,8% (4.867) i LinkedIn +22,81% (que acaba el 2019 amb 4.290). Instagram va començar el 2019 amb 119 seguidors, i al desembre ja sumava 850.

Pel que fa a la comunicació externa, també s'ha intensificat amb la recuperació del butlletí institucional de l'entitat: s'han enviat 11 butlletins des de l'abril amb una espectacular dada d'obertura mitjana del 37,86%. Hem incrementat els vincles establerts amb els mitjans de comunicació i la participació directa en tots els projectes de la institució elaborant diferents plans de comunicació ad hoc i estratègies i suport en la comunicació.

Des del departament s'ha liderat l'organització de la 23a Festa de l'Esport Català, amb gran repercussió mediàtica, èxit d'assistència de convidats i autoritats i un impacte en audiència.

La repercussió de la comunicació externa de la UFEC queda reflectida en 447 impactes en mitjans de comunicació en dotze mesos (un 38,1% més que el 2018) en diferents suports (internet, ràdio, premsa escrita i televisió) i s'han organitzat dues trobades amb periodistes.

2.- PREMSA ESCRITA PÀGINES ALS DIARIS

La UFEC disposa de 6 pàgines setmanals als diaris esportius (Sport, Mundo Deportivo i L'Esportiu). Des del departament s'elaboren i s'editen les notícies rebudes des de les 70 federacions esportives que formen part de la UFEC. També es creen temes propis a través de reportatges i/o entrevistes.

Això ha suposat que, al llarg del 2019, s'hagin publicat a les pàgines de la UFEC als diferents diaris 1.286 notícies (un 10,4% més que el 2018), en un total de 280 pàgines, el que ha suposat una inversió per part de la Unió de Federacions de 82.000 euros.

Per altra banda, el 2019 s'han publicat 4 articles sobre l'activitat de la UFEC a la revista trimestral sobre educació física i esports 'Apunts', de l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC).



6

PÀGINES
SETMANALS



1.286

NOTÍCIES



280

PÀGINES
PUBLICADES



BASQUETBOL

Presentació de l'expedició solidària a Gàmbia del Femení Osona

BQSOLIDARI Formació a càrrec de l'Associació Abaraka Bake



Les oficines del Pavelló Municipal d'Esports Castell d'en Planes Vic van acollir una reunió-xerrada de representants de l'Associació Abaraka Bake i del programa BQSolidari de la Federació Catalana de Basquetbol amb membres de l'expedició del Femení Osona que, aquest proper mes de juliol, marxarà a Gàmbia on participaran en un interessant projecte solidari. Una expedició encapçalada per Jordi Guarch, entrenador ajudant de la Selecció Catalana Infantil Femenina i formador dels clínics, i que comptarà amb els entrenadors del club, Elisenda Viñolas, Xènia San José, Oscar Colomar i Itziar Muñoz.

Durant la trobada, que va comptar amb Inma Magent (presidenta Femení Osona), Xevi Barriobero (Director Esportiu Femení Osona), Ignasi Arumí (professor de CAFE de l'Universitat de Vic i membre de l'Associació Abaraka Bake), Joan Arumí (Professor a la Universitat de Vic), Vidal Sabater (BQSolidari) i els membres d'aquesta expedició, es va transmetre la tipologia d'entrenaments i formacions per a entrenadors que es por-



Des del club ja s'estan fent accions per portar material per afavorir la pràctica del bàsquet a la zona

tenen a terme en els campus BQSolidari, i es va parlar de preveure les possibles dificultats logístiques que puguin sorgir, i es van donar diferents consells sobre hidratació, alimentació i costums de la zona on es desenvoluparà aquest

projecte. La xerrada va ser organitzada des del club i l'Associació Abaraka Bake, amb la col·laboració d'entrenadors de la zona. Els membres de l'expedició ajudaran a l'organització d'un torneig obert a tothom i gràcies a dues zones per jugar a bàsquet i potenciar la pràctica esportiva. També es treballarà en diferents clínics i tàctics on es pot aplicar l'ensenyament d'aquesta activitat, mitjançant el joc i les activitats.

anel Solsona ria sènior

C.B. Gornals per

scullina,
B. Ivars
mb 79,71
eguit de
lena del
de Sant
ordi Bur-
s Piquen
79,40 i

78,89 punts de mitjana respectivament.

En aquesta darrera jornada, celebrada abans de l'aturada de totes les competicions, s'hi van disputar tres partides, sent els millors bàtliares Montse Serra (Vic Bàtlies), amb un total de 252 punts i 24 bàtlies, i Koen Balcaen (Olius), amb 247 punts i 22 bàtlies.



#JoEmQuedoACasa

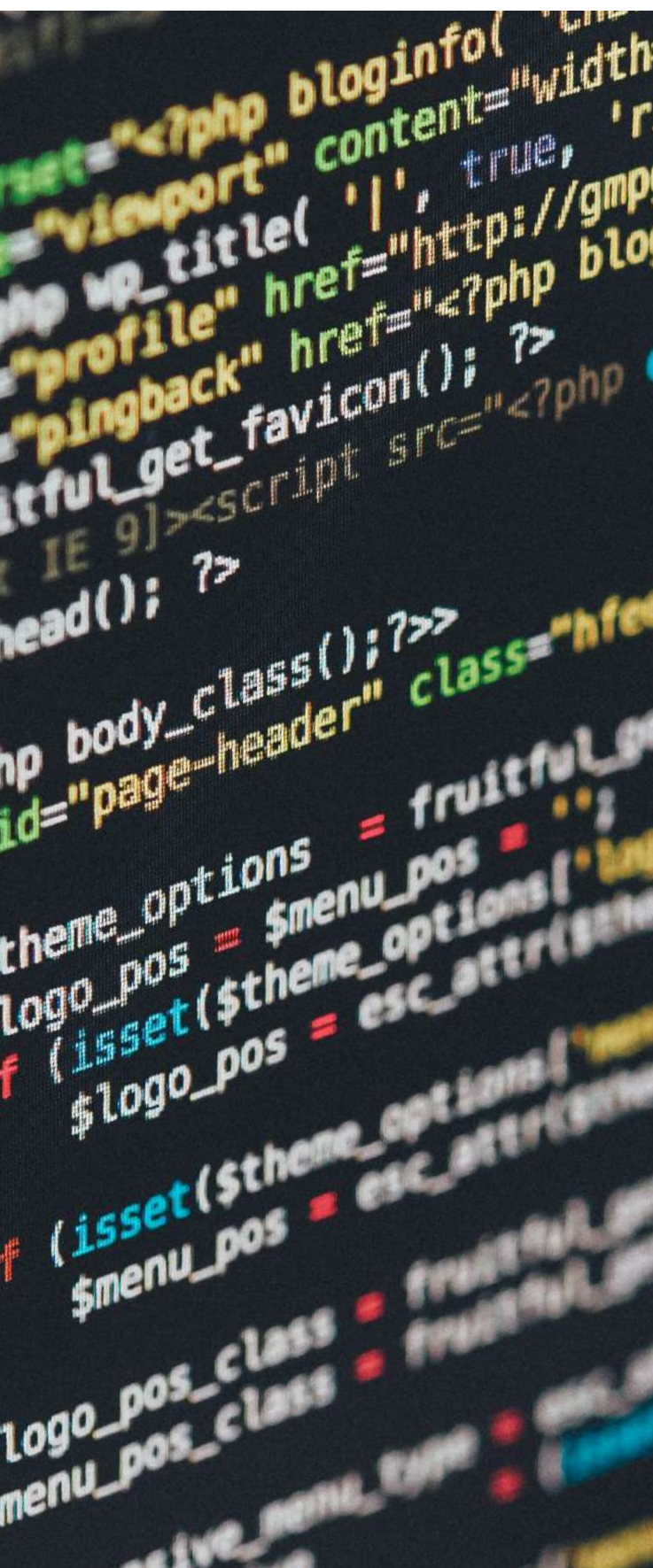
I nosaltres amb tu
UFEC a Casa: que res no t'aturi!

#Joentrenoacasa #SomEsport

Unió de Federacions Esportives de Catalunya

entra a www.ufec.cat

3.- PÀGINA WEB



La pàgina web de la Unió de Federacions (www.ufec.cat) recull tota la informació institucional de l'entitat, serveis, projectes o la informació sobre transparència, entre altres temes. També és un aparador de les federacions esportives catalanes, ja que donem cabuda a la difusió de la seva activitat esportiva i institucional.

L'apartat de notícies del web de la UFEC s'actualitza diverses vegades a la setmana amb notícies pròpies i les publicades a les pàgines de la UFEC als diferents diaris. Els continguts es difonen a través de les nostres xarxes socials de forma planificada. S'han publicat un total de 256 notícies.

Durant el 2019 la pàgina web de la UFEC ha tingut una mitjana de 1.897 usuaris únics/mes amb un total de 60.980 pàgines vistes. La mitjana d'estada a la web és d'00:01:47 minuts amb dues pàgines visitades.

La pàgina institucional de la UFEC té una hemeroteca digital (www.ufec.cat/ca/hemeroteca.html)



256
NOTÍCIES
PUBLICADES



1.827
USUARIS ÚNICS
/ MES



60.980
PÀGINES
PUBLICADES

4.- XARXES SOCIALS

Hem acabat el 2019 amb 4 xarxes socials en funcionament.

 Acumula 8.110 seguidors, hem fet 857 tuits i hem acumulat **1.216.900** impressions.

 Tenim **4.560 persones** a les quals els agrada la pàgina, i 4.867 de les quals segueixen el nostre feed de publicacions. Hem fet **653 posts** i hem acumulat un abast orgànic de 321.499 persones i pagat de 860.949 persones.

 En acabar l'any tenim **1.140 subscribers**, **106.146 visualitzacions** acumulades i una mitjana de 6.057 espectadors únics cada mes.

 Aquesta xarxa va començar a gestionar-se el mes de setembre de 2018. Enguany ja ha comptat activitat tot l'any. Suma **4.290 seguidors**, **43 posts** i **32.643 impressions**.

 Amb 11 mesos de gestió acumula 850 seguidors, 127 posts, 24.816 persones d'abast i **379.742 impressions**.

També hem fet transmissió en directe d'esdeveniments principalment a través de Twitter i Facebook.

Totes les xarxes han tingut creixement en continguts i seguidors:

	Seguidors/subscriptors (desembre)	Creixement
	8.110	+6,7%
	4.867	+16,8%
	1.140	+23,91%
	4.290	+22,81%
	850	+614%

L'AUDIÈNCIA
ACUMULADA
DE TWITTER,
FACEBOOK,
LINKEDIN I
INSTAGRAM ÉS
DE **3.649.772**
IMPRESSIONS

6.- RECURLL DE PREMSA PER A FEDERACIONS

Cada matí s'envia un recull de premsa amb les notícies més destacades del dia tant en l'àmbit esportiu com en la resta de seccions. Aquest recull s'envia a través d'un enllaç a tots els presidents de les federacions

esportives catalanes, que el poden obrir a través de qualsevol ordinador, tauleta o dispositiu mòbil. A més, també incorpora un índex per facilitar la lectura de les notícies que més interessin a cadascú.

7.- UFEC TV

El 2019 vam estrenar un nou grafisme del programa Zona UFEC, doncs no s'havia fet cap renovació d'imatge des de la seva creació i posada en antena l'any 2011.

S'ha emès un total de 132 reportatges, que es poden veure cada dimarts al vespre al canal Esport 3 de Televisió de Catalunya. Els programes i reportatges es poden recuperar cada dimecres a través del canal UFEC TV a la xarxa Youtube (www.youtube.com/UFECtv).

Cada setmana se seleccionen diferents esdeveniments federatius en funció de les peticions que fan les diferents federacions esportives. Els criteris de selecció són les prioritats de cada entitat i l'interès informatiu. La inversió de la UFEC en aquesta producció ha estat de més de 35.000 euros.



132
REPORTATGES



8.- BUTLLETÍ INSTITUCIONAL

Cada mes s'envia un butlletí que recull les notícies més destacades de tot l'univers UFEC en relació a la seva activitat vers les federacions esportives, l'acció social, les instal·lacions que gestiona i la corredoria d'assegurances.

En total s'han enviat 11 butlletins amb una mitjana de taxa d'obertura del 37,86%.

9.- RECULL DE PREMSA PER A FEDERACIONS

El departament de premsa de la UFEC funciona com a gabinet de premsa de la pròpia Unió de Federacions i de totes aquelles federacions que puntualment ho sol·liciten. Tenim una molt bona relació amb tots els mitjans de comunicació i una base de dades de mitjans permanentment actualitzada perquè la difusió de les diferents comunicacions sigui efectiva.

També s'han organitzat i gestionat diferents actes i/o rodes de premsa.

GENER

L'atenció mediàtica d'aquest mes recau en la 22 edició de la Festa de l'Esport Català 2018, que es va celebrar al CaixaForum de Barcelona el 15 de gener. L'acord amb Foment del Treball Nacional per crear una comissió d'esports liderada per la UFEC, també va tenir ressò als mitjans.

FEBRER

La ILP és un projecte que també ha ocupat pàgines i espais audiovisuals als mitjans de comunicació el 2019. Vam publicar diversos articles a favor, just abans acabés el període de recollida de signatures, moment que va tenir una gran repercussió, juntament amb altres temes d'actualitat com el manifest contra els abusos sexuals en l'esport o la trobada institucional amb el COI.

MARÇ

Aquest mes va començar amb el protagonisme de l'acció social de la UFEC amb l'acord amb Sant Egidio per proporcionar un servei de dutxa a les persones sense llar a la nostra instal·lació de l'Estació del Nord de Barcelona.

La creació de la Comissió Dona i Esport i el 8M, la presentació de la segona edició d'INSERsport i el consens per la nova llei de l'esport van tenir molta rellevància.

ABRIL

La validació per part del Parlament de les 154.492 signatures que les federacions van recollir en favor de la ILP per una nova llei de l'esport van ser el tema més important del mes.

MAIG

Vam donar difusió a mitjans les propostes electorals per Barcelona que, amb la col·laboració de clubs i federacions, vam elaborar en favor de l'esport a la capital catalana.

Aquest mes també es va presentar oficialment la comissió d'esports de Foment del Treball Nacional.

JULIOL

Va ser el mes en què la nova llei va arribar al Parlament, amb un text de consens després de les negociacions amb la Generalitat de Catalunya.

AGOST

És un període de vacances, però vam publicar un article al Punt Avui sobre l'esport com a quart pilar de l'estat de benestar.

SETEMBRE

La Diada va ser el primer tema que van recollir els mitjans.

OCTUBRE

El tema d'actualitat, la sentència del procés català, va estar present a tots els sectors, i també a l'esport. Les reaccions violències de determinades persones va copar portades i notícies a tots els mitjans. La UFEC va emetre un comunicat, i també va participar a la taula d'empresaris a Foment del Treball demanant diàleg i pau social.

NOVEMBRE

El protagonisme de principis de mes va recaure en la petició de la UFEC a la Generalitat per atorgar la Creu de Sant Jordi a Pere Miró, dirigent català i director general del Comitè Olímpic Internacional. L'inici de la tramitació parlamentària de la nova llei de l'esport va marcar la repercussió als mitjans, amb molt bon recull de premsa.

DESEMBRE

Per acabar l'any, i com ja és habitual en aquest me, vam organitzar el dinar de deliberació del jurat de la Festa de l'Esport Català 2019, amb gran ressò mediàtic



447

IMPACTES

38,1%

MÉS QUE EL 2018



12

MESOS



2

TROBADES AMB
PERIODISTES



10.- TROBADES DE COMUNICACIÓ I PREMSA

El 2019 també hem enfortit la relació que tenim amb els departaments de premsa, comunicació i màrqueting de les federacions esportives catalanes. Hem fet dues trobades:

Febrer 2019: vam reunir-nos per explicar-los els serveis i el suport que oferim des del departament. I també vam compartir experiències i dubtes sobre la gestió de la comunicació en el dia a dia de les entitats.

Novembre 2019: vam organitzar una jornada de formació amb professionals en actiu de les xarxes socials, i els vam engrescar a col·laborar amb el Termcat en la difusió de la terminologia esportiva dels diferents esports.

11.- BASE DE DADES

Es continua treballant en la BBDD del departament pel que fa a federacions, contactes diversos i mitjans de comunicació.

12.- SUPORT A PROJECTES UFEC

Des del departament s'han gestionat plans de comunicació i s'han calendaritzat continguts i accions de comunicació en els projectes:

Festa de l'Esport Català 2019.

Organització de la Festa, en col·laboració amb el diari SPORT, en tots els seus vessants: comunicació, producció, logística, protocol i premsa.

Oficina de Clubs.

Assessorament en comunicació, suport en la difusió de tallers, formacions i nous punts d'atenció.

Premis Líders de l'Esport.

Convenis amb entitats.

Difusió d'avantatges per a les federacions i els seus federats pel que fa als acords de col·laboració amb altres institucions: gremi de galeries, Universitat de Girona, lloguer d'apartament, mobilitat sostenible...

7.10. SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

MISSIÓ: GARANTIR LA BONA QUALITAT LINGÜÍSTICA EN CATALÀ EN L'ÀMBIT DE L'ESPORT FEDERAT.

ÀMBIT: LA PRÒPIA UFEC, LES FEDERACIONS I ELS CLUBS.

ABAST: TOTAL DE CORRECCIONS:
1.214.220
PARAULES/ TOTAL DE TRADUCCIONS:
210.200 PARAULES

S'atenen les peticions de correcció i traducció de tots els departaments de la UFEC, instal·lacions incloses, l'Oficina de Clubs i les federacions.

S'atenen les consultes lingüístiques puntuals, donant informació sobre eines informàtiques de suport a la redacció en català, sobre cursos de català i sobre el voluntariat lingüístic.

S'estableix i divulga la terminologia esportiva en català col·laborant amb el TERMCAT. Es detecten neologismes esportius per incloure'ls a la base de dades terminològica del TERMCAT i s'actualitzen els diccionaris de terminologia esportiva.

S'ha dut a terme una campanya entre les federacions i el TERMCAT per renovar el portal terminològic de l'esport, creant la figura de l'ambaixador de la llengua perquè la relació entre TERMCAT i federacions sigui més fluïda i fructífera.

Es col·labora amb l'INEFC traduint i revisant la revista Apunts (4 núm. l'any)

7.11. SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Aquest servei està integrat dintre del propi departament de comptabilitat de la Unió. Després de setze anys del seu inici, i havent assolit les federacions catalanes un molt elevat grau d'autonomia administrativa, pel que fa a les tasques de procés d'informació, la tasca d'aquest servei es concentra en l'assessorament i la resolució de problemes. En aquests moments, la totalitat de les entitats usuàries del servei són autosuficients des del punt de vista operatiu.

Per aquest motiu, és en determinats períodes de l'any, especialment durant el primer semestre, com per exemple, amb l'arribada del tancament de l'exercici, l'elaboració dels comptes per presentar davant les respectives assemblees, o per complir els terminis de rendició de comptes anuals, quan es concentra preferentment la demanda d'assistència.

Una de les problemàtiques més importants detectada és la dificultat en l'acompliment de terminis de justificacions, deguda a l'especificitat de cada calendari esportiu, així com per la dificultat de fer front de manera anticipada a les despeses objecte de subvenció, que en alguns casos ha donat peu a processos de revocació de subvencions atorgades pel CCE.

Aquestes dificultats en la justificació així com els retards en el cobrament dels pagaments de les subvencions solen ocasionar, conseqüentment, importants problemes de tresoreria, de la mateixa manera que succeeix amb els retards en les liquidacions per part de l'Administració, que han de ser resolts, en bastants casos, de manera urgent, acollint-se a les bestretes, com es pot veure en l'apartat final d'aquest informe, fent ús de la pòlissa de crèdit que la Unió té oberta a tal efecte i que es gestiona des d'aquest servei.

La majoria de les consultes telefòniques que s'han atès des d'aquest servei, així com de moltes de les visites efectuades a les pròpies seues federatives, han tingut com a objectiu l'assessorament en la utilització de les eines informàtiques i en concret el programa de gestió comptable de Suport Associatiu en aquelles federacions que en són usuàries, també per a la resolució de dubtes estrictament comptables, així com l'estat dels cobraments de les subvencions atorgades.

El nombre d'entitats que ha fet ús d'aquest servei ha estat de 33 federacions, i a grans trets, aquest assessorament s'ha desenvolupat en tres eixos fonamentals:

1. Aspectes comptables: obertures i tancaments d'exercicis; comptabilització d'assentaments; assessorament i formació del personal administratiu; utilització de les eines informàtiques; consultes tècniques en relació al pla de comptabilitat.
2. Documentació relacionada amb el Consell Català de l'Esport: presentació de comptes anuals; justificació de despeses subvencionades.
3. Consultes en general: ajut en l'elaboració i seguiment de pressupostos; organització administrativa; tresoreria.

Des del punt de vista de les actuacions directes, s'han atès 285 consultes telefòniques o a través de correu electrònic i s'han fet 12 visites a les pròpies seues federatives.

Tal com ja s'ha dit anteriorment, des d'aquest servei es coordinen les sol·licituds de

bestretes de les subvencions atorgades pel Consell Català de l'Esport durant l'exercici, al qual s'han acollit les diverses federacions, fent ús de la pòlissa de crèdit contractada per la Unió per a tal finalitat, així com dels propis recursos financers. L'import total disposat ha estat de 1.769.374,69.-€, i les federacions beneficiàries durant aquest any 2019 un total de 32.

Al tancament de l'exercici 2019, les federacions amb imports per retornar (acumulades dels anys anteriors) són 21.

Amb un total pendent de retorn a 31 de desembre de 713.592,50.-€ (sense interessos).



33

FEDERACIONS
ATESES



285

CONSULTES
TELEFONIQUES



1.769.374,69€

BESTRETES ATORGADES



7.12. SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL

L'any 2005 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya va posar en marxa un servei d'assessorament econòmic en general i fiscal en particular. Aquest servei està atès per Roberto Malo, economista col·legiat número 10.535 del Col·legi d'Economistes de Catalunya i està a disposició d'aquelles federacions i clubs esportius que ho necessitin. És de caràcter totalment gratuït per les federacions.

Les actuacions concretes del Servei Fiscal són les següents:

1. Assessorament

Al Servei Fiscal s'adrecen tot tipus de consultes tributàries: Censals, IVA, Societats, retencions, etc. Aquesta faceta es presta mitjançant entrevistes personals, correus electrònics i trucades telefòniques. Donada la gran quantitat de consultes rebudes és impossible quantificar la xifra de respostes donada.

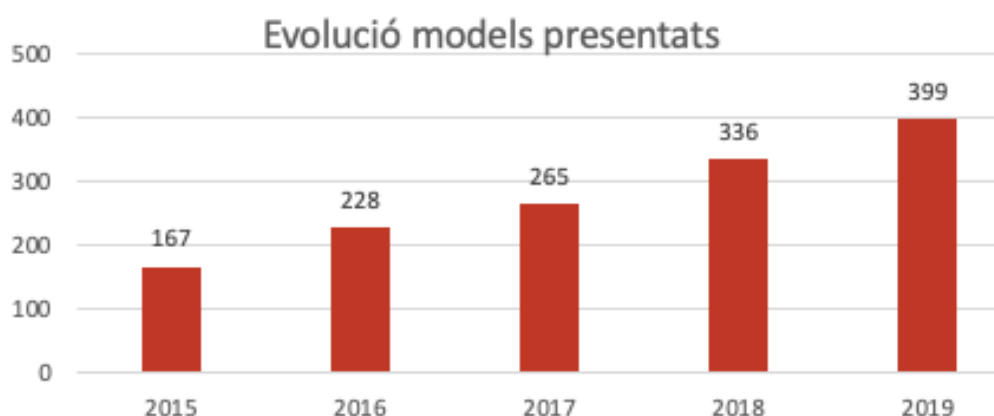
2. Elaboració d'informes

Des del Servei s'han elaborat guies fiscals específiques de tributació per federacions i clubs, s'han redactat notes de modificacions fiscals significatives, s'han fet informes per problemes concrets de federacions, etc.

3. Presentació de models tributaris

S'han elaborat i presentat tot tipus de models tributaris. Al disposar de signatura electrònica com a col·laborador social, es poden fer presentacions per internet en nom de tercers. Les federacions, especialment les més petites, envien la informació per confeccionar els models de IVA (models 303 i 390), operacions intracomunitàries (349), operacions amb tercers (347), donacions (182), comunicacions censals (036), impost de societats (200), variacions a l'IAE (840), etc.

Al 2019 es van elaborar i presentar telemàticament 399 models fiscals, amb un increment d'un 19% respecte a 2018, inclosos alguns tan complexos com els impostos de societats de nombroses federacions. També es van presentar pel registre telemàtic de la Agència Tributària 32 escrits de temes diversos.



4. Signatures electròniques

Davant l'interès de les administracions per impulsar que els tràmits administratius es facin telemàticament, un elevat número de federacions han tramitat la signatura electrònica per poder-ho fer. Des de la UFEC s'ha orientat a un bon número d'elles i s'han tramitat o renovat directament 64 signatures electròniques.

5. Participació en activitats docents de les federacions

El Servei Fiscal, a petició de les corresponents federacions esportives, imparteix diverses matèries als cursos de monitor que organitzen.

6. Enllaç amb el Consell Català de l'Esport en temes fiscals i econòmics en general

Des de l'any 2014, el Servei Fiscal de la Unió està constituït com a òrgan d'enllaç entre el Consell Català i les federacions esportives, per assessorar a les federacions en qüestions relatives a temes fiscals de les justificacions.

7. Xerrades divulgatives

Juntament amb el Servei Laboral s'han fet diferents xerrades per tot el territori català, exposant la problemàtica fiscal i laboral que afecta a clubs i federacions, així com resolent els dubtes al respecte.

8. Participació a les Oficines de Clubs

L'any 2015 es van crear les Oficines de Clubs, gràcies a les quals els serveis de la Unió s'han ampliat als clubs esportius sense afany de lucre de Catalunya, sent el servei fiscal un dels que s'ofereixen. Al 2019, s'han resolt una elevada quantitat de consultes i s'han mantingut nombroses reunions presencials.

9. Posada en marxa del programa de donacions "Catalunya Competeix"

Aprofitant que la Unió és beneficiària de la Llei de Mecenatge, el programa Catalunya Competeix busca aconseguir donacions de persones físiques i jurídiques pel món de l'esport, gaudint els donants d'importants desgravacions fiscals.

10. Suport en la creació de noves persones jurídiques, com societats mercantils, Fundacions i UTE's

Des de el Servei Fiscal s'han redactat cartes fundacionals, estatuts i plans de viabilitat de diferents fundacions que les federacions tenen previst crear. Una d'elles ja plenament operativa com és la pròpia Fundació de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

En total, el Servei Fiscal de la UFEC, ha estat utilitzat per 51 federacions esportives:

ACELL, Activitats Subaquàtiques, Aèria, Agility, Automobilisme, Bàdminton, Ball Esportiu, Beisbol, Billar, Bitlles, Esport per a Cecs, Coloms Esportius, Coloms Missatgers, Dards, Entitats Excursionistes, Escacs, Esgrima, Espeleologia, Esports d'Hivern, Esports per a Persones amb Discapacitat Física, Esquaix, Esquí Nàutic, Físic-Culturisme, Gimnàstica, Golf, Halterofília, Hípica, Hoquei, Judo, Karate, Kick Boxing, Lluita, Motociclisme, Motonàutica, Natació, Pàdel, Paralítics Cerebrals, Patinatge, Pentatló Modern, Petanca, Pitch & Putt, Piragüisme, Polo, Rem, Rugby, Salvament i Socorrisme, Tennis, Tennis de Taula, Tir amb Arc, Tir Olímpic i Voleibol.

7.13. SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu d'aquest servei és prestar a totes les federacions un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats de les federacions i dels seus treballadors i treballadores, envers a l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i a l'Agència Tributària.

De la mateixa manera, s'ofereix suport jurídic laboral en qüestió de matèries d'extincions contractuals, expedients de regulació d'ocupació, conciliacions administratives i judicials, etc.

Aquest servei, la Unió l'ofereix de manera gratuïta per a totes aquelles federacions que tinguin menys de 15 persones de plantilla.

La relació d'entitats que gaudeixen d'aquest servei des del seu inici, són:

FC Bàdminton	FC Pitch&Putt
FC Judo	FC Korbál
FC d'Activitats Subaquàtiques	FC Esgrima
FEC Paralítics Cerebrals	FC Voleibol
FC d'Esquaix	FC Beisbol
FC Tennis Taula	FC Ciclisme
FC d'Esquí Nàutic	FC Caça
FC Motonàutica	FC Agility
FC Rugbi	FC Cesc i Deficients Visuals
FC Rem	FC Gimnàstica
FC Lluita	FC Esports Disminuïts
FC Tir Olímpic	Psíquics
FC Tir amb Arc	FC Dards
FC Bitlles i Bowling	FC Espeleologia
FCOC	FC Salvament i Socorrisme
FC Boxa Amateur	FC Dards
FC Motociclisme	FC Halterofília
FC Coloms Missatgers	FC Billar
FC Karate	FC Gimnàstica
FC Escacs	F.C.E. Persones Discapacitat
FC Hípica	Intel·lectual-ACELL
FCE Discapacitat Física	FC Dards
FC Patinatge	FC Espeleologia
FC Ball Esportiu	Federació Aèria Catalana
FC Pàdel	FC Handbol
FC Piragüisme	

“

Suport jurídic
laboral en qüestió de
matèries d'extincions
contractuals,
expedients de
regulació d'ocupació,
conciliacions
administratives i
judicials, entre altres

”

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal amb una mitjana de 402 treballadors i treballadores en còmput mensual entre totes les federacions que han optat per aquest servei gratuït, en aquest cas, 49 federacions per l'any 2019. Així mateix, s'han gestionat uns costos totals anuals en total de més de 10,25 milions d'euros respecte les federacions esportives.

El servei laboral ha donat suport, assessorament i acompanyament en tot allò relacionat amb les actuacions derivades d'Inspecció de treball, sigui per actuacions de control o sigui via denuncia d'alguna part.

De la mateixa manera, s'han fet feines de consultoria de matèria de selecció de comandaments intermedis i direcció per aquelles federacions que han cregut oportú fer ús del servei.

Respecte l'assessorament laboral fet a clubs esportius a través del projecte d'Oficina d'Atenció a Clubs,

Des de l'any 2013 el servei laboral s'ha obert als clubs esportius catalans per tal de poder orientar i ajudar arrel de les inspeccions de treball que s'estaven produint.

Sent així, s'ha plantejat des de dues vessants diferents.

Per un costat, assessorament jurídic laboral en matèria d'enquadrament de les entitats i els seus col·lectius vinculats.

En aquest sentit, s'ha assessorat des del departament laboral a més 100 clubs esportius catalans.

Per un altre costat, el departament laboral ofereix un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats dels clubs i dels seus treballadors i treballadores, envers a l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i a l'Agència Tributària.



402

TREBALLADORS



49

FEDERACIONS



10,25

MILLIONS D'€ DE
GESTIÓ DE COSTOS
LABORALS

Actualment, la relació de clubs esportius catalans que gaudeixen d'aquest servei d'assessorament laboral són:

CLUB NATACIÓ ESPLUGUES	CLUB PATI ALGUAIRE	CE NOU PATI VIDRERENC
C.E. FEM ESPORT MATARÓ	CLUB PATIN DERTUSA DE TORTOSA	CLUB RÍTMICA GIRONA
PATINATGE ARTÍSTIC SANT JUST	CLUB PRO&AM	CLUB TENNIS AIGUAFREDA
CLUB VOLEI SANT PERE PESCADOR	AE ACTIVA T SANT ANDREU DE LA BARCA	CE OPEN BARCELONA
CPA SANT JOAN DESPÍ	CLUB VOLEIBOL VALL D'HEBRON	MOTO CLUB CENT PEUS
CLUB PATINATGE CASTELLDEFELS	CLUB PATI ALCOVER	CTT L'HOSPITALET
UG BADALONA	CLUB JUDO AMPOSTA	TORTOSA ATHLETIC CLUB JUDO JU-JITSU
CLUB VOLEIBOL SANT CUGAT	CLUB NATACIÓ ARGENTONA	CLUB PATI CRISTINENC
CAMBRILS CLUB NATACIÓ	SE MAGORIA MERCAT NOU	CLUB DE TAICHI QI MOVIMENT BARCELONA
CLUB VOLEIBOL SANT BOI	CPA SAGNIER	CLUB DE TAEKWONDO PUNT ESPORT BALAGUER
CLUB PATINATGE ILURO	CLUB ESPORTIU TERRA NEGRE	CLUB HANDBOL VILAMAJOR
AGRUPACIÓ BASQUET PREMIA	GIMNASTICA ARTISTICA VILASSAR DE MAR	CLUB DIADEMA CORBERA
ATLETIC SANT JUST FUTBOL CLUB	CFB MARC BARTRA	CLUB TWIRLING VIDRERES
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC VACARISSES	CLUB GIMNÀSTIC MONTGAT	CE GIRONA EFS
CLUB ESPORTIU SENGLAR ORIENTACIÓ	CLUB BASQUET GUINARDO	CE SEAGULL BDN
AGRUPACIÓ ESCURSIONISTA MUNTANYA	CLUB PATI RIUDOMS	AE IES MONTERRAT MIRO I VILA MONTCADA
CLUB AQUATIC XALOC	CLUB DE TENNIS ALPICAT	CPA TORREDEMBARRA
CLUB GIMNASTICA ARTISTICA PORQUERES	CLUB PIRAGÜISME SALT-TER	CLUB BIKETRIAL COSTA DAURADA
CLUB PATINATGE L'AMETLLA DEL VALLES	CLUB VOLEIBOL PREMIA DE DALT	TORREDEMBAR
PATINATGE ARTÍSTIC MAÇANET	CLUB ESPORTIU VOLEIBOL L'HOSPITALET SUD	CLUB PATI CALAFELL
CLUB ESCOLA HIPICA TARREGA	CLUB ESPORTIU LES PANTERES GROGUES	CLUB PATI RAPITENC
CLUB TENNIS REUS MONTEROLS	UNIÓ ATLÈTICA TERRASSA	CLUB IMMERSIÓ BIOLOGIA
CPA ARENYS DE MAR	CLUB MATADEPERA 88 HOQUEI	APA FOLGUEROLLES
CLUB ESPORTIU TAIGA	CE RÍTMICA TORREDEMBARRA	CLUB RÍTMICA XALOC
VOLEIBOL SANT JUST	CLUB NATACIÓ SANT JUST	TOMODACHI JUDO CLUB
ASS. OPTIM FOMENT DE L'ESPORT I LLEURE	CLUB VOLEI VILANOVA	CB ATENEU MONTERRAT
CLUB GIMNASTIC RAPITENC	AGRUPACIÓ EXCURSIONISTA TALAIA	CLUB ESGRIMA GRANOLLERS
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PALAU	CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PALLEJA	CLUB ESGRIMA SALA ARMES GARRAF
ASSOCIACIÓ ENTITATS ESPORTIVES SANT JUST	ASSOCIACIÓ GRANOLLERS ESPORTIVA	CLUB JUDO VILAFRANCA
CLUB ESPORTIU VINCIT-PROVENÇALENC	CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PINEDA DE MAR	CLUB NOU ART GIMNASTIC
AE ESCOLAR IES DOLORS MALLAFRE I ROS	CLUB PATINATGE ARTÍSTIC CALELLA	CP HOSPITALET DE L'INFANT
CLUB VOLEIBOL SANT PERE I SANT PAU	CLUB BEISBOL BARCELONA	CLUB MULTIESPORTIU IN GYM L'HOSPITALET
CLUB PATI LA POBLA DE MAFUMET	UNIÓ EXCURSIONISTA CATALUNYA DE GRÀCIA	CLUB ESPORTIU TENNIS TAULA ESPARRAGUERA
CLUB VOLEIBOL SANT QUIRZE DEL VALLES	CLUB PATÍ CATALÀ DE VELA BARCELONA	ACE INTERESTELAR
CLUB BASQUET TORELLO	CLUB JUDO VERNEDA	CLUB BADMINTON EL VENDRELL
CLUB DE JUDO LA SALLE HORTA	CLUB TENNIS TAULA ELS AMICS TERRASSA	CLUB BASQUET CRISTINENC
CLUB VOLEI BEGUES	SAM	CLUB TENNIS TAULA GIRONA CIUTAT
CLUB ATLETISME TARRAGONA	PATI HOQUEI CLUB SANT CUGAT	UNIO EXCURSIONISTA DE CATALUNYA HORTA
CLUB AGILITY CANIC	CLUB GIMNASTICA RÍTMICA AMPOSTA	CLUB AEROMODELISME I RC SANT CUGAT
CLUB JUDO DOJO SALOU	CLUB BADMINTON VILADECANS	CENG
CLUB ESPORTIU GRANUEC	CLUB VOLEI PREMIA DE DALT MARESME	AE AMPOSTA
CASTELLDEFELS RUGBY UNION CLUB	CLUB REM BADALONA	CLUB JUDO IKIGAI
ASSOCIACIÓ ATLÈTICA XAFATOLLS DE PONENT	CLUB VOLEI CABRILS	
CATALONIA HOQUEI CLUB	CEPACET	

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal en una mitjana mensual de 890 treballadors i treballadores de clubs esportius federats; així mateix, s'han gestionat uns costos totals anuals en total de més de 3,7 milions d'euros respecte els clubs esportius.

	2018	2019	% variació
clubs	89	111	24,72%
treballadors gestionats (mitja mensual)	448	890	8,93%
costos gestionats anuals	3.242.897,83	3.716.532,18	14,61%
federacions	49	49	0
treballadors gestionats (mitja mensual)	420	402	-4,29%
costos gestionats anuals	9.644.783,00	10.237.113,00	6,14%
total entitats	138	160	15,94%
treballadors gestionats (mitja mensual)	868	890	2,53%
costos gestionats anuals	12.887.680,83	13.953.645,18	8,27%

“

Fem la gestió completa de personal en una mitjana mensual de 890 treballadors i treballadores de clubs esportius federats

”



7.14. SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

En l'exercici 2018-2019, les qüestions plantejades per les federacions esportives catalanes en l'àmbit legal han anat diversificant la seva temàtica i als assumptes que de comú afecten a la gran majoria de Federacions i sobre els quals la UFEC ha exercit un paper de coordinació i defensa dels interessos federatius, a les quals cal sumar també altres qüestions no necessàriament derivades del dret esportiu. A les qüestions tradicionals que aquest servei ofereix assessorament, defensa i acompanyament: llicència única, llei de professions, processos electorals, revisió d'estatuts, revisió de reglaments, procediments disciplinaris, transparència, etc.; s'hi han d'afegir de forma notable altres temàtiques igualment derivades de les necessitats de les Federacions però més variades en la seva tipologia: contractació de proveïdors, lloguers, redacció de documents de préstecs, assessorament en plans d'autoprotecció, reclamacions per subvencions, intervenció en conflictes amb federacions espanyoles i internacionals, constitució de societats i associacions dependents i vinculades a les activitats federatives, etc. En l'àmbit de servei a federacions, aquest exercici ha suposat l'estructuració del servei de compliment normatiu que ha començat a funcionar amb disset sol·licituds. Aquest servei, en aquest sentit ha engegat el segell d' Entitat Ètica Esportiva per acreditar les federacions que finalitzen el programa i assumeixen el compromís de gestionar-se sota criteris de bon govern, transparència i compliment. Així mateix, el present any 2019, des del servei jurídic, s'ha posat en marxa el programa UFEC Academy en col·laboració amb l'EUNCET Business School per oferir formació en desenvolupament directiu als professionals i els membres de Federacions i clubs de forma adaptada. En la primera edició d'UFEC Academy van participar 19 gerents i presidents de les Federacions i el projecte pretén assumir una segona edició en 2020 amb més participació dels principals clubs de les federacions.



“

La UFEC ha exercit un paper de coordinació i defensa dels interessos federatius, a les quals cal sumar també altres qüestions no necessàriament derivades del dret esportiu.

”

El 2019 ha suposat també l'inici del projecte d'e-sports que veurà la llum en l'exercici 2020 i en el que participen 11 federacions esportives triades d'acord a criteris de dinamització dels videojocs existents en el mercat.

Per altra banda, a nivell intern, l'exercici 2018-2019 pel servei jurídic de la UFEC ha estat intensament marcat per la continuïtat dels projectes de candidatura engegats amb la reelecció del Consell Directiu el setembre de 2016. El desenvolupament i seguiment d'aquests projectes ha requerit tasques de planificació, coordinació i execució des d'aquest servei; específicament destinats a i) la negociació i la tramitació parlamentària de la Iniciativa Legislativa Popular que les Federacions van presentar en Comissió Promotora; ii) actualització i seguiments dels greuges de l'esport denunciats al Consejo Superior de Deportes iii) treballar conjuntament amb Unions de Federacions Esportives d'altres Comunitats per a la coordinació d'esforços en les reivindicacions de l'esport base.

Cal a afegir a aquestes tasques, l'activitat pròpia que en l'àmbit legal la UFEC ve requerint: assessorament a les instal·lacions esportives pròpies, redacció i supervisió de contractes i convenis de préstec, compravenda, lloguer, cessió, patrocini, col·laboració, coordinació de les trobades periòdiques de gerents, coordinació de la comissió Dirigent, dona i esport de la UFEC, suport jurídic a les oficines de club, etc.

a) ASSESSORAMENT A FEDERACIONS

En el període 2018 – 2019, sobre les consultes que les Federacions han dirigit al Servei

Jurídic de la UFEC, com anunciàvem abans, les principals temàtiques han estat:

- 1. Llicència única:** en aquesta temporada 2018-2019, les consultes i els assessoraments requerits sobre llicència única han derivat en la relació de les Federacions catalanes amb les federacions espanyoles i les vicissituds que aquest nou sistema de llicències ha generat entre les federacions estatals i les federacions de Catalunya. Cal remarcar que aquest exercici ha vingut especialment marcat per la judicialització dels conflictes sobre llicència única entre federacions catalanes i federacions espanyoles, que marcats pel context polític actual, han derivat a instàncies administratives i judicials, allunyant-se d'una possible resolució.
- 2. Processos electorals:** assessorament, confecció de documents per a processos electorals de les federacions esportives de Catalunya, assistència i suport en les jornades del calendari electoral i assistència a la Junta Electoral en reclamacions i recursos davant del Tribunal Català de l'Esport.
- 3. Revisió d'estatuts i reglaments disciplinaris i adequació a les disposicions del Decret 55/2012 que modifica el Decret 58/2010, de 4 de maig, de les entitats esportives de Catalunya.**
- 4. Disciplina esportiva i competició:** assessoria a comitès de disciplina i competició federatius, òrgan instructor de processos disciplinaris.

5. **Llei catalana de Transparència:**
assistència a federacions en el compliment de la normativa sobre transparència.
6. **Revocació de subvencions:**
assessorament i representació de Federacions esportives catalanes davant de processos administratius per a la revocació parcial o total de subvencions.
7. **Estatut jurídic de directius i règim d'incompatibilitats:**
assessorament en l'estatus jurídic dels dirigents esportius i el seu règim d'incompatibilitats.
8. **Participació en jornades de formació de les Federacions:** confecció de programes i participació en jornades de formació pròpies de les Federacions sobre temàtiques de normativa esportiva.
9. **Acompanyament i representació de Federacions esportives en instàncies jurisdiccionals:** assessorament i representació de Federacions esportives en procediment judicials davant de la jurisdicció esportiva i de la jurisdicció ordinària per assumptes de caire esportiu de principal transcendència per les Federacions.
10. **Competències de l'Assemblea:**
assessorament en la convocatòria d'Assemblees i els assumptes a sotmetra a la seva aprovació.
11. **Actuacions davant la Secretaria General de l'Esport i les Federacions**

esportives catalanes, en aplicació de la Llei de l'Esport i del Decret 58/2010.

12. **Revisió i en el seu cas elaboració de documentació legal generada per les federacions (protecció dades, drets imatge, convenis patrocini, reclamacions diverses, etc.).**
13. **Departament de compliment normatiu:** coordinació dels agents d'elaboració dels programes de compliment normatiu a les Federacions sol·licitants, fent una auditoria d'anàlisi de riscos, de normativa aplicable i de protocols de compliment.
14. **Ponència i participació en sessions i seminaris relatius al dret esportiu.**

Es tracta aquesta d'una relació dels principals assumptes d'interès i controvèrsia pels quals les Federacions han sol·licitat assessorament, sens perjudici d'altres temes que han estat també objecte de consulta.

MITJÀ	
Telefònic	301
Correu electrònic	383
Presencial	207
Instància	32

TOTAL	923
Monetització	82.340 €

b) ASSESORAMENT A LA UNIÓ

En la vessant interna del Servei Jurídic de la UFEC, com dèiem al començament, aquest exercici ha vingut fortament marcat per la implantació i desenvolupament dels projectes de candidatura engegats l'exercici anterior: Llei de l'esport, Fundació UFEC, Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya. A aquests, s'ha sumat en aquest exercici la posada en marxa d'UFEC Academy, l'inici dels treballs per engegar el projecte d'e-sports per les federacions i les accions pròpies del funcionament diari de la UFEC: suport jurídic a instal·lacions pròpies, supervisió i elaboració de documentació contractual per a cessions, convenis de col·laboració, lloguers, préstecs, compravendes, patrocinis, etc; coordinació de les trobades periòdiques de gerents, coordinació de la comissió mèdica de la UFEC, suport en el servei jurídic d'oficines de club, seguiment de la campanya contra els greuges de l'esport català.

- 1. Tramitació parlamentària de la Llei de l'Esport en iniciativa Legislativa popular:** negociació amb la Secretaria General de l'Esport i el conjunt dels agents del sector esportiu, inici del tràmit parlamentari i defensa del posicionament de les federacions en la ponència legislativa.
- 2. El Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya:** el present exercici ha vingut marcat per les tasques de difusió i adaptació de les estructures del tribunal per a la posada a disposició dels seus serveis a les entitats i professionals del sector.

- 3. Seguiment dels greuges de l'esport i anàlisi de les situacions que se'n deriven.**
- 4. UFEC Academy:** llançament de la primera edició del programa formatiu en desenvolupament esportiu adaptat per a professionals i directius de les entitats esportives en col·laboració amb l'EUNCET Business School.
- 5. Projecte e-sports:** Inici dels treballs de desenvolupament tecnològic, negociació amb publishers i treball de coordinació amb les federacions del programa per a la posada en marxa de la Plataforma de competició digital pròpia de les Federacions catalanes.
- 6. Suport i assistència en aspectes jurídics propis dels centres esportius la gestió dels quals correspon a la UFEC.**
- 7. Suport en el servei jurídic ofert per l'Oficina de clubs de la UFEC.**
- 8. Elaboració i revisió de la documentació legal requerida en el desenvolupament ordinari de l'activitat de la Unió:** contractes de lloguer, cessió, compromisos de confidencialitat, patrocinis, compravendes, préstecs, convenis de col·laboració, bases de concursos, etc.

7.15. SERVEI DE MÀRQUETING

El departament de màrqueting gestiona tota la activitat de màrqueting i comunicació de les cadenes de gimnasos Uesports, Urban esports i les filials comercials del grup.

Així com és la encarregada de la promoció i desenvolupament estratègic de totes les campanyes i accions dels projectes interns de la UFEC: Unifedesports i Gestió de Clubs.

1.- UESPORTS

Objectius: Treballar en el branding i imatge de marca Uesports a l'hora que es fan campanyes de captació de nous abonats i abonades i campanyes de fidelització per reduir taxes de rotació i ampliar la vida mitjana dels abonats i abonades.

BRANDING:

1. Projecte beta de canal corporatiu de so a Uesports Salt.
2. Imatge de marca Uesports Vall d'Hebron.
3. Actualització i supervisió de Google Mybusiness i maps + protocol de comentaris.
4. Noves màquines per posicionar la marca: Gravity + eGym.
5. Noves activitats com espinin virtual.
6. Nova indumentària per monitors de espinin i vestimenta del staff de neteja.
7. Desenvolupament de la cultura Uesports.
8. Restyle web.

CAMPANYES:

Totes les campanyes es programem al CRM + APP pel control intern de la instal·lació i perquè estigui operativa la secció d'alta online de la web en les condicions de la promoció.

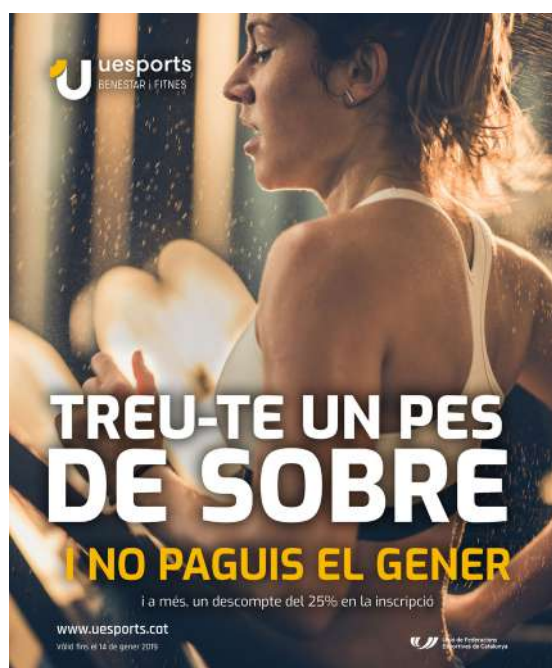
CAPTACIÓ:

Campanyes destinades a aconseguir nous abonats i abonades. Accions centrades sobretot amb ofertes de % dte. Inscripcions (inclòs inscripció gratuïta) o modalitats combinades per aconseguir altes dobles, o altes relacionades amb abonats i abonades (com la quota duo).

CANALS DE DIFUSIÓ:

- Cartellera i PLV.
- FB & Instagram Ads: post's + stories + Google Adwords.
- Projectió a pantalles TV's.
- Banner a la web.
- Campanyes fortes: Bus, mupis, radio, premsa, cines, revistes.

CAMPANYES REALITZADES:



Promo Gèner: 25 % dte. Matricula + quota gèner gratis:



Blue Monday: Alta online.



Promo octubre: inscripció al 50 %.



Promo Març (2): Dia del pare 1 € inscripció.



Promo Abril: Inscripció gratis.



Promo estiu: 3 mesos per 99 €.



Promo setembre: Sense vergonya. Inscripció gratis.



Promo octubre: inscripció al 50 %.



Black Best Friends: 50 % descompte + quota reduïda abonat uesports o x2 50 % dte.



Cybermonday: Alta online gratis. Campaña 100 % digital.



Promo Joguina: joguina per inscripció gratis.

FIDELITZACIÓ:

Campanyes destinades a fidelitzar els abonats i abonades per tal de reduir taxes de rotació i augmentar la vida mitjana dels abonats i abonades.

CANALS DE DIFUSIÓ:

- Cartellera i PLV's.
- Post a xxss (FB + Instagram) + storis.
- Projecció a pantalles TV's.
- Notícies a la web.
- Newsletter mensual + puntual segons necessitat (Acció especial, felicitació nadal, etc). 68 enviades durant el 2019.
- Push's APP.

CAMPANYES REALITZADES:

- Convenis amb preus especials:
 - Salt: UDG + Espai Gironès + Fnac Girona.
 - Tots: UOC + Bº the travel band + Curses la Sansi + Submarinisme + Parcs aquàtics (Aquadiver + Water world) + Scoot.
- Comunicació nous serveis/activitats com:
 - HBX-TRX / Gravity / eGym / Aplifit.
- Comunicació d'activitats especials i promos:
 - Sant Jordi: Caça els 3 dracs. Mandra: Entrades al bosc vertical / Estrès: Circuit termal Aire / Malestar: Classe de pàdel surf per a dues persones.

- La Marató de TV3.
- Aqua sèries per equips.
- Dia de la Mare: Regal invitació per tots els abonats i abonades.
- Carnaval: Disfressa't que te premi.
- Ues League (Sabadell): lligueta futbol.
- Activitats especials d'estiu i a l'aire lliure.
- Aniversari Salt.
- Ruta BTT Sant Celoni.
- Prova gratis una classe natació (Alella).
- Pedala per una joguina (Sabadell).
- Promo Joguina: Porta joguina i tens invitació.
- Campus d'estiu.

- Sortejos: Refugis.
- Premiums: Recull motxilla.
- Comunicacions especials:
 - Dia de la dona, dia de l'activitat física, sant Jordi, dia contra la violència masclista, diamundial contra el càncer.
- Pack promocional aniversaris: Tòtem + samarretes aniversari + barrets de piscina.
- Enquestes de satisfacció a través d'e-mail.

BBDD:

Actualització setmanal de la BBDD de cada instal·lació.

ANALÍTICA I REPORTING:

- Dades digitals de la web:

	GENER	FEBRER	MARÇ	ABRIL	MAIG	JUNY	JULIOL	AGOST	SETEMBRE	OCTUBRE	NOVEMBRE	DESEMBRE	TOTAL
Usuaris	10.934	6.971	9.241	7.567	8.204	8.506	8.330	9.182	12.283	9.273	7.459	6.376	104.329
Usuaris nous	8.653	5.202	7.613	5.891	6.592	6.945	6.709	7.684	10.163	7.449	6.199	5.135	84.235
Sessions	17.151	11.915	14.475	12.345	13.261	12.812	13.248	13.670	20.520	14.839	11.454	10.246	165.936
Usuaris recurrents	28,80%	33,50%	27,30%	31,60%	28,80%	26,90%	29,20%	27,90%	30,00%	28,80%	26,50%	29,90%	28,80%
Nous usuaris	71,20%	66,50%	72,70%	68,40%	71,20%	73,10%	70,80%	72,10%	70,00%	71,20%	73,50%	70,10%	71,20%
Nº sessions/usuari	1,57	1,71	1,57	1,63	1,62	1,51	1,59	1,49	1,67	1,6	1,54	1,61	1,60
Duració mitja visita	1:13	1:15	1:16	1:18	1:17	1:16	1:18	1:25	1:37	1:16	1:21	1:27	1:17
% rebot	69,72%	70,28%	69,01%	66,23%	66,09%	66,07%	67,12%	62,44%	61,34%	64,20%	66,11%	63,77%	66,10%
Pag./sessió	1,61	1,61	1,64	1,69	1,7	1,74	1,71	1,8	1,83	1,72	1,71	1,77	1,71
Orgànic	6.464	4.973	5.832	5.350	5.693	5.556	5.448	6.023	8.933	5.459	4.405	4464	68.600
Social	2.606	956	1.519	484	961	1.046	474	716	419	1.831	1.352	292	12.656
Directe	1.606	958	1.252	1.478	1.412	1.744	2.336	2.511	2.824	1.971	1.631	1402	21.125
Link	338	184	203	246	239	184	221	165	284	1.332	104	91	3.591
Email	8							3					11
Display			627	152	5	2	2	2	1			12	803
Adwords				1						1		175	177
													106.963
													%

- Dades digitals de xxss: Control de les publicacions a través del calendari editorial, especificant objectiu i resultats.

Campanya/Acció	Objectiu	Instal·lació	Autor	Tipologia	Data publicació	Anotacions	Resultats				
							M'agrada	Comentaris	Compartit	People Reached	Engagement %
Promo Joguina	Promo	ARENYS	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	5	1	1	557	16
Promo Joguina	Promo	SBD	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	7			632	14
Promo Joguina	Promo	ALELLA	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	9		3	661	24
Promo Joguina	Promo	VH	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	4		1	280	33
Promo Joguina	Promo	BCN	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	3			535	15
Promo Joguina	Promo	SALT	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	13		5	1141	50
Promo Joguina	Promo	SC	MK	post - flyer	9/12/2019	Promo joguina Fidelització	10	5	3	1049	48
Post servei fisio	Promo servei	SBD	Ues	post - foto	10/12/2019	Post servei fisio	13			797	64
Recordatori Activitats Marató	Recordatori esdeveniment	BCN	Mk	post - flyer	10/12/2019	Post emocional per augmentar la participació a les activitats	7			534	9
Post activitat virtual espinig Aplifit Fartlek	Recordatori activitat	BCN	Ues	post - flyer	10/12/2019	Recordatori activitat espinig virtual especial	2			564	11
Post sorteig ordre inscripció cursos natació	Post sorteig	SBD	Ues	post	11/12/2019	Listat de l'ordre del sorteig per les inscripcions		2		624	26
Post fotos esdeveniments marató	resum esdeveniment	ALELLA	Ues	post - fotos	12/12/2019	Post amb fotos de l'activitat	31	2	1	843	335
Esdeveniment Zumba Nadalenc Marató TV3	esdeveniment	SC	Ues	esdeveniment	12/12/2019	Esdeveniment activitat Marató	6	0		844	
Post - recordatori actualització horaris nadal a l'APP	recordatori APP	SC	Ues	post - APP	12/12/2019	Post recordant activitats actualitzades a APP per dies especials	8			823	54
Post sopar treballadors	resum esdeveniment	VH	Ues	post - foto	13/12/2019	Post amb foto del sopar	24	1		259	133
Foto activitats Marató	resum esdeveniment	Arenys	Ues	post - fotos	14/12/2019	Post fotos activitats Marató	19			700	226
Recordatori Activitats Marató	recordatori esdeveniment	BCN	Ues	post	15/12/2019	Post recordant activitat + hora	3			473	6
Guanyadores sorteig disc Marató zumba	noticia resum	BCN	Ues	post - foto	15/12/2019	Post foto guanyadores sorteig disc marató	27	1	1	819	95
Foto participants Zumba en Família	noticia resum esdeveniment	BCN	Ues	post - foto	15/12/2019	Post participants a Zumba en família	21		3	775	109
Guanyadors sorteig disc Marató - aigua gym	noticia resum	BCN	Ues	post - foto	15/12/2019	Post foto guanyadors sorteig disc marató	11			631	41
Foto participants Aigua Gym Marató	resum esdeveniment	BCN	Ues	post - foto	15/12/2019	Post foto participants Aigua Gym Marató	16			667	84
Post marató TV3	recordatori donacions	SBD	Ues	post - vídeo	15/12/2019	Post animant donacions. Inclou vídeo Marató	9		2	613	20
Fotos esdeveniment activitat Marató	resum esdeveniment	SALT	Ues	post - fotos	15/12/2019	Post amb fotos de l'activitat	31		2	1114	277

- Reporting de resultats e-mailings: Enviats / Oberts / Open rate / Clicks.

CREATIVITATS:

- Elaboració de tots els materials de les campanyes.
- Elaboració de flyers, plafons, horaris, etc.
- Sessions de fotos i vídeos i posterior elaboració.
- Disseny, contingut i maquetació de les newsletters.
- Disseny de lones, banderes, etc.

GESTIÓ PÀGINA WEB:

Restyling web i creació de notícies / banners / info de les instal·lacions.

APP: (dades últim any):

- Instal·lacions actives: 4.896.
- Valoració Google Play: 3,64 / 5.
- Usuaris nous: 4.400.
- Usuaris perduts: 2.540.

PATROCINIS I ESDEVENIMENTS EXTERIORS:

1. Mercè BCN: Espectacle Zumba (Barcelona).
2. Festa major Salt.
3. Fira de la salut (Salt).
4. Festa major de Sabadell: jornades esportives al carrer + zumba + ioga.
5. Cursa Masaai (Sant Celoni).
6. Dia mundial de l'activitat física (Salt).
7. Dia mundial de la salut (Salt).
8. Mulla't per l'esclerosi múltiple a la piscina d'estiu (salt).
9. La Marató de TV3 (Salt).
10. Festa major Sant Celoni.

AMPLIACIÓ NEGOCI:

Dossiers noves concessions / Estudis de fitnes.

GESTIÓ PRESSUPOST:

Control pressupostari.



2.- URBAN ESPORTS

Objectius: Treballar en el branding i imatge de marca Urbanesports a l'hora que es fan campanyes de captació de nous socis i campanyes de fidelització per reduir taxes de rotació i ampliar la vida mitjana dels socis.

BRANDING:

Imatge marca + noves màquines per posicionar la marca: Gravity.

CAMPANYES:

Totes les campanyes es programem al CRM + APP pel control intern de la instal·lació i per la secció d'alta online de la web.

CAPTACIÓ:

Campanyes destinades a aconseguir nous abonats i abonades. Accions centrades sobretot amb ofertes de % dte. Inscripcions (inclòs inscripció gratuïta) o modalitats combinades per aconseguir altes dobles, o altes relacionades amb abonats i abonades (com la quota duo).

CANALS DE DIFUSIÓ:

- Cartellera.
- FB & Instagram Ads: post's + stories.
- Google Adwords.
- Projectió a pantalles TV's.
- Banner a la web.
- Campanyes fortes: Bus, mupis, radio, premsa, cines, revistes.



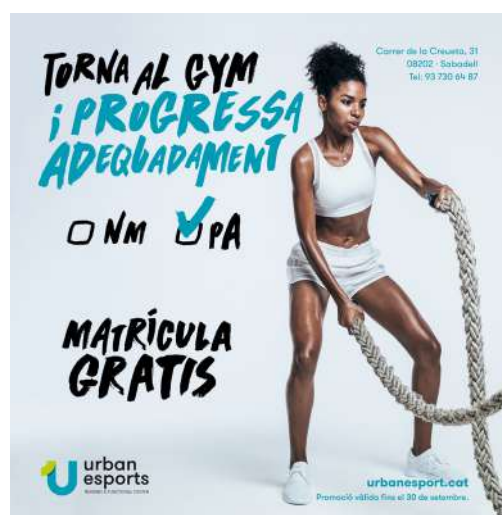
Promo març: Si portes amic aconseguiries mes gratis.



Promo maig: Matricula gratis.



Promo juny: Porta amic i tindràs beguda gratis. Nou soci - Matricula gratis.



Promo setembre: matricula gratis.



Promo octubre: 2x1. Dos mesos al preu d'un.



Promo novembre: Black Best Friends: Mes gratis per soci / matrícula gratuïta nou soci.

FIDELITZACIÓ:

Campanyes destinades a fidelitzar socis per tal de reduir taxes de rotació i augmentar la vida mitjana.

CANALS DE DIFUSIÓ:

- Cartellera i PLV's.
- Post a xxss (FB + Instagram) + storis.
- Projectió a pantalles TV's.
- Notícies a la web.
- Newsletter mensual + puntual.
- Push's APP.

CAMPANYES REALITZADES:

- Convenis amb preus especials:
 - UOC + Bº the travel band + Curses la Sansi + Submarinisme + Scoot.
- Comunicació nous serveis/activitats com:
 - Urban Runners / TRX Fusion / Urban xperience force / En forma

suau / Zumba / Noves màquines:
Rem + extensió lumbar / Pilates.

- Promos fidelització combinades amb les de captació.
- Comunicació d'activitats especials:
 - Carnaval: Disfressa't que te premi.
 - Sant Jordi: Caça els 3 dracs.
 - Mandra: Entrades al bosc vertical / Estrès: Circuit termal Aire / Malestar: Classe de pàdel surf per a dues persones.
 - La Marató TV3.
- Sortejos: Refugis.
- Comunicacions especials:
 - Dia de la dona, dia de l'activitat física, sant Jordi, dia contra la violència masclista, dia de l'orgull LGTBI, diada de Catalunya, càncer de mama,
 - Enquestes de satisfacció a través de e-mail.

BBDD:

Actualització setmanal de la BBDD de cada instal·lació.

ANALITICA I REPORTING:

	GENER 19	FEBRER 19	MARÇ 19	ABRIL 19	MAIG 19	JUNY 19	JULIOL 19	AGOST 19	SETEMBRE 19	OCTUBRE 19	NOVEMBRE 19	DESEMBRE 19	AA 19	
Usuaris	1.756	782	725	641	1.544	646	618	694	1.471	903	719	555	11.054	
Usuaris nous	1.594	630	590	517	1.398	550	528	628	1.332	791	630	464	9.652	
Sessions	2.452	1.242	1.184	1.053	2.266	975	959	988	2.144	1.316	1.076	817	16.472	
Usuaris recurrents	19,10%	31,40%	29,50%	31,30%	17,90%	25,60%	25,60%	23,40%	22,40%	22,50%	23,20%	26,50%	23,40%	
Nous usuaris	80,90%	68,60%	70,50%	68,80%	82,10%	74,40%	74,40%	76,60%	77,60%	77,50%	76,80%	73,50%	74,40%	
Nº sessions/usuari	1,4	1,59	1,63	1,64	1,47	1,51	1,55	1,42	1,46	1,46	1,5	1,47	1,47	
Duració mitja visita	1:49	2:14	2:54	2:10	1:43	1:51	2:01	2:35	2:49	2:15	1:52	2:00	2:01:00	
% rebot	51,71%	47,75%	40,12%	47,29%	55,21%	49,44%	51,93%	43,72%	40,76%	48,78%	45,91%	44,19%	47,29%	
Pàg./sessió	2,59	2,73	3,09	2,7	2,29	2,58	2,66	3,03	3	2,52	2,58	2,63	2,63	
														%
Organic	768	634	570	513	587	456	466	539	972	631	540	439	7.115	63,78%
Social	648	37	28	11	775	33	9	11	229	98	27	4	1.910	17,12%
Directe	345	112	125	119	186	166	143	146	279	180	161	114	2.076	18,61%
Link	9	5	6	8	6	2	3		7	4	3	2	55	0,49%
Email														0,00%
Display														0,00%
Adwords														0,00%

11.156

- Reporting resultats e-mailings: Enviats / oberts / open rate / clicks.

CREATIVITATS:

- Elaboració de tots els materials de les campanyes.
- Elaboració de flyers, plafons, horaris, etc.
- Sessions de fotos i vídeos i posterior elaboració.
- Disseny, contingut i maquetació de les newsletters.
- Disseny de lones, banderes, etc.

GESTIÓ PÀGINA WEB:

Creació notícies / publicació banners / canvis info / SEO.

APP: (dades últim any):

- Instal·lacions actives: 277.
- Valoració Google Play: - / 5.
- Usuaris nous: 273.
- Usuaris perduts: 287.

GESTIÓ PRESSUPOST:

Control pressupostari.

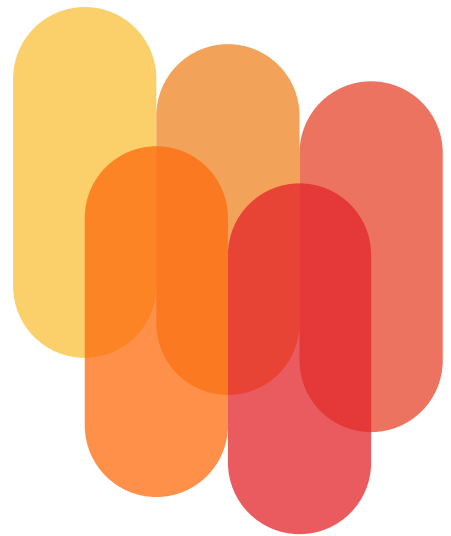
3.- SUPORT A OFICINA DE CLUBS

- Enviament de comunicacions amb newsletters.
- Canvis al web i actualitzacions.
- Actualització i manteniment de base de dades.
- Implementació de la LOPD a base de dades.
- Supervisió de l'activitat a xarxes.



4.- SUPORT A UNIFEDESORT

- Anàlisi per treballar una actualització i reestructurar el web.
- Implementació de la LOPD.
- Treball de màrqueting per fer difusió dels productes. Cada producte es treballa amb un pack de comunicació format per: cartell + flyer + fitxa producte + formulari interactiu + càpsula audiovisual i d'imatge per xarxes i ads.
- Nova xarxa per generar leads i gestionar els ads.



5.- SUPORT A EUNCET BUSINESS SCHOOL

- Suport per la conceptualització del Nou Grau d'Esport.
- Suport per l'oferta a clubs i federacions mitjançant el projecte UFEC ACADEMY



7.16. OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS



Oficina d'atenció
als Clubs



Des de l'any 2015, la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (U FEC) amb el suport de la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya, han posat en funcionament les oficines d'Atenció als Clubs i entitats esportives per oferir assessorament en diferents àmbits per tal de cobrir les necessitats dels clubs i entitats esportives davant la situació que es troben actualment. Aquest servei d'assessorament gratuït va adreçat a totes les entitats i clubs esportius de Catalunya amb caràcter universal.

Es poden fer consultes presencials, telefòniques i via correu electrònic.

Presencialment amb atenció personalitzada a les oficines que es posa a disposició dels clubs.

Trucant al telèfon exclusiu d'assessorament a les entitats i clubs.

Per correu electrònic a les adreces de cadascuna de les oficines.

Assessorament i serveis: Comptable, laboral, fiscal, subvencions, jurídic, lingüístic, càpsules i tallers formatius.

Oficines: Barcelona, Tarragona, Lleida, Girona, Terres de l'Ebre.

Punts d'atenció: Sabadell, Vic, Banyoles, Vidreres, Alt Pirineu i Aran i Manresa (inici juliol 2019).

OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS – INFORME 2019:

FEDERACIÓ ESPORTIVA	CLUBS ATEOSOS 2019	CONSULTES REALITZADES
Federació d'Activitats Subaquàtiques	9	118
Federació Aèria Catalana	20	127
Federació Catalana d'Agility	4	11
Federació Catalana d'Atletisme	11	47
Federació Catalana d'Automobilisme	0	0
Federació Catalana de Bàdminton	4	14
Federació Catalana de Ball Esportiu	3	5
Federació Catalana de Basquetbol	26	121
Federació Catalana de Beisbol i Softbol	3	14
Federació Catalana de Billar	1	6
Federació Catalana de Bitlles i Bowling	9	23
Federació Catalana de Boxa Amateur	2	25
Federació Catalana d'Esports per a Cecs	0	0
Federació Catalana de Ciclisme	20	65
Federació Catalana de Coloms Missatgers	1	10
Federació Catalana de Curses d'Orientació de Catalunya	2	4
Federació Catalana de Dards	0	0
Federació Catalana de Persones amb Discapacitat Física	1	3
ACELL	5	100
Federació Catalana d'Escacs	5	24
Federació Catalana d'Esgrima	5	96
Federació Catalana d'Espeleologia	1	4
Federació Catalana de Esports d'Hivern	3	23
Federació d'Entitats Excursionistes de Catalunya (FEEC)	38	268
Federació Catalana de Físic-Culturisme	0	0
Federació Catalana de Futbol	53	372
Federació Catalana de Futbol Americà	1	2
Federació Catalana de Futbol Sala	5	30
Federació Catalana de Gimnàstica	24	181
Federació Catalana de Golf	1	9
Federació Catalana de Handbol	15	126
Federació Catalana de Hípica	6	35

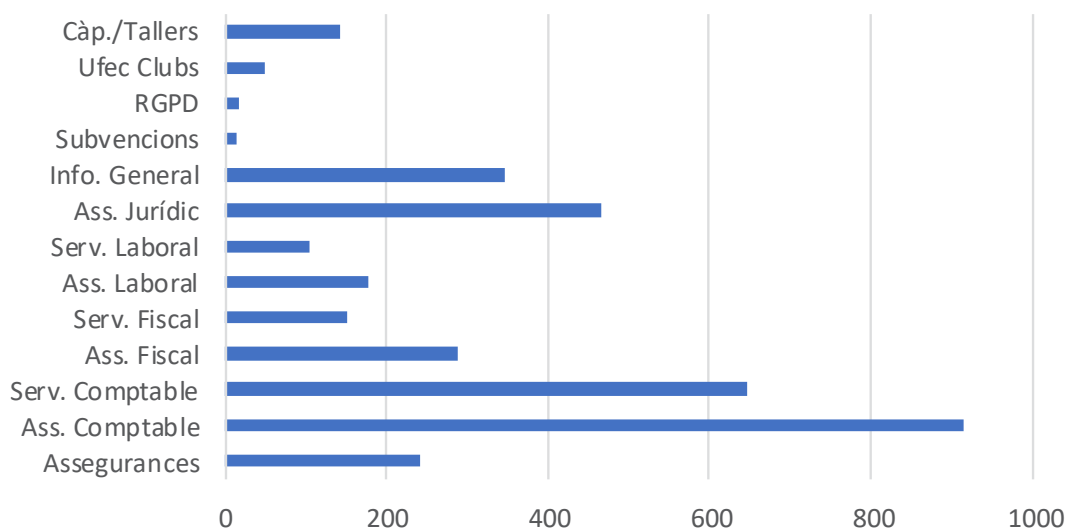
Federació Catalana d'Hoquei	6	59
Federació Catalana de Judo i D.A	19	132
Federació Catalana de Karate	6	14
Federació Catalana de Kick Boxing	0	0
Federació Catalana de Korfbal	1	1
Federació catalana de Lluita	0	0
Federació Catalana de Motociclisme	3	15
Federació Catalana de Motonàutica	3	6
Federació Catalana de Natació	13	102
Federació Catalana de Pàdel	13	44
Federació Català de Paralítics Cerebrals	3	27
Federació Catalana de Patinatge	47	237
Federació Catalana de Pesca Esportiva i Càsting	4	15
Federació Catalana de Petanca	3	7
Federació Catalana de Pilota	1	1
Federació Catalana de Piragüisme	4	11
Federació Catalana de Rem	10	54
Federació Catalana de Rugbi	3	71
Federació Catalana de Salvament i Socorrisme	0	0
Federació Catalana de Taekwondo	8	39
Federació Catalana de Tennis Taula	8	41
Federació Catalana de Tennis	20	97
Federació Catalana de Tir amb Arc	6	58
Federació Catalana de Tir Olímpic	3	11
Federació Catalana de Triatló	7	23
Federació Catalana de Twirling	5	46
Federació Catalana de Vela	10	79
Federació Catalana de Voleibol	20	172
TOTAL	504	3225

CÀPSULES/TALLERS

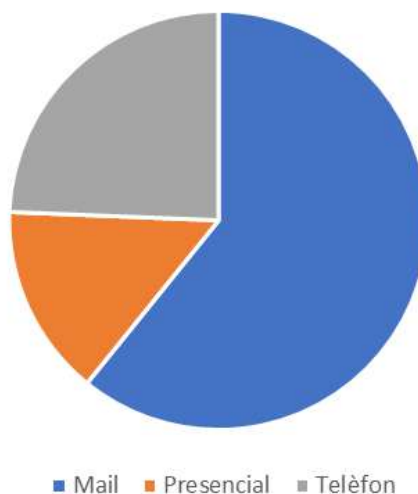
Taller/ Càpsula	Temàtica	Nº de Tallers/ Càpsules realitzats	Poblacions	Assistents
Taller	Voluntariat	1	Rubí	15
Taller	Protecció de Dades	1	Lleida	10
Taller	Subvencions, Fiscalitat i Jurídic	1	Sabadell	13
Taller	Fiscalitat	4	Barcelona, Girona, Tortosa, Tarragona	39
Taller	El repte de dirigir un Club	4	Barcelona, Lleida, Girona, Tortosa	87
Taller	Laboral/Voluntariat	1	Alcanar	14
Taller	Jurídic	1	Alcanar	32
Taller	Fiscalitat/Voluntariat	2	Pobla de Mafumet, Pont de Suert	30

Indicadors d'Assessoraments i Mode d'Atenció – Gener a Desembre 2019

ASSESSORAMENTS/SERVEIS:



MODE D'ATENCIÓ:



SERVEI COMPTABLE

Actualment, hi ha 25 clubs que tenen contractat el Servei de Compabilitat de l'Oficina d'atenció als Clubs.

A continuació els llistem:

UNIÓ EXCURSIONISTA DE GRÀCIA	CLUB GYMNASTIC HOSPITLAET
CLUB JUDO DE VILAFRANCA	CLUB TENIIS CALONGE
CLUB ESGRIMA SALA D'ARMES GARRAF	UE SANT JAUME ENVEJA
CLUB TAEKWONDO PUNT D'ESPORT BALAGUER	CE TERRA NEGRA
CLUB MARÍTIM MONTGAT	CLUB ARC SANTCUGAT
CLUB HANDBOL SANT ESTEVE SES ROVIRES	UD SALOU
CLUB DOIMMERSIÓ DE BIOLOGIA	GÒTIC RUGBY CLUB
SALA D'ARMES MONTJUÍC	CLUB PATI LA POBLA DE MAFUMENT
ASS. DE PATINATGE ARTÍSTIC OLGUEROLES	ASSOCIACIÓ ESPORTIVA DOLORS MALLAFRÉ I ROS
CLUB TIR AMB ARC MONTCADA I REIXACH	CLUB PATINATGE CASTELLDEFELS
CLUB PATI CRISTINENC	CLUB VOLEU SANT PERE
ASSOC. EXCURSIONISTA DE ROSES CABIROLS	MATADEPERA 88 HOQUEI

Hi ha hagut un augment del 16% respecte l'any 2018 pel que fa al servei comptable i fiscal.

SERVEI LABORAL

El resum comparatiu a nivell numèric de l'any 2018 respecte del 2019, es mostra a continuació

	2018	2019	% variació
Clubs	89	111	24,72%
Treballadors gestionats (mitja mensual)	448	488	8,93%
Costos gestionats anuals	3.242.897,83	3.716.532,18	14,61%

Conclusions:

Aquest any 2019 les Oficines d'atenció als Clubs han posat un punt més d'atenció al territori, Manresa. Un punt que encara té molt camí per recórrer, però que ha tingut una bona rebuda per part dels Clubs de la comarca del Bages.

Pel que fa als resultats numèrics, s'ha disminuït en xifres el nombre de clubs atesos, però s'ha augmentat en nombre d'atencions. Aquest indicador, ens mostra com cada cop hi han més clubs que son coneixedors del nostre servei i per altre banda, els clubs cada cop més intenten regularitzar la situació de la seva entitat, aquí, el major nombre de consultes.

Pel que fa a la comparativa respecte l'any 2018, tenim que:

TIPUS	2018	2019	%
Serveis	12.750	17.825	39,80%
Assegurances	20.359,53	18.362,04	-9,81%

7.17. ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

Durant el 2019, l'Àrea d'Acció Social de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) ha dut a terme diversos projectes i accions, adreçats als col·lectius més desfavorits d'arreu de Catalunya amb la implicació d'entitats del Tercer Sector i d'administracions públiques i privades.

L'Àrea ha participat també en diversos projectes europeus.

En els projectes desenvolupats durant l'exercici 2019 han intervingut més de 67 entitats, 11 federacions esportives i s'ha aconseguit un impacte en més de 375 beneficiaris directes i 1.125 beneficiaris indirectes amb un pressupost aproximat de 115.570, 51€.

PROJECTES:

Durant el 2019 s'ha consolidat el projecte INSERsport, Formació i Inserció Laboral a través de l'esport, per a joves en risc d'exclusió social, en el qual han participat federacions esportives i entitats del Tercer Sector amb fons provinent de subvencions públiques i de donacions d'entitats privades.

Com a novetat, es va signar el conveni de col·laboració en matèria d'esport i inclusió entre la Diputació de Barcelona, els Ajuntaments de Premià de Dalt, Sabadell i Sant Adrià del Besòs i al UFEC per tal de donar suport al programa INSERsport amb l'objecte de que joves en situació de risc d'exclusió de la província de Barcelona puguin formar-se i reorientar-se, amb l'esport com a fil conductor, cap al mercat laboral.

D'altra banda, en col·laboració amb Obra Social La Caixa, es van realitzar formacions d'INSERsport a Vic, Manresa i Lleida, emmarcades dins del programa #Invulnerables. Tanmateix, l'Àrea d'Acció Social ha col·laborat

i s'ha implicat activament en la 2a edició del projecte Welcome League de la Fundació UFEC, un projecte d'inclusió a través de l'esport, adreçat a menors estrangers no acompanyats, persones refugiades, persones sense llar, joves en situació de vulnerabilitat i exclusió social; una activitat oberta a aquelles persones d'altres àmbits que han volgut participar fent voluntariat.

Durant el mes de desembre es va realitzar l'estrena del curtmetratge documental de denúncia social "Game Changers", dirigit i produït per OTOXO Productions. L'estrena es va realitzar als Cinemas Texas de Barcelona i van assistir-hi persones beneficiàries dels projectes duts a terme des de l'Àrea, patrocinadors, donants, entitats derivants i personalitats.



67
ENTITATS

11
FEDERACIONS
ESPORTIVES



375
BENEFICIARIS
DIRECTES

1.125
BENEFICIARIS
INDIRECTES



115.570,51€
DE PRESSUPOST



“

S'ha consolidat el projecte INSERsport, Formació i Inserció Laboral a través de l'esport, per a joves en risc d'exclusió social

”

L'Àrea d'Acció Social, ha seguit ampliant horitzons i transcendit fronteres, mantenint vincles amb homòlegs i organitzacions socials d'altres països europeus (Estònia, Letònia, Bulgària, Portugal, Itàlia, Alemanya i Bèlgica), generant noves sinergies no només per donar a conèixer la tasca realitzada sinó per crear també vincles estratègics que permetin obrir l'activitat a l'estranger i col·laborar en projectes europeus, sense oblidar la necessitat de buscar recolzament i noves fonts de finançament per una major projecció internacional.

És per aquest motiu que durant el 2019 s'ha fet recerca de subvenció europea per a liderar el projecte SPEY - Sport for Prevention of Extremism in Youth per prevenir la radicalització i incloure socialment a través de l'esport a joves pertanyents a col·lectius vulnerables, que es durà a terme del 2020 al 2022.

L'Àrea d'Acció Social també ha estat partner dels projectes europeus BeActive Beach Games, Urban Sports Games for transversal & transferible skills i ASPIRE - Activity, Sport and Play for the Inclusion of Refugees in Europe, emmarcats dins del programa Erasmus + Sport.

D'altra banda, l'Àrea ha tingut presència a aules de diverses entitats del Tercer Sector i de diversos Instituts de Barcelona i rodalies a fi que es poguessin conèixer els projectes

desenvolupats i de poder establir nous vincles col·laboratius i noves sinergies.

Durant el 2019 també s'ha treballat un pla de fundraising avesat a la recerca de fons per poder dur a terme diversos projectes.

Donat el volum d'activitat de l'Àrea, s'han signat convenis de pràctiques amb la Universitat de Barcelona (UB) i amb la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) i amb la Fundació Blanquerna de la Universitat Ramon Llull, a través dels quals ha estat possible la incorporació de 5 alumnes en pràctiques de psicologia.

FINANÇAMENT:

Les accions dutes a terme per l'Àrea d'Acció Social de la UFEC han estat possibles gràcies a les subvencions i aportacions rebudes de les següents entitats:

- Diputació de Barcelona
- Comissió Europea (projectes Erasmus + Sport)
- Obra Social La Caixa
- Programa Incorpora de La Caixa
- NIKE, Decathlon i empreses privades locals
- Donacions d'esdeveniments esportius com *Burriac Atac* o *La Sansi*

ESTRENA DOCUMENTAL

GAME CHANGERS

D'OTOXO PRODUCTIONS



**8. COMPTES DE
PÈRDUES I
GUANYS DE
L'ANY 2019**

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2019 (ABANS D'IMPOSTOS)

El tancament econòmic de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya corresponent a l'any 2019 ha donat, un any més, un resultat positiu de 226.611,85.- €, amb una generació d'ingressos propis de 10.712.195,64.- €. Tot, fruit de la bona gestió de la pròpia Unió, així com de les explotacions de les diferents instal·lacions esportives que es gestionen. Per aquest motiu el Consell Directiu, reunit el 2 de març de 2020, **ha acordat per unanimitat l'aplicació d'aquest resultat a reserves de lliure disposició.**

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text '9. BALANÇ DE SITUACIÓ DE L'ANY 2019' is written in white, bold, uppercase letters.

**9. BALANÇ
DE SITUACIÓ
DE L'ANY 2019**

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	7.701.189,84	6.963.845,19
a) Vendes	7.624.466,58	6.903.152,70
700 VENDES BOTIGA	43.876,50	34.672,30
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	7.170.101,11	6.488.474,19
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	17.395,96	26.602,91
709 ALTRES APORTACIONS	393.093,01	353.403,30
b) Prestacions de serveis	76.723,26	60.692,49
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	76.723,26	60.692,49
4. Aprovisionaments	-78.975,23	-108.047,36
a) Consums de mercaderies	-2.820,76	-39,06
600 COMPRES MAT ESPORTIU	-2.820,76	-39,06
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-76.154,47	-108.008,30
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-42.693,05	-74.339,76
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-33.461,42	-31.498,10
608 ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES (IVA SOPORTAT)	0	-2.170,44
5. Altres ingressos d'explotació	2.773.609,58	2.096.909,26
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.427.227,25	1.084.495,84
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	25.999,00	3.000,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	1.202.512,50	944.420,57
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	92.112,04	91.001,32
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	106.603,71	46.073,95
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	1.346.382,33	1.012.413,42
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	1.346.382,33	1.012.413,42
6. Despeses de personal	-4.896.700,94	-4.223.059,65
a) Sous, salaris i auxiliars	-3.774.668,42	-3.212.724,34
640 SOUS I SALARIS	-3.774.668,42	-3.211.974,34
641 INDEMITZACIONS	0	-750,00
b) Càrregues socials	-1.122.032,52	-1.010.335,31
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-1.101.419,60	-967.405,83
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-20.612,92	-42.929,48
7. Altres despeses d'explotació	-4.649.823,08	-4.096.386,44
a) Serveis exteriors	-4.017.848,07	-3.823.480,11
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-521.730,27	-538.900,42
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-1.275.163,89	-1.207.132,13
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-511.193,99	-413.081,09
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-123.474,68	-100.639,33
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-3.175,52	-73,41
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-327.487,03	-315.927,53
628 SUBMINISTRAMENTS	-875.100,62	-870.709,18
629 ALTRES SERVEIS	-380.522,07	-377.017,02
b) Tributs	-2.421,40	-14.115,08
631 ALTRES TRIBUTS	-12.182,58	-14.115,08
639 AJUSTOS POSITIVS IMPOSSICIÓ INDIRECTA	9.761,18	0
c) Pèdues, deteriorament, i var. provisions	0	-3.000,00
658 DESPESES RESPONSABILITAT DIRECTIUS	0	-3.000,00
d) Altres despeses de gestió corrent	-629.553,61	-255.791,25
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-629.553,61	-255.791,25
8. Amortització de l'immobilitzat	-594.316,79	-551.955,96
680 DOT. AMORTITZ. IMMOB. INTANGIBLE	0	0
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-594.316,79	-551.955,96
13. Altres resultats	25.678,45	29.386,28
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-149,01	-4,70
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	25.827,46	29.390,98
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	280.661,84	110.691,32

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2019	2018
12. Ingressos financers	41.696,90	38.359,54
b) De valors negociables i altres inst. fin.	41.696,90	38.359,54
b2) De tercers	41.696,90	38.359,54
760 INGRESOS PARTI. INSTRU. PATR.	41.696,90	38.341,02
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	0	18,52
13. Despeses financeres	-265.767,76	-198.618,23
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-113.512,25	-100.468,38
662 INTERESSOS DE DEUTES	-113.512,25	-100.468,38
b) Per deutes amb tercers	-152.255,51	-98.149,85
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-152.255,51	-98.149,85
17. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	170.020,87	178.700,39
a) Deterioro i pèrdues	-17.712,06	0
697 PÈRDUES PER DETERIORAMENT DE CRÈDITS A LLT	-17.712,06	0
b) Resultats per enajenacions i altres	187.732,93	178.700,39
766 INGRESSOS FINANCERS	39.257,96	30.225,42
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	148.474,97	148.474,97
A.2) RESULTAT FINANCER	-54.049,99	18.441,70
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	226.611,85	129.133,02
A.4) RESULTAT DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	226.611,85	129.133,02
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	226.611,85	129.133,02

CENTRAL

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	403.075,71	353.403,30
a) Vendes	391.348,85	353.403,30
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	-1.744,16	0
709 ALTRES APORTACIONS	393.093,01	353.403,30
b) Prestacions de serveis	11.726,86	0
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	11.726,86	0
4. Aprovisionaments	-2.051,57	-2.276,10
b) Consum de materies primeres i altres mat.	-2.051,57	-2.276,10
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.051,57	-105,66
608 ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES (IVA SOPORTAT)	0	-2.170,44
5. Altres ingressos d'explotació	1.251.632,01	853.408,04
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	195.577,42	137.464,07
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	25.999,00	3.000,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	22.820,32	27.537,12
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	92.112,04	91.001,32
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	54.646,06	15.925,63
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	1.056.054,59	715.943,97
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	1.056.054,59	715.943,97
6. Despeses de personal	-468.182,76	-403.709,60
a) Sous, salaris i auxiliars	-357.023,94	-318.060,16
640 SOUS I SALARIS	-357.023,94	-317.310,16
641 INDEMNITZACIONS	0	-750,00
b) Càrregues socials	-111.158,82	-85.649,44
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-92.088,75	-79.533,42
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-19.070,07	-6.116,02
7. Altres despeses d'explotació	-1.134.129,56	-807.209,55
a) Serveis exteriors	-647.579,61	-696.107,71
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-1.597,50	-2.266,66
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-15.721,46	-13.187,81
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-234.281,74	-258.890,33
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-9.080,60	-8.689,81
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-215.254,87	-227.855,11
628 SUBMINISTRAMENTS	-9.202,17	-8.942,23
629 ALTRES SERVEIS	-162.441,27	-176.275,76
b) Tributs	9.761,18	-1.211,91
631 ALTRES TRIBUTS	0	-1.211,91
639 AJUSTOS POSITIUS IMPOSSICIÓ INDIRECTA	9.761,18	0
c) Pèdues, deteriorament, i var. provisions	0	-3.000,00
658 DESPESES RESPONSABILITAT DIRECTIUS	0	-3.000,00
d) Altres despeses de gestió corrent	-496.311,13	-106.889,93
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-496.311,13	-106.889,93
8. Amortització de l'immobilitzat	-31.735,23	-26.021,26
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-31.735,23	-26.021,26
13. Altres resultats	12.366,99	27.723,76
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-135,27	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	12.502,26	27.723,76
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	30.975,59	-4.681,41

COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL ESTACIÓ DEL NORD

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.851.845,14	1.821.958,64
a) Vendes	1.851.845,14	1.821.958,64
700 VENDES BOTIGA	9.500,85	8.974,39
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.837.344,25	1.802.344,46
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	5.000,04	10.639,79
4. Aprovisionaments	-24.005,12	-29.965,30
a) Consums de mercaderies	0	-39,06
600 COMPRES MAT ESPORTIU	0	-39,06
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-24.005,12	-29.926,24
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-12.893,49	-19.450,15
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-11.111,63	-10.476,09
5. Altres ingressos d'explotació	448.414,17	450.254,49
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	426.781,56	410.744,67
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	404.353,88	389.371,39
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	22.427,68	21.373,28
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	21.632,61	39.509,82
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	21.632,61	39.509,82
6. Despeses de personal	-1.125.747,36	-1.085.741,29
a) Sous, salaris i auxiliars	-859.402,36	-820.791,88
640 SOUS I SALARIS	-859.402,36	-820.791,88
b) Càrregues socials	-266.345,00	-264.949,41
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-266.345,00	-258.424,81
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-6.524,60
7. Altres despeses d'explotació	-1.053.549,55	-1.072.908,69
a) Serveis exteriors	-960.261,42	-981.819,07
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-190.052,79	-183.297,74
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-383.396,46	-417.117,81
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-44.999,08	-34.140,81
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-23.955,88	-22.019,31
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-26.993,13	-19.610,71
628 SUBMINISTRAMENTS	-185.075,01	-204.181,88
629 ALTRES SERVEIS	-105.789,07	-101.450,81
b) Tributs	-1.176,09	-88,30
631 ALTRES TRIBUTS	-1.176,09	-88,30
d) Altres despeses de gestió corrent	-92.112,04	-91.001,32
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-92.112,04	-91.001,32
8. Amortització de l'immobilitzat	-82.659,94	-73.888,75
680 DOT. AMORTITZ. IMMOB. INTANGIBLE	0	0
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-82.659,94	-73.888,75
13. Altres resultats	838,74	1.130,64
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-13,74	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	852,48	1.130,64
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	15.136,08	10.839,74
13. Despeses financeres	-8.060,49	-10.057,95
b) Per deutes amb tercers	-8.060,49	-10.057,95
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-8.060,49	-10.057,95
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	1.689,25	1.689,25
b) Resultats per enajenacions i altres	1.689,25	1.689,25
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	1.689,25	1.689,25
A.2) RESULTAT FINANCER	-6.371,24	-8.368,70
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	8.764,84	2.471,04
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	8.764,84	2.471,04
B) OPERACIONS INTERRUPTUES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	8.764,84	2.471,04

PISCINES MUNICIPALS JOAN SERRA - SABADELL

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negoci	1.493.927,46	1.471.350,83
a) Vendes	1.493.927,46	1.471.350,83
700 VENDES BOTIGA	6.290,77	5.828,76
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.484.636,69	1.460.780,75
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIV.	3.000,00	4.741,32
4. Aprovisionaments	-5.447,19	-18.886,48
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-5.447,19	-18.886,48
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-2.215,67	-9.661,85
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-3.231,52	-9.224,63
5. Altres ingressos d'explotació	137.423,58	140.601,60
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	137.423,58	140.601,60
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	133.736,65	137.200,91
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	3.686,93	3.400,69
6. Despeses de personal	-795.645,68	-764.889,37
a) Sous, salaris i auxiliars	-612.879,66	-577.971,13
640 SOUS I SALARIS	-612.879,66	-577.971,13
b) Càrregues socials	-182.766,02	-186.918,24
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-182.766,02	-177.141,15
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-9.777,09
7. Altres despeses d'explotació	-656.314,59	-686.947,53
a) Serveis exteriors	-656.314,59	-686.862,53
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-79.790,62	-94.229,15
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-249.555,17	-226.934,81
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-77.090,89	-65.681,02
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-22.072,84	-18.802,17
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-31.407,68	-30.962,32
628 SUBMINISTRAMENTS	-176.173,31	-217.824,29
629 ALTRES SERVEIS	-20.224,08	-32.428,77
b) Tributs	0	-85,00
631 ALTRES TRIBUTS	0	-85,00
8. Amortització de l'immobilitzat	-166.640,66	-160.348,38
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-166.640,66	-160.348,38
13. Altres resultats	0	1,00
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	1,00
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	7.302,92	-19.118,33
13. Despeses financeres	-19.913,87	-21.889,86
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-13.703,27	-15.471,58
662 INTERESSOS DE DEUTES	-13.703,27	-15.471,58
b) Per deutes amb tercers	-6.210,60	-6.418,28
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-6.210,60	-6.418,28
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	97.500,00	97.500,00
b) Resultats per enajenacions i altres	97.500,00	97.500,00
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	97.500,00	97.500,00
A.2) RESULTAT FINANCER	77.586,13	75.610,14
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	84.889,05	56.491,81
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	84.889,05	56.491,81
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	84.889,05	56.491,81



PISCINES COBERTA - SALT

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.342.027,82	1.288.825,19
a) Vendes	1.342.027,82	1.288.825,19
700 VENDES BOTIGA	4.761,41	4.261,89
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.334.266,41	1.279.821,98
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.000,00	4.741,32
4. Aprovisionaments	-12.513,50	-23.450,40
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-12.513,50	-23.450,40
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-7.908,59	-16.859,25
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-4.604,91	-6.591,15
5. Altres ingressos d'explotació	196.342,36	191.874,20
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	196.342,36	191.874,20
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	194.957,26	190.214,83
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.385,10	1.659,37
6. Despeses de personal	-732.692,92	-696.778,94
a) Sous, salaris i auxiliars	-566.803,73	-527.324,23
640 SOUS I SALARIS	-566.803,73	-527.324,23
b) Càrregues socials	-165.889,19	-169.454,71
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-165.889,19	-161.107,76
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-8.346,95
7. Altres despeses d'explotació	-541.819,35	-529.743,26
a) Serveis exteriors	-541.819,35	-529.522,94
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-113.809,25	-112.652,84
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-192.075,42	-203.978,74
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-41.988,93	-17.633,26
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-18.521,01	-15.907,36
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-22.918,64	-13.096,90
628 SUBMINISTRAMENTS	-136.716,63	-146.816,57
629 ALTRES SERVEIS	-15.789,47	-19.437,27
b) Tributs	0	-220,32
631 ALTRES TRIBUTS	0	-220,32
8. Amortització de l'immobilitzat	-157.359,37	-150.903,09
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-157.359,37	-150.903,09
13. Altres resultats	0	-10,00
678 DESPESES EXERCICIS ANTERIORS	0	-10,00
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	93.985,04	79.813,70
13. Despeses financeres	-31.441,89	-36.007,01
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-25.011,06	-29.800,83
662 INTERESSOS DE DEUTES	-25.011,06	-29.800,83
b) Per deutes amb tercers	-6.430,83	-6.206,18
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-6.430,83	-6.206,18
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	34.285,72	34.285,72
b) Resultats per enajenacions i altres	34.285,72	34.285,72
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	34.285,72	34.285,72
A.2) RESULTAT FINANCER	2.843,83	-1.721,29
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	96.828,87	78.092,41
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	96.828,87	78.092,41
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	96.828,87	78.092,41



CENTRE MUNICIPAL D'ESPORTS SOT DE LES GRANOTES – SANT CELONI

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.189.114,64	1.170.029,45
a) Vendes	1.189.114,64	1.170.029,45
700 VENDES BOTIGA	6.757,27	6.765,09
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.180.357,33	1.160.678,12
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	2.000,04	2.586,24
4. Aprovisionamientos	-19.439,82	-15.365,87
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-19.439,82	-15.365,87
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-8.758,00	-11.768,01
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-10.681,82	-3.597,86
5. Altres ingressos d'explotació	187.518,31	173.229,50
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	160.500,38	147.269,87
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	159.007,99	145.315,61
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.492,39	1.954,26
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	27.017,93	25.959,63
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	27.017,93	25.959,63
6. Despeses de personal	-605.667,49	-563.647,78
a) Sous, salaris i auxiliars	-462.595,63	-433.256,50
640 SOUS I SALARIS	-462.595,63	-433.256,50
b) Càrregues socials	-143.071,86	-130.391,28
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-143.071,86	-122.824,63
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-7.566,65
7. Altres despeses d'explotació	-512.146,10	-541.597,09
a) Serveis exteriors	-511.761,39	-541.404,74
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-75.560,22	-110.886,74
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-174.309,89	-176.215,79
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-31.734,54	-14.274,31
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.760,81	-18.031,35
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-13.019,78	-12.475,90
628 SUBMINISTRAMENTS	-174.419,06	-184.982,30
629 ALTRES SERVEIS	-21.957,09	-24.538,35
b) Tributs	-384,71	-192,35
631 ALTRES TRIBUTS	-384,71	-192,35
8. Amortització de l'immobilitzat	-52.025,33	-47.178,30
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-52.025,33	-47.178,30
13. Altres resultats	0,03	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0,03	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	187.354,24	175.469,91
13. Despeses financeres	-8.153,30	-9.668,32
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-2.979,94	-4.462,21
662 INTERESSOS DE DEUTES	-2.979,94	-4.462,21
b) Per deutes amb tercers	-5.173,36	-5.206,11
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.173,36	-5.206,11
A.2) RESULTAT FINANCER	-8.153,30	-9.668,32
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	179.200,94	165.801,59
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	179.200,94	165.801,59
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	179.200,94	165.801,59

OFICINES DE SUPORT ALS CLUBS

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	64.981,40	60.707,49
a) Vendes	-15,00	15,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	-15,00	15,00
b) Prestacions de serveis	64.996,40	60.692,49
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	64.996,40	60.692,49
4. Aprovisionaments	-14,01	0
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-14,01	0
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-14,01	0
5. Altres ingressos d'explotació	182.000,00	182.000,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	182.000,00	182.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	182.000,00	182.000,00
6. Despeses de personal	-172.994,83	-189.630,10
a) Sous, salaris i auxiliars	-131.957,14	-143.547,29
640 SOUS I SALARIS	-131.957,14	-143.547,29
b) Càrregues socials	-41.037,69	-46.082,81
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-39.672,03	-46.082,81
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-1.365,66	0
7. Altres despeses d'explotació	-57.317,89	-69.260,24
a) Serveis exteriors	-16.187,45	-11.360,24
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-958,94	-740,39
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-11.400,21	-6.240,00
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-126,22	-1.041,41
628 SUBMINISTRAMENTS	-1.163,97	-1.084,87
629 ALTRES SERVEIS	-2.538,11	-2.253,57
d) Altres despeses de gestió corrent	-41.130,44	-57.900,00
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-41.130,44	-57.900,00
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	16.654,67	-16.182,85
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	16.654,67	-16.182,85
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	16.654,67	-16.182,85
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	16.654,67	-16.182,85

UTE UFEC – FCBS CAMP DE BEISBOL CARLOS PEREZ DE ROZAS – BARCELONA

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
4. Aprovisionaments	-27,54	0
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-27,54	0
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-27,54	0
5. Altres ingressos d'explotació	65.536,37	63.694,79
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.880,97	14.694,79
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	13.880,97	14.694,79
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	51.655,41	49.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	51.655,41	49.000,00
6. Despeses de personal	-50.023,02	-52.128,32
a) Sous, salaris i auxiliars	-37.615,59	-39.127,26
640 SOUS I SALARIS	-37.615,59	-39.127,26
b) Càrregues socials	-12.407,43	-13.001,06
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-12.407,43	-13.001,06
7. Altres despeses d'explotació	-16.972,78	-24.365,56
a) Serveis exteriors	-11.118,13	-13.053,71
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-597,94	-597,94
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-8.092,32	-8.092,32
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-797,50	-797,50
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.357,46	-1.357,46
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-73,41	-73,41
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	1.935,57	0
628 SUBMINISTRAMENTS	-1.045,51	-1.045,51
629 ALTRES SERVEIS	-1.089,57	-1.089,57
b) Tributs	-5.854,64	-11.311,85
631 ALTRES TRIBUTS	-5.854,64	-11.311,85
13. Altres resultats	0	5,30
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	5,30
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-1.486,96	-12.793,79
A.2) RESULTAT FINANCER	0	0
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-1.486,96	-12.793,79
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-1.486,96	-12.793,79
B) OPERACIONS INTERRUPTUES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-1.486,96	-12.793,79

UTE UFEC – FCT CENTRE MUNICIPAL DE TENNIS DE LA VALL D'HEBRON – BARCELONA

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	519.322,83	0
a) Vendes	519.322,83	0
700 VENDES BOTIGA	7.393,03	0
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	511.518,88	0
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	410,92	0
4. Aprovisionaments	-3.567,30	0
a) Consumo de mercaderias	-2.443,94	0
600 COMPRES MAT ESPORTIU	-2.443,94	0
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-1.123,36	0
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-684,91	0
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-438,45	0
5. Altres ingressos d'explotació	266.711,07	0
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	258.689,28	0
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	237.538,59	0
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	21.150,68	0
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	8.021,79	0
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	8.021,79	0
6. Despeses de personal	-479.902,81	0
a) Sous, salaris i auxiliars	-379.445,92	0
640 SOUS I SALARIS	-379.445,92	0
b) Càrregues socials	-100.456,88	0
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-100.279,69	0
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-177,19	0
7. Altres despeses d'explotació	-294.920,63	0
a) Serveis exteriors	-291.158,85	0
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-27.373,06	0
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-76.765,44	0
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-50.160,33	0
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-11.198,75	0
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-3.102,11	0
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-6.207,55	0
628 SUBMINISTRAMENTS	-78.938,83	0
629 ALTRES SERVEIS	-37.412,78	0
b) Tributs	-3.761,78	0
631 ALTRES TRIBUTS	-3.761,78	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-8.817,49	0
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-8.817,49	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-1.174,33	0
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-1.174,33	0
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-1.174,33	0
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-1.174,33	0

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2019

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

Actiu	2019	2018
A) ACTIU NO CORRENT	12.309.705,18	12.051.303,35
I. Immobilitzat intangible	25.964,90	23.018,58
203 PROPIETAT INDUSTRIAL	14.174,43	13.277,97
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	38.023,16	35.973,30
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-26.232,69	-26.232,69
II. Immobilitzat material	11.085.026,31	10.872.380,10
211 CONSTRUCCIONS	14.280.643,29	13.647.691,74
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.388.957,57	1.330.517,55
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.647.506,27	1.610.881,38
216 MOBILIARI	858.374,00	857.192,72
217 EQUIPS INFORMÀTICS	478.482,41	401.757,89
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	4.967.799,35	4.966.758,60
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-12.536.736,57	-11.942.419,78
III. Inversions immobiliàries	3.568,50	0
229 ALTAVEUS	3.568,50	0
IV. Inversions en empreses del grup	879.956,72	879.956,72
240 PARTICIP. EN EMPRESES DEL GRUP	879.956,72	879.956,72
V. Inversions financeres a llarg termini	315.188,75	275.947,95
250 INVERS. FINANC. PERMANEN. CAPITAL	161.196,06	161.196,06
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TERMINI	42.181,83	2.941,03
265 DIPOSITS CONSTITUÏTS. LLARG/TERMINI	111.810,86	111.810,86
B) ACTIU CORRENT	4.204.705,25	3.625.744,04
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobrar	2.467.169,46	1.191.448,12
1. Clients per vendes i prestació de serveis	2.098.479,97	854.722,63
430 AFILIATS I ENT. ESPORT. DEUTOR	67.107,33	0
434 DEUTORS PER SUBVENCIONS	2.031.372,64	854.722,63
3. Altres deutors	368.689,48	336.725,49
440 DEUTORS	401.013,28	381.608,27
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERSOS CONCEPTES	-37.305,48	-46.647,63
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	5.872,12	2.655,29
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	-890,44	-890,44
IV. Inversions en empreses del grup a curt termini	1.208.440,06	1.617.233,99
532 CRÈDITS A CURT/TERM PARTS VINCULADES	1.375.418,50	949.723,73
552 COMPTES CORRENTS EMPRESES ASSOCIADES	-166.978,44	667.510,26
V. Inversions financeres a curt termini	45.000,00	242.038,75
552 COMPTES CORRENTS EMPRESES ASSOCIADES	0	197.038,75
554 COMPTES CORRENTS UT	30.000,00	30.000,00
565 FIANCES CONSTITUÏDES CURT TERMINI	15.000,00	15.000,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents.	484.095,73	575.023,18
570 CAIXA, EUROS	4.345,69	1.986,25
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	479.750,04	573.036,93
TOTAL ACTIU	16.514.410,43	15.677.047,39

Passiu	2019	2018
A) PATRIMONI NET	8.431.498,49	8.494.975,89
A-1) Fons pròpis	4.958.048,74	4.873.051,17
I. Capital	868.160,08	868.160,08
1. Capital escriturat	868.160,08	868.160,08
100 CAPITAL SOCIAL	-282,05	-282,05
101 FONS SOCIAL	868.442,13	868.442,13
III. Reserves	606.264,43	606.820,76
113 RESERVES VOLUNTARIES	606.264,43	606.820,76
V. Resultats d'exercicis anteriors	3.257.013,09	3.268.937,31
120.0 ROMANENT	4.049.625,43	4.105.004,02
120.1 AJUSTOS EXERCICIS ANTERIORS	0	63.797,68
121 RESULTATS NEGAT. EXERC. ANTER	-792.612,34	-899.864,39
VII. Resultat de l'exercici	226.611,15	129.133,02
A-3) Subvencions, donacions i legats rebuts	3.473.449,75	3.621.924,72
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	3.473.449,75	3.621.924,72
B) PASSIU NO CORRENT	4.466.611,82	4.180.820,95
I. Provisions a llarg termini	1.072.774,85	1.103.499,90
140 PROVISIÓ PER RETRIBUCIÓ AL PERSONAL A LLARG TERMINI	547.727,97	556.727,97
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	328.010,69	313.398,42
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	197.036,19	233.373,51
II. Deutes a llarg termini	3.393.836,97	3.077.321,05
1. Deutes amb entitats de crèdit	3.393.836,97	3.077.321,05
170 DEUTES LL/T ENTITATS CREDIT	3.393.836,97	3.077.321,05
C) PASSIU CORRENT	3.616.300,12	3.001.250,55
III. Deutes a curt termini	1.991.320,35	595.316,64
1. Deutes amb entitats de crèdit	1.959.485,29	717.578,71
520 DEUTES C.T. ENTITATS DE CREDIT	1.959.485,29	717.578,71
3. Altres deutes a curt termini	31.835,06	-122.262,07
521 DEUTES A CURT TERMINI	-671,72	-671,72
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	0	20.081,47
555 PARTIDES PENDENTES D'APLICACIÓ	-30.861,35	-205.039,95
561 DIPOSITS REBUTS CURT TERMINI	63.368,13	63.368,13
IV. Deutes amb empreses del grup a curt termini	-398.397,69	811.827,07
510 DEUTES C/T. EMPRESSES ASSOCIACES	15.312,36	15.312,36
511 PROVE. INMOB. CP, PARTS VINC.	-24.241,95	-10.187,14
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOC	-389.468,10	806.701,85
V. Creditors comercials i altres a pagar	1.875.513,70	1.543.645,29
1. Proveïdors	1.688.235,76	1.353.746,12
400 PROVEÏDORS	458.475,43	106.630,08
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	1.229.760,33	1.247.116,04
2. Altres creditors	187.277,94	189.899,17
410 FEDERACIONS I ENTIT. ESPORT. CATALANES	38.947,61	65.059,68
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAG.	-39.098,29	-14.874,16
475 HISENDA PÚBLICA ACREED. CONCEP. FIS	57.867,30	39.381,29
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREED.	129.826,46	100.597,51
477 HISENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIT	-265,15	-265,15
VI. Periodificacions a curt termini	147.863,75	50.461,54
485 INGRESSOS ANTICIPATS	147.863,75	50.461,54
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	16.514.410,43	15.677.047,39

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text '10. PRESSUPOST PER A L'ANY 2020' is written in white, bold, uppercase letters.

10. PRESSUPOST PER A L'ANY 2020

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2020

Un any més, s'han elaborat els pressupostos, tal com venim fent els darrers anys, s'han dut a terme seguint criteris totalment realistes, tenint en compte la situació actual en què ens trobem, i que s'ha de ser prudent.

PRESSUPOSTOS 2020

BARCELONA

ARENYS

SABADELL

DESPESES		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
60	COMPRES	20.500,00	16.200,00	14.000,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	10.500,00	9.000,00	3.500,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	10.000,00	7.200,00	10.500,00
62	SERVEIS EXTERNS	1.037.915,83	337.812,72	602.609,91
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	208.071,04	32.845,04	75.324,90
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	408.527,54	124.115,45	167.858,78
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	39.500,00	20.470,00	87.500,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	24.500,00	16.109,76	21.355,77
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	26.000,00	11.500,00	23.000,00
628	SUBMINISTRAMENTS	230.000,00	117.700,00	196.000,00
6.280.005	Aigua	30.000,00	16.000,00	28.000,00
6.280.100	Gas	55.000,00	57.000,00	50.000,00
6.280.200	Electricitat	110.000,00	40.000,00	90.000,00
6.280.300	Telefon	5.000,00	4.700,00	3.000,00
6.280.400	Cogeneració	30.000,00	0,00	25.000,00
629	ALTRES DESPESES	101.317,26	15.072,47	31.570,46
63	TRIBUTS	0,00	1.010,00	0,00
64	DESPESES DE PERSONAL	1.131.676,31	504.631,25	877.378,37
64.000.000	SOUS I SALARIS	802.950,00	343.060,00	570.085,00
64.000.002	SOUS I SALARIS SERVEIS CENTRALS	58.938,93	25.456,32	44.205,22
64.000.003	SOUS I SALARIS SERVEIS NETEJA	0,00	35.082,67	69.129,91
64.200.000	SEGURETAT SOCIAL	257.550,00	90.810,00	175.061,50
64.200.002	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS CENTRALS	12.237,37	5.836,93	10.135,91
64.200.003	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS NETEJA	0,00	4.385,33	5.760,83
64.900.000	ALTRES DESPESES DE PERSONAL	0,00	0,00	3.000,00
64.900.100	Formació de personal	0,00	0,00	3.000,00
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	94.653,57	0,00	0,00
66	DESPESES FINANCERES	11.000,00	19.350,00	18.800,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	0,00	15.600,00	12.400,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	11.000,00	3.750,00	6.400,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	67.867,80	93.702,59	164.925,22
TOTAL DESPESES		2.363.613,50	972.706,56	1.677.713,50

INGRESSOS		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	1.955.605,34	842.555,80	1.505.111,60
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	9.000,00	10.500,00	6.750,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.941.605,30	828.055,80	1.495.361,60
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	5.000,04	4.000,00	3.000,00
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	20.000,00	0,00	9.000,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA			
741	SUBVENCIO AJUNTAMENTS	20.000,00	0,00	9.000,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	389.044,66	38.300,00	139.043,75
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	369.000,00	36.500,00	135.443,75
759	INGRESSOS PER SERVEIS VARIS	20.044,66	1.800,00	3.600,00
76	INGRESSOS FINANCERS	0,00	0,00	0,00
77	INGRESSOS	1.689,25	15.000,00	97.500,00
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	1.689,25	15.000,00	97.500,00
TOTAL INGRESSOS		2.366.339,25	895.855,80	1.750.655,35

RESULTAT	2.725,75	-76.850,76	72.941,85
APORTACIÓ AJUNTAMENTS	2.044,31	0,00	7.294,19
RESULTAT DE L'EXERCICI	681,44	-76.850,76	65.647,67

SALT SANT CELONI

DESPESES		ANY 2020	ANY 2020
60	COMPRES	15.500,00	16.000,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	5.000,00	6.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	10.500,00	10.000,00
62	SERVEIS EXTERNS	482.378,93	474.230,98
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	108.179,16	101.477,28
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	136.121,24	112.395,61
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	31.000,00	23.000,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	19.120,57	19.705,46
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	15.500,00	12.750,00
628	SUBMINISTRAMENTS	155.863,50	180.740,00
6.280.005	Aigua	10.594,50	12.500,00
6.280.100	Gas	36.297,00	90.540,00
6.280.200	Electricitat	65.585,00	75.000,00
6.280.300	Telèfon	3.027,00	2.700,00
6.280.400	Cogeneració	40.360,00	0,00
629	ALTRES DESPESES	16.594,45	24.162,63
63	TRIBUTS	0,00	0,00
64	DESPESES DE PERSONAL	750.221,12	678.821,48
64.000.000	SOUS I SALARIS	504.500,00	430.843,00
64.000.002	SOUS I SALARIS SERVEIS CENTRALS	35.816,30	34.567,79
64.000.003	SOUS I SALARIS SERVEIS NETEJA	41.179,48	61.536,16
64.200.000	SEGURETAT SOCIAL	156.395,00	136.820,40
64.200.002	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS CENTRALS	8.212,39	7.926,12
64.200.003	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS NETEJA	4.117,95	5.128,01
64.900.000	ALTRES DESPESES DE PERSONAL	0,00	2.000,00
64.900.100	Formació de personal	0,00	2.000,00
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	0,00	0,00
66	DESPESES FINANCERES	37.026,64	7.800,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	30.476,64	2.400,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	6.550,00	5.400,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	172.257,60	38.920,41
TOTAL DESPESES		1.457.384,29	1.215.772,87

INGRESSOS		ANY 2020	ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	1.321.361,00	1.195.164,80
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	5.500,00	7.000,00
702	INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	1.312.861,00	1.186.164,80
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	3.000,00	2.000,00
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	0,00	0,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA	0,00	0,00
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	0,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	196.345,00	174.749,48
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	194.995,00	173.249,48
759	INGRESSOS PER SERVEIS VARIS	1.350,00	1.500,00
76	INGRESSOS FINANCERS	0,00	0,00
77	INGRESSOS	34.285,72	0,00
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	34.285,72	0,00
TOTAL INGRESSOS		1.551.991,72	1.369.914,28

RESULTAT	94.607,43	154.141,41
-----------------	------------------	-------------------

APORTACIÓ AJUNTAMENTS	4.730,37	0,00
------------------------------	-----------------	-------------

RESULTAT DE L'EXERCICI	89.877,06	154.141,41
-------------------------------	------------------	-------------------

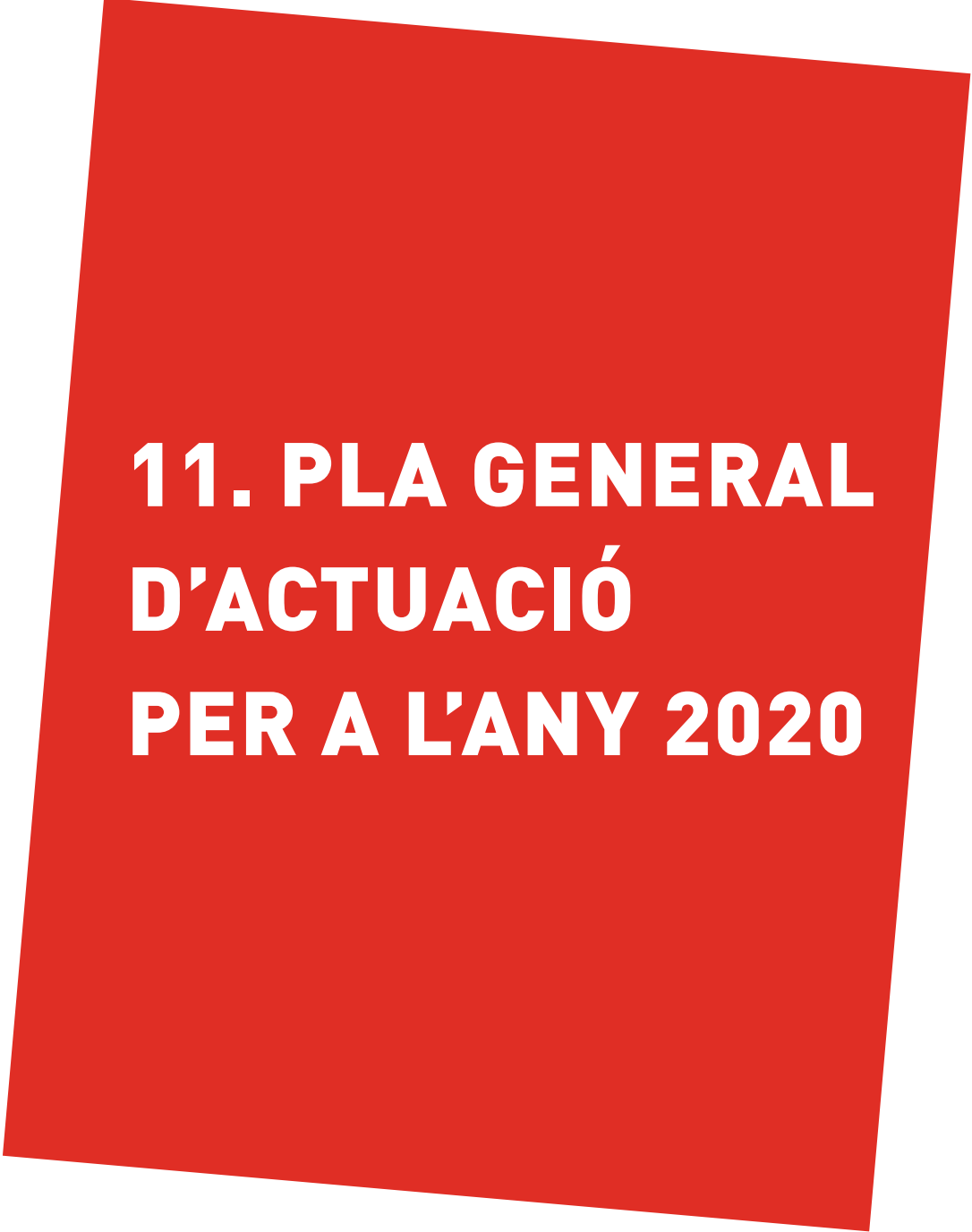
		OFICINA DE CLUBS	CENTRAL	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
60	COMPRES	0,00	0,00	82.200,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	0,00	0,00	34.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	0,00	0,00	48.200,00
62	SERVEIS EXTERNS	38.212,20	890.706,11	3.844.054,47
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	0,00	651,12	526.548,53
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	1.000,00	15.000,00	965.018,61
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	13.000,00	232.078,45	446.548,45
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	0,00	10.000,00	110.791,56
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	500,00	465.493,33	554.743,33
628	SUBMINISTRAMENTS	1.200,00	10.000,00	891.503,50
6.280.005	Aigua	0,00		97.094,50
6.280.100	Gas	0,00		288.837,00
6.280.200	Electricitat	1.200,00		381.785,00
6.280.300	Telefon	0,00	10.000,00	28.427,00
6.280.400	Cogeneració			95.360,00
629	ALTRES DESPESES	22.512,20	157.483,20	348.900,49
63	TRIBUTS		0,00	1.010,00
64	DESPESES DE PERSONAL	137.487,80	482.522,50	4.541.346,71
64.000.000	SOUS I SALARIS	102.142,08	367.392,64	3.120.972,72
64.000.002	SOUS I SALARIS SERVEIS CENTRALS	0,00		198.984,56
64.000.003	SOUS I SALARIS SERVEIS NETEJA	0,00	0,00	206.928,22
64.200.000	SEGURETAT SOCIAL	33.345,72	99.129,86	949.112,48
64.200.002	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS CENTRALS	0,00		44.348,72
64.200.003	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS NETEJA	2.000,00		21.392,12
64.900.000	ALTRES DESPESES DE PERSONAL		16.000,00	21.000,00
64.900.100	Formació de personal		16.000,00	21.000,00
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	40.000,00	204.150,00	338.803,57
66	DESPESES FINANCERES		198.791,64	292.768,28
663	INTERESSOS PRÉSTEC		93.791,64	154.668,28
669	ALTRES DESPESES FINANCERES		105.000,00	138.100,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS		32.326,57	570.000,19
TOTAL DESPESES		215.700,00	1.808.496,82	9.711.387,53

INGRESSOS		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	65.700,00	350.000,00	7.235.498,54
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU		0,00	38.750,00
702	INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	65.700,00	350.000,00	7.179.748,50
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS		0,00	17.000,04
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	150.000,00	1.000.000,00	1.179.000,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA	135.000,00	900.000,00	1.035.000,00
741	SUBVENCIO AJUNTAMENTS	15.000,00	100.000,00	144.000,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	0,00	145.000,00	1.082.482,89
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	0,00	145.000,00	1.054.188,23
759	INGRESSOS PER SERVEIS VARIS			28.294,66
76	INGRESSOS FINANCERS		80.000,00	80.000,00
77	INGRESSOS		0,00	148.474,97
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT		0,00	148.474,97
TOTAL INGRESSOS		215.700,00	1.575.000,00	9.725.456,40

RESULTAT	0,00	-233.496,82	14.068,87
----------	------	-------------	-----------

APORTACIÓ AJUNTAMENTS	0,00	0,00	14.068,87
-----------------------	------	------	-----------

RESULTAT DE L'EXERCICI	0,00	-233.496,82	-0,00
------------------------	------	-------------	-------

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text '11. PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2020' is written in white, bold, uppercase letters.

11. PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2020

11.1. ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN	106
11.2. 24A FESTA DE L'ESPORT	107
11.3. PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES	107
11.4. PREMIS EMPRESA I ESPORT	107
11.5. DIRECCIÓ ESPORTIVA I INSTITUCIONAL	108
11.6. OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS	109
11.7. MEDALLA DE CAMPIONS I CAMPIONES	109
11.8. DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ I PREMSA	109
11.9. SERVEI DE MÀRQUETING	111
11.10. SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC	112
11.11. ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL	112
11.12. SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE	113
11.13. SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL	113
11.14. SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC	114

11.1. ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN

Com cada any, hi ha projectes ja iniciats o que tenen una periodicitat constant, per aquest motiu el Consell Directiu proposa aprovar els acords següents:

- Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000 € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.
- Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000 €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes de gestió i construcció d'instal·lacions esportives, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000 €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de gestió d'instal·lacions esportives, serveis per a instal·lacions esportives i construcció d'instal·lacions esportives, i de qualsevol altre objectiu d'aquestes societats que puguin beneficiar a la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.
- Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.

11.2. 24a FESTA DE L'ESPORT

Una vegada consolidat aquest acte dins el calendari esportiu, i per a la 24è edició, es continuarà treballant per la millora d'aquest gran esdeveniment.

11.3. PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Com ja és habitual, la Unió estudiarà aquelles opcions que surtin al marcat dins de la prudència que cal en aquests casos, sempre respectant l'acord d'assemblea pel qual qualsevol projecte ha de ser estudiat per la Comissió d'Inversions i ratificat pel Consell Directiu.

En aquest punt, cal dir que, si es donés el cas, en alguns d'aquests concursos la Unió es presentarà a través d'ella mateixa o bé a través de les societats que s'hagin constituït per a aquestes finalitats, seguint els acords presos per l'Assemblea.

11.4. PREMIS EMPRESA I ESPORT

S'està parlant per arribar a acords i fer uns premis conjuntament amb el clúster de l'esport català, INDESCAT, per tal de dimensionar no només l'esport sinó també el sector del empresariat esportiu. És durà a terme un acte de lliurament dels diferents premis.

11.5. DIRECCIÓ ESPORTIVA I INSTITUCIONAL

- Comissió tècnica de seguiment ARC.
- Gestió de les subvencions, medalles de campions i d'altres.

1.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

Se seguirà potenciant el lloc i la posició que ocupa la institució en la societat esportiva catalana actual, tot preveient de forma escaient la representació física i corporativa en els esdeveniments esportius i socials que com a tal li pertocuin. D'aquesta forma es pretén preservar i potenciar la projecció interna i externa de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.

- **Genèriques:** Es mantindran totes les actuacions protocol·làries com fins al moment (escrits de felicitació, salutació, suport, etc.), així com les comunicacions específiques amb les federacions catalanes, tant en l'àmbit global com individual.
- **Difusió de la imatge corporativa:** La imatge de la UFEC ha de tenir presència en tots aquells espais i àmbits que li pertocuin, i s'ha de vetllar per la seva correcta utilització i ubicació.

Actes de la UFEC: Paral·lelament als actes als quals la Unió de Federacions assisteix, ja sigui en la figura del seu president, un dels membres de Consell Directiu o el director, en el si de la institució es generen uns actes que li són propis i que requereixen un procediment i una estructura molt més elaborada.

Suport a Actes Federatius: La Unió de Federacions continuarà donant suport a les federacions i a les diferents institucions/entitats esportives en tots aquells actes que ens requereixin i que siguin fruit de la seva pròpia activitat, ampliant-ne el volum de col·laboració en la mesura del que sigui possible. Aquest suport es materialitza tant en l'àmbit protocol·lari com en el mediàtic.

2.- RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Des de la Unió de Federacions se seguirà vetllant per la bona entesa amb totes les institucions públiques i privades, amb les quals pel seu caràcter social i esportiu ens relacionem, així com es facilitarà les relacions de les federacions amb aquestes.

11.6. OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS

Augmentar l'assessorament a clubs, els serveis oferts i els tallers i mirar que les federacions puguin fer partícips a tots els clubs d'un servei gratuït del que poden disposar.

11.7. MEDALLA DE CAMPIONS I CAMPIONES

Tornarem a fer un concurs per tal que artistes joves puguin presentar les seves propostes per tal que un jurat esculli una medalla que serà la que es donarà a tots els campions i campiones en els campionats de Catalunya de la categoria absoluta.

11.8. DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ I PREMSA

Aquest 2020 el departament de Comunicació i Premsa assumeix també les funcions de màrqueting institucional, un servei que assumeix des del novembre del 2019.

Els objectius d'enguany se centren a continuar en la difusió de l'activitat institucional i dels serveis de la UFEC per aconseguir la màxima visibilitat de la seva tasca i de les 70 federacions esportives que representa.

- Donar suport a tots els departaments de la casa en qualsevol qüestió de comunicació i premsa.

Seguirem apostant per esprémer al màxim tots els instruments i canals de comunicació que tenim a l'abast tant on line com off line.

Actes previstos

- Organització de la Festa de l'Esport 2020.
- Organitzar 1 trobada anual externes i premsa de les federacions esportives amb l'objectiu d'intercanviar experiències i donar-los eines per la millora de la seva comunicació.
- Difusió nou projecte SPEY al febrer

- Organització de la presentació INSERsport 2020.
- Seguiment difusió llei de l'esport/ILP.

Pàgines als diaris esportius

- Mantenir les 6 pàgines que tenim actualment als diaris Sport, Mundo Deportivo i l'Esportiu on es publiquen els continguts de les federacions.
- Mantenir la proactivitat i participació de més federacions en l'enviament de continguts per a considerar la seva publicació.
- Seguir produint temes propis sobre les federacions més enllà de l'actualitat de la competició a través d'entrevistes i/o reportatges.

Programa Zona UFEC a Esport 3

Implicar més federacions en l'enviament de propostes de cobertures de competicions. Continuar amb la preproducció engegada el 2019 i els canvis en la narrativa de les peces: més dinàmiques i amb més protagonisme dels esportistes i tècnics de les diferents federacions.

Canal Youtube UFEC TV

Seguir dinamitzant el canal amb els vídeos del programa Zona UFEC i incorporar altre tipus de contingut en vídeo relacionat amb la UFEC i els seus projectes sempre que sigui possible.

Web corporativa ufec.cat i altres

- Canvi de disseny, arquitectura i gestor de continguts.
- Donar suport en la creació de contingut i manteniment d'altres espais web corporatius de l'entitat.
- Projecte de difusió i seguiment dels esportistes catalans a Tòquio 2020.

Xarxes Socials

- Impulsar Instagram.
- Continuar amb l'estratègia de difusió i planificació de continguts coordinada a totes les xarxes socials de l'entitat.
- Fer un anàlisi d'eines existents al mercat per a la monitorització i l'elaboració d'informes de xarxes socials, i implementar l'ús d'una de l'eina més adient a les nostres necessitats.
- Augmentar la inversió publicitària mensual en la difusió de determinats continguts d'interès general per ampliar-ne l'abast.
- Incrementar el continguts en format audiovisual.
- Créixer entre un 5 i un 10% en seguidors en els diferents xarxes socials.

Gabinet de premsa - Relació amb els mitjans de comunicació

- Mantenir la bona relació amb els mitjans de comunicació.
- Incrementar un 10% els impactes en premsa.

Màrqueting institucional

- Suport de disseny a federacions: crear un brief creatiu per a les peticions de federacions per a una millor gestió en temps i forma.
- Analitzar les necessitats de presentacions corporatives i implementar un manual i nova proposta de disseny.
- Canviar el disseny del butlletí institucional.
- Revisar l'aplicació de la identitat corporativa per part de les federacions per substituir l'ús de logos antics.

11.9. SERVEI DE MÀRQUETING

Pla d'accions amb focus a l'ENGAGEMENT:

Comunicació interna per treballadors:

- Newsletter bimensual.
- Bústia d'idees (suggeriments de millora).
- Enquesta de clima amb RRHH.

Comunicació Externa:

- Producte quota anual - Estil pla fit12 claror.
- Programa de fidelització a través de la nova APP.
- Ampliar oferta Premium.
- Comunicació audiovisual - depèn de materials dels centres.

INSTAL·LACIONS:

Objectius: Treballar en la integració de la marca UESPORTS amb Eurofitness. Treballar en campanyes de captació de nous abonats i abonades i campanyes de fidelització per reduir taxes de rotació i ampliar la vida mitjana dels abonats i abonades.

ACCIONS DE MILLORA:

1. Integració dels webs d'Uesports i Eurofitness.
2. Treball SEO dels webs d'instal·lacions.
3. Millora del customer experience amb els e-mails automàtics.
4. Creació de nou contingut audiovisual.
5. Control més exhaustiu del pressupost.
6. ROI de les campanyes amb els ingressos generats.
7. Nous acords de col·laboració per ser presents a més accions a l'aire lliure.
8. Augment del pressupost en campanyes digitals.
9. Nou feed a Instagram.
10. Unificació Facebook corporatiu.
11. Calendari de publicacions a un mes vista.
12. Premium eGym.
13. Treballar quotes per noves empreses.

11.10. SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

El Servei continuarà proporcionant a les federacions i als clubs els recursos lingüístics necessaris per tal d'ajudar a perfeccionar els escrits, donant a conèixer les diferents eines de consulta i correcció que es tenen a l'abast (correctors, diccionaris virtuals, bases de dades terminològiques, etc.) i millorar el coneixement lingüístic del personal federatiu i tècnic i motivar-lo, tot donant-li suport perquè utilitzin habitualment el català en les seves activitats i no canviï de llengua innecessàriament.

Campanyes:

- Creació d'una Manual d'ús no sexista que serveixi tant per a la Unió de Federacions, les instal·lacions i les pròpies federacions.

11.11. ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

L'Àrea d'Acció Social de la UFEC seguirà treballant durant el 2020, seguint el Pla Estratègic 2020-2025 desenvolupat planificant i executant el Pla de Fundraising per obtenir finançament i poder continuar desenvolupant el projecte INSERsport, la Welcome League i poder liderar nous projectes arreu del món.

Liderarà el projecte SPEY - Sport for Prevention of Extremism in Youth, subvencionat per la Comissió Europea amb 7 països europeus implicats.

Per tant, durant el 2020 es buscarà fons de finançament i es planificaran, desenvoluparan i executaran projectes ja consolidats i nous projectes per tal d'ampliar el nombre de beneficiaris directes i indirectes tant en l'àmbit autonòmic com en l'àmbit europeu, fixant l'objectiu d'ampliar fronteres i abastant la cooperació internacional.

Es seguirà treballant en el manteniment i ampliació d'una borsa de voluntariat pels projectes duts a terme i en el manteniment dels acords dels convenis de pràctiques signats amb la Universitat de Barcelona (UB), amb la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) i amb la Fundació Blanquerna de la Universitat Ramon Llull. Es duran a terme noves contractacions per desenvolupar les tasques corresponents a cada projecte.

11.12. SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Seguir solucionant les consultes que de les federacions en relació a l'aplicació del pla general de comptabilitat, vigent des del 2008 i la seva adaptació per a federacions esportives.

11.13. SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu de cara a l'any 2020 és continuar el creixement del departament podent ampliar a més federacions el servei laboral gratuït o, en condicions molt favorables per aquelles que superin els 15 treballadors.

L'any 2019 va acabar amb la centralització dels aspectes laborals a UFEC en un total de 51 federacions esportives.

En aquest any 2020, l'objectiu seria acabar centralitzant un total de 55 federacions i, en relació als propers anys, continuar el creixement.

A més, es vol ampliar el ventall de serveis que s'ofereixen, començant a fer feines de consultoria estratègica de RRHH en matèria de selecció, polítiques retributives, formació, etc.

Entenem que des de la posició de la Unió i la nostra experiència i visió en gestió, podem oferir a les entitats un valor afegit en el desenvolupament de projectes de recursos humans que poden servir per millorar el dia a dia de la gestió federativa i de les persones.

La raó d'aquest intent de creixement intensiu és el convenciment des de la UFEC que seria bo per a les federacions, a més de l'estalvi econòmic que implica, una unificació en formes de treballar i de plantejaments en les relacions laborals envers els seus treballadors i treballadores, sobretot, en tot allò relacionat en les relacions laborals amb el personal tècnic esportiu atès el règim laboral especial que li és aplicable.

D'altra banda, i pel que fa als clubs esportius catalans, l'objectiu per l'any 2020 és incrementar un 20% el nombre de clubs que gaudeixen d'aquest servei.

11.14. SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

Pel proper període 2019-2020, els objectius del Departament jurídic de la UFEC es fixen en les següents línies de treball:

1. Millorar el suport i assessorament a federacions, establint indicadors de revisió periòdica i seguiment que es sumin als assessoraments que es fan segons demanda de les mateixes federacions interessades.
2. Sectoritzar les reunions de gerents per fer-les més operatives, garantint unes sessions plenàries mínimes, i establint un canal de comunicació real entre els gestors de les federacions i la UFEC per vehicular les problemàtiques comunes en la gestió.
3. Treballs de defensa, representació i coordinació en la tramitació legislativa de la Llei de l'Esport de Catalunya.
4. Donar continuïtat al Programa Entitat Ètica Esportiva, renovant la subvenció a la implementació del programa de compliment normatiu penal a les federacions que ho sol·licitin i fer seguiment de les Federacions amb el Segell.
5. Programar la 2a Edició de UFEC Academy per fer accessible a formació en desenvolupament directiu a professionals i directius de les Federacions.
6. Fer el llançament i posada en marxa del projecte e-sports de les Federacions esportives catalanes.
7. Dur a terme jornades específiques amb els gestors de les federacions per a la reflexió i treball sobre el canvi de model i la transformació de les estructures federatives.

12. ANNEXOS INFORMATIUS

A red parallelogram shape, tilted slightly to the right, serving as a background for the text.

12.1. UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Aquesta ja és una instal·lació totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb un resultat de 32.097,45 € positius, més baix que l'any anterior, ja que ens han liquidat un IBI amb quatre anys de retroactivitat de 54.730,36 €, que ja s'ha impugnat, i esperem recuperar-lo. Si no hagués estat per aquesta despesa extraordinària, el resultat hagués estat de quasi 87 mil euros en positiu, és a dir, quasi un 30% millor que l'any anterior.

Consolidat

El tancament econòmic consolidat de la UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL corresponent a l'any 2019, ja que la despesa comentada en el punt anterior, ha estat negatiu en 39.107,37 €.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYES DE L'ANY 2019

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

CONSOLIDAT

Compte de pèrdues i guanys	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la Xifra de negocis	1.160.609,93	1.220.437,58
a) Vendes	1.160.609,93	1.216.443,08
700 VENDES BOTIGA	13.520,66	6.354,10
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.149.165,94	1.150.439,75
704 INGRESSOS PUBLICITAT	18.200,00	55.700,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	1.500,00	3.949,23
708 DEVOLUCIONS DE VENDES	-21.776,67	0
b) Prestacions de serveis	0	3.994,50
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	0	3.994,50
4. Aprovisionaments	-9.466,59	-9.644,25
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.466,59	-9.644,25
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-7.446,20	-7.610,86
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.020,39	-2.033,39
5. Altres ingressos d'explotació	94.205,90	70.813,07
a) Ingressos accesoris i d'altres de gest. corr.	94.205,90	70.813,07
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	74.971,77	47.723,78
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	19.234,13	23.089,29
6. Despeses de personal	-653.233,36	-646.637,71
a) Sous, salaris i auxiliars	-502.935,99	-493.350,67
640 SOUS I SALARIS	-502.935,99	-493.350,67
b) Càrregues socials	-150.297,37	-153.287,04
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-150.297,37	-148.559,04
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-4.728,00
7. Altres despeses d'explotació	-494.935,64	-501.307,06
a) Serveis exteriors	-431.658,56	-481.549,30
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-73.682,65	-82.003,52
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-125.395,69	-129.250,81
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-30.950,17	-42.989,56
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.416,82	-20.761,73
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-26.923,95	-30.724,79
628 SUBMINISTRAMENTS	-117.379,25	-140.828,46
629 ALTRES SERVEIS	-36.910,03	-34.990,43
b) Tributs	-63.277,08	-19.757,76
631 ALTRES TRIBUTS	-64.463,13	-19.757,76
634 AJUSTOS NEGATIUS IMPOSSICIÓ INDIRECTA	1.186,05	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-135.187,17	-134.068,77
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-135.187,17	-134.068,77
13. Altres resultats	3,08	-2.666,22
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-0,17	-2.820,05
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	3,25	153,83
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-38.003,85	-3.073,36
13. Despeses financeres	-57.297,26	-51.548,08
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-51.884,51	-45.662,70
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-51.884,51	-45.662,70
b) Per deutes amb tercers	-5.412,75	-5.885,38
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.412,75	-5.885,38
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	-1.103,52	4.645,66
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-39.107,37	1.572,30
17. Impostos sobre beneficis	0,00	0,00
630 IMPOST SOBRE BENEFICIS	0,00	0,00
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-39.107,37	1.572,30
B) OPERACIONS INTERRUMPIDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-39.107,37	1.572,30



COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL D'ALELLA

Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.142.409,93	1.160.743,08
a) Vendes	1.142.409,93	1.160.743,08
700 VENDES BOTIGA	13.520,66	6.354,10
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.149.165,94	1.150.439,75
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	1.500,00	3.949,23
708 DEVOLUCIONS DE VENDES	-21.776,67	0
4. Aprovisionaments	-9.466,59	-9.644,25
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.466,59	-9.644,25
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-7.446,20	-7.610,86
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.020,39	-2.033,39
5. Altres ingressos d'explotació	79.731,96	70.813,07
a) Ingressos accessoris i d'altres de gest. corr.	79.731,96	70.813,07
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	74.971,77	47.723,78
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	4.760,19	23.089,29
6. Despeses de personal	-590.393,61	-583.054,75
a) Sous, salaris i auxiliars	-451.758,87	-441.220,54
640 SOUS I SALARIS	-451.758,87	-441.220,54
b) Càrregues socials	-138.634,74	-141.834,21
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-138.634,74	-137.106,21
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-4.728,00
7. Altres despeses d'explotació	-457.731,66	-452.091,25
a) Serveis exteriors	-393.268,53	-432.333,49
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-73.682,65	-82.003,52
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-125.303,17	-128.358,87
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-30.950,17	-31.726,57
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.416,82	-20.761,73
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-9.919,56	-15.342,40
628 SUBMINISTRAMENTS	-102.114,69	-124.088,49
629 ALTRES SERVEIS	-30.881,47	-30.051,91
b) Tributs	-64.463,13	-19.757,76
631 ALTRES TRIBUTS	-64.463,13	-19.757,76
8. Amortització de l'immobilitzat	-131.352,14	-130.233,74
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-131.352,14	-130.233,74
13. Altres resultats	3,08	153,83
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-0,17	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	3,25	153,83
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	33.200,97	56.685,99
13. Despeses financeres	-57.297,26	-51.296,12
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-51.884,51	-45.662,70
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-51.884,51	-45.662,70
b) Per deutes amb tercers	-5.412,75	-5.633,42
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.412,75	-5.633,42
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	-1.103,52	4.897,62
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	32.097,45	61.583,61
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	32.097,45	61.583,61
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	32.097,45	61.583,61

SERVEIS CENTRALS

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	18.200,00	59.694,50
a) Vendes	18.200,00	55.700,00
704 INGRESSOS PUBLICITAT	18.200,00	55.700,00
b) Prestacions de serveis	0	3.994,50
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	0	3.994,50
5. Altres ingressos d'explotació	14.473,94	0
a) Ingresos accesorios y otros de gest. corr.	14.473,94	0
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	14.473,94	0
6. Despeses de personal	-62.839,75	-63.582,96
a) Sous, salaris i auxiliars	-51.177,12	-52.130,13
640 SOUS I SALARIS	-51.177,12	-52.130,13
b) Càrregues socials	-11.662,63	-11.452,83
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-11.662,63	-11.452,83
7. Altres despeses d'explotació	-37.203,98	-49.215,81
a) Serveis exteriors	-38.390,03	-49.215,81
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-92,52	-891,94
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	0	-11.262,99
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-17.004,39	-15.382,39
628 SUBMINISTRAMENTS	-15.264,56	-16.739,97
629 ALTRES SERVEIS	-6.028,56	-4.938,52
b) Tributs	1.186,05	0
634 AJUSTOS NEGATIU IMPOSSICIÓ INDIRECTA	1.186,05	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-3.835,03	-3.835,03
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-3.835,03	-3.835,03
13. Altres resultats	0	-2.820,05
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-2.820,05
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-71.204,82	-59.759,35
13. Despeses financeres	0	-251,96
b) Per deutes amb tercers	0	-251,96
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-251,96
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-251,96
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-71.204,82	-60.011,31
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-71.204,82	-60.011,31
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-71.204,82	-60.011,31

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2019

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

CONSOLIDAT

<i>Actiu</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) ACTIU NO CORRENT	2.808.324,92	2.871.174,23
I. Immobilitzat intangible	40.870,64	40.870,64
201 FONS DE COMERÇ	40.635,64	40.635,64
206 APLICACIONS INFORMATIQUES	4.499,00	4.499,00
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-4.264,00	-4.264,00
II. Immobilitzat material	2.766.254,28	2.829.103,59
211 CONSTRUCCIONS	3.828.707,83	3.783.492,37
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	57.243,68	44.246,10
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	289.467,51	282.311,23
216 MOBILIARI	148.334,92	148.334,92
217 EQUIPS INFORMÀTICS	44.631,94	37.663,40
218 ELEMENTS DE TRANSPORT	14.172,41	14.172,41
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	15.530,00	15.530,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-1.631.834,01	-1.496.646,84
V. Inversions financeres a llarg termini	1.200,00	1.200,00
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TER	1.200,00	1.200,00
B) ACTIU CORRENT	740.297,00	865.736,23
I. Existències	2.900,00	2.900,00
407 BESTRETES A PROVEÏDORS	2.900,00	2.900,00
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	-87.195,59	-111.076,11
3. Altres deutors	-87.195,59	-111.076,11
440 DEUTORS	-87.195,59	-59.249,51
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	0	-51.574,17
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	0	-252,43
IV. Inversions en empreses del grup a curt	724.362,56	940.807,25
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	724.362,56	940.807,25
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	100.230,03	33.105,09
570 CAIXA, EUROS	2.337,89	1.884,28
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	97.892,14	31.220,81
TOTAL ACTIU	3.548.621,92	3.736.910,46

<i>Passiu</i>	2019	2018
A) PATRIMONI NET	1.643.091,92	1.738.393,03
A-1) Fons pròpis	350.635,87	389.743,24
I. Capital	150.000,00	150.000,00
1. Capital escriturat	150.000,00	150.000,00
102 CAPITAL	150.000,00	150.000,00
III. Reserves	-89.520,50	-89.520,50
113 RESERVES VOLUNTÀRIES	-89.520,50	-89.520,50
V. Resultats d'exercicis anteriors	329.263,74	327.691,44
120.0 ROMANENT	799.071,98	799.071,98
120.1 AJUSTOS EXERCICIS ANTERIORS	-74.850,33	-74.850,33
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-394.957,91	-396.530,21
VII. Resultat de l'exercici	-39.107,37	1.572,30
A-2) Subvencions, donacions i legats rebuts	1.292.456,05	1.348.649,79
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	1.292.456,05	1.348.649,79
B) PASSIU NO CORRENT	1.779.185,19	1.892.443,00
I. Provisions a llarg termini	141.207,86	153.835,36
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITATS	51.977,00	51.977,00
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	89.230,86	101.858,36
II. Deutes a llarg termini	1.637.977,33	1.738.607,64
1. Deutes amb entitats de crèdit	1.636.995,61	1.737.625,92
170 DEUTES LL/T ENTITATS CRÈDIT	1.636.995,61	1.737.625,92
2. Creditors per arrendament financer	981,72	981,72
174 DEUTES A LL/T LEASINGS - RÈNTING	981,72	981,72
C) PASSIU CORRENT	126.344,81	106.074,43
III. Deutes a curt termini	29.302,76	70.419,58
1. Deutes amb entitats de crèdit	103.218,28	97.707,13
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	103.218,28	97.707,13
3. Altres deutes a curt termini	-73.915,52	-27.287,55
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	0	42.106,87
555 PARTIDES PENDENTS APLICACIÓ	-73.915,52	-69.394,42
V. Creditors comercials i altres a pagar	82.876,60	35.654,85
1. Proveïdors	137.607,87	140.818,04
400 PROVEÏDORS	-7.684,32	-6.864,37
401 PROVEÏDORS EF. COMERCIALS PAGA	145.292,19	147.682,41
2. Altres creditors	-54.731,27	-105.163,19
410 CREDITORS PRESTACIONS DE SERVEIS	6.499,80	6.499,80
419 ACREEDORS PRESTACIÓ SERVEIS FACTURES PENDENTS	30.239,87	30.239,87
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	-126.786,69	-126.221,14
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	68.209,98	15.331,47
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREEDORS	-32.894,23	-31.984,11
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	0	970,92
VI. Peridificacions a curt termini	14.165,45	0
485 INGRESSOS ANTICIPATS	14.165,45	0
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	3.548.621,92	3.736.910,46

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2020

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

		ALELLA	CENTRAL	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
60	COMPRES	17.600,00	0,00	17.600,00
600	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	7.500,00	0,00	7.500,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	10.100,00	0,00	10.100,00
62	SERVEIS EXTERNS	368.693,59	33.550,00	402.243,59
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	72.936,83	0,00	72.936,83
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	88.034,35	100,00	88.134,35
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	35.000,00	0,00	35.000,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	20.750,84	750,00	21.500,84
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	14.200,00	15.000,00	29.200,00
628	SUBMINISTRAMENTS	106.500,00	12.000,00	118.500,00
6.280.005	Aigua	20.000,00	0,00	20.000,00
6.280.100	Gas	55.000,00	0,00	55.000,00
6.280.200	Electricitat	30.000,00	0,00	30.000,00
6.280.300	Telefon	1.500,00	12.000,00	13.500,00
629	ALTRES DESPESES	31.271,56	5.700,00	36.971,56
63	TRIBUTS	15.300,00	0,00	15.300,00
64	DESPESES DE PERSONAL	634.704,55	63.375,24	698.079,79
64.000.000	SOUS I SALARIS	454.712,00	0,00	454.712,00
64.000.003	SOUS I SALARIS SERVEIS NETEJA	36.381,39	0,00	36.381,39
64.200.000	SEGURETAT SOCIAL	139.331,00	0,00	139.331,00
64.200.003	SEGURETAT SOCIAL SERVEIS NETEJA	4.280,16	0,00	4.280,16
66	DESPESES FINANCERES	59.842,12	0,00	59.842,12
663	INTERESSOS PRÉSTEC	54.042,12	0,00	54.042,12
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	5.800,00	0,00	5.800,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	132.815,01	3.835,03	136.650,04
TOTAL DESPESES		1.228.955,26	100.760,27	1.329.715,53
INGRESSOS		ANY 2020	ANY 2020	ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	1.158.443,80	20.000,00	1.178.443,80
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	15.000,00	20.000,00	35.000,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.141.943,80	0,00	1.141.943,80
706	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.500,00	0,00	1.500,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	80.308,00	15.000,00	95.308,00
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	75.308,00	0,00	75.308,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	5.000,00	15.000,00	20.000,00
77	INGRESSOS VARIS	56.193,74	0,00	56.193,74
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	56.193,74	0,00	56.193,74
TOTAL INGRESSOS		1.294.945,54	35.000,00	1.329.945,54
RESULTAT (abans d'impostos)		65.990,28	-65.760,27	230,01

12.2.

GESTUFEC SL

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYES DE L'ANY 2019

GESTUFEC SL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	50.100,00	46.500,00
b) Prestacions de serveis	50.100,00	46.500,00
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	50.100,00	46.500,00
6. Despeses de personal	-29.708,88	-24.547,57
a) Sous, salaris i auxiliars	-21.485,62	-17.957,88
640 SOUS I SALARIS	-21.485,62	-17.957,88
b) Càrregues socials	-8.223,26	-6.589,69
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-8.223,26	-6.589,69
7. Altres despeses d'explotació	-19.114,56	-20.476,25
a) Serveis exteriors	-18.684,75	-20.476,25
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-6.348,33	-5.201,28
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-4.979,12	-10.278,24
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-3.554,98	-1.486,21
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.776,02	-1.776,02
629 ALTRES SERVEIS	-2.026,60	-1.734,50
b) Tributs	-429,81	0
631 ALTRES TRIBUTS	-227,62	0
634 AJUSTOS NEGATIU IMPOSSICIÓ INDIRECTA	-202,19	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-292,14	-189,86
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-292,14	-189,86
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	984,42	1.286,32
13. Despeses financeres	0	-48,40
b) Per deutes amb tercers	0	-48,40
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-48,40
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-48,40
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	984,42	1.237,92
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	984,42	1.237,92
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	984,42	1.237,92

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2019

GESTUFEC SL

<i>Actiu</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) ACTIU NO CORRENT	34.554,88	34.847,02
I. Immobilitzat intangible	1.115,00	1.115,00
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	1.115,00	1.115,00
II. Immobilitzat material	29.764,88	30.057,02
211 CONSTRUCCIONS	22.985,00	22.985,00
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	6.557,35	6.557,35
217 EQUIPS INFORMÀTICS	761,00	761,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-538,47	-246,33
III. Inversions immobiliàries	2.761,00	2.761,00
221 INVERSIONS EN CONSTRUCCIONS	2.761,00	2.761,00
V. Inversions financeres a llarg termini	914,00	914,00
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TERMINI	914,00	914,00
B) ACTIU CORRENT	39.364,82	42.903,62
III. Deutors comercials i d'altres deutes a cobr.	28.473,00	31.046,79
3. Altres deutors	28.473,00	31.046,79
440 DEUTORS	26.701,03	24.704,53
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	-72,55	5.182,01
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	0	-395,74
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	1.844,52	1.555,99
IV. Inversions en empreses del grup a curt termini	830,67	830,67
552 COMPTES CORRENTS AMB ENTITATS VINCULADES	830,67	830,67
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	10.061,15	11.026,16
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	10.061,15	11.026,16
TOTAL ACTIU	73.919,70	77.750,64

<i>Passiu</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) PATRIMONI NET	16.619,96	15.635,54
A-1) Fons pròpis	16.619,96	15.635,54
I. Capital	6.000,00	6.000,00
1. Capital escriturat	6.000,00	6.000,00
100 CAPITAL SOCIAL	6.000,00	6.000,00
V. Resultats d'exercicis anteriors	8.397,62	8.397,62
120 ROMANENT	8.397,62	8.397,62
VII. Resultat de l'exercici	2.222,34	1.237,92
B) PASSIU NO CORRENT	41.000,00	41.000,00
I. Provisions a llarg termini	41.000,00	41.000,00
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	41.000,00	41.000,00
C) PASSIU CORRENT	16.299,74	21.115,10
V. Creditors comercials i altres a pagar	16.299,74	21.115,10
1. Proveïdors	4.350,44	10.940,74
400 PROVEÏDORS	-605,25	-483,91
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	4.955,69	11.424,65
2. Creditors varis	4.979,12	0
410 CREDITORS PER PRESTACIONS DE SERVEIS	4.979,12	0
2. Altres creditors	6.970,18	10.174,36
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	970,82	945,41
475 HISENDA PÚBLICA CRÈDIT. CONCEP. FIS	4.007,26	2.825,55
476 ORG. SS. CREDITORS	1.992,10	2.229,75
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	0	4.173,65
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	73.919,70	77.750,64

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2020

DESPESES		PRESSUPOST ANY 2020
62	SERVEIS EXTERNS	22.232,16
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	9.182,16
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	7.000,00
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	2.000,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	1.800,00
629	ALTRES DESPESES	2.250,00
63	TRIBUTS	430,00
64	DESPESES DE PERSONAL	32.700,00
6.400.001	SOUS I SALARIS	23.435,00
6.420.001	SEGURETAT SOCIAL	9.265,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	292,14
682	AMORTITZACIONS IMMOB. MATERIAL	292,14
TOTAL DESPESES		56.054,30

INGRESSOS		PRESSUPOST ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	57.600,00
705	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	57.600,00
TOTAL INGRESSOS		57.600,00

RESULTAT		1.545,70
-----------------	--	-----------------

12.3. URBAN ESPORTS SL

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2019

CONSOLIDAT



Compte de pèrdues i guanys	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	309.686,92	247.875,22
a) Vendes	309.686,92	247.875,22
700 VENDES BOTIGA	4.624,04	6.955,25
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	301.880,25	238.973,12
706 COMISSIÓ EXPENDEDORS	1.090,32	0
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	2.092,31	1.946,85
4. Aprovisionaments	-597,35	-6.907,93
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-597,35	-6.907,93
600 COMPRES DE MERCADERIES	-539,58	-3.148,16
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-57,77	-3.759,77
6. Despeses de personal	-164.901,20	-156.475,29
a) Sous, salaris i auxiliars	-128.745,59	-117.881,17
640 SOUS I SALARIS	-128.745,59	-117.881,17
b) Càrregues socials	-36.155,61	-38.594,12
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-36.155,61	-38.594,12
7. Altres despeses d'explotació	-186.269,21	-203.048,45
a) Serveis exteriors	-186.446,84	-202.596,38
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-91.934,38	-100.193,77
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-37.169,51	-37.205,70
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-8.160,36	-11.030,78
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-3.102,05	-779,39
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-1.693,18	-1.468,20
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-20.960,63	-24.128,80
628 SUBMINISTRAMENTS	-17.079,36	-20.208,38
629 ALTRES SERVEIS	-6.347,37	-7.581,36
b) Tributs	177,63	-452,07
631 ALTRES TRIBUTS	-337,34	-452,07
634 AJUSTOS NEGATIU IMPOSSICIÓ INDIRECTA	514,97	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-26.645,18	-26.333,78
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-26.645,18	-26.333,78
13. Altres resultats	0,17	0,01
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	0,01
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0,17	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-68.725,85	-144.890,22
13. Despeses financeres	-16.349,54	-20.179,09
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-16.349,17	-20.179,01
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-16.349,17	-20.179,01
b) Per deutes amb tercers	-0,37	-0,08
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-0,37	-0,08
A.2) RESULTAT FINANCER	-16.349,54	-20.179,09
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-85.075,39	-165.069,31
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-85.075,39	-165.069,31
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-85.075,39	-165.069,31



URBAN ESPORT SL - SABADELL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2019	2018
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	309.686,92	247.875,22
a) Vendes	309.686,92	247.875,22
700 VENDES BOTIGA	4.624,04	6.955,25
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	301.880,25	238.973,12
706 COMISSIÓ EXPENDEDORS	1.090,32	0
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	2.092,31	1.946,85
4. Aprovisionaments	-597,35	-6.907,93
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-597,35	-6.907,93
600 COMPRES DE MERCADERIES	-539,58	-3.148,16
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-57,77	-3.759,77
6. Despeses de personal	-164.901,20	-156.475,29
a) Sous, salaris i auxiliars	-128.745,59	-117.881,17
640 SOUS I SALARIS	-128.745,59	-117.881,17
b) Càrregues socials	-36.155,61	-38.594,12
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-36.155,61	-38.594,12
7. Altres despeses d'explotació	-186.269,21	-186.581,85
a) Serveis exteriors	-186.446,84	-186.129,78
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-91.934,38	-86.193,77
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-37.169,51	-37.205,70
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-8.160,36	-11.030,78
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-3.102,05	-779,39
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-1.693,18	-1.246,10
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-20.960,63	-24.128,80
628 SUBMINISTRAMENTS	-17.079,36	-17.963,88
629 ALTRES SERVEIS	-6.347,37	-7.581,36
b) Tributs	177,63	-452,07
631 ALTRES TRIBUTS	-337,34	-452,07
634 AJUSTOS NEGATIU IMPOSSICIÓ INDIRECTA	514,97	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-26.645,18	-26.333,78
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-26.645,18	-26.333,78
13. Altres resultats	0,17	0,01
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	0,01
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0,17	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-68.725,85	-128.423,62
13. Despeses financeres	-16.349,54	-12.774,26
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-16.349,17	-12.774,18
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-16.349,17	-12.774,18
b) Per deutes amb tercers	-0,37	-0,08
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-0,37	-0,08
A.2) RESULTAT FINANCER	-16.349,54	-12.774,26
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-85.075,39	-141.197,88
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-85.075,39	-141.197,88
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-85.075,39	-141.197,88



URBAN ESPORT SL - GIRONA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
7. Altres despeses d'explotació	0	-16.466,60
a) Serveis exteriors	0	-16.466,60
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	0	-14.000,00
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	0	-222,10
628 SUBMINISTRAMENTS	0	-2.244,50
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	0	-16.466,60
13. Despeses financeres	0	-7.404,83
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	0	-7.404,83
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	0	-7.404,83
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-7.404,83
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	0	-23.871,43
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	0	-23.871,43
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	0	-23.871,43

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2019

URBAN ESPORT SL

<i>Actiu</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) ACTIU NO CORRENT	764.557,80	783.798,42
I. Immobilitzat intangible	595,90	595,90
203 PROPIETAT INDUSTRIAL	595,90	595,90
II. Immobilitzat material	733.851,29	753.091,91
211 CONSTRUCCIONS	2.488,49	0
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	22.224,46	20.017,56
213 MAQUINÀRIA	34.518,00	34.518,00
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	17.040,07	14.759,30
216 MOBILIARI	14.762,12	14.333,72
217 EQUIPS INFORMÀTICS	35.297,66	35.297,66
231 CONSTRUCCIONS EN CURS	676.137,20	676.137,20
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-68.616,71	-41.971,53
V. Inversions financeres a llarg termini	30.110,61	30.110,61
265 DIPOSITS CONSTITUITS. LLARG/TERMINI	30.110,61	30.110,61
B) ACTIU CORRENT	168.436,45	203.853,45
II. Deutors comercials i altres comptes a cob.	925,59	406,23
1.Clients vendes i prestació de serveis	925,59	406,23
430 CLIENTS	925,59	406,23
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	166.397,66	185.365,25
3. Altres deutors	166.397,66	185.365,25
440 DEUTORS	13.105,49	5.708,51
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	153.292,00	178.783,98
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	0,17	872,76
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	1.113,20	18.081,97
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	1.113,20	18.081,97
TOTAL ACTIU	932.994,25	987.651,87

<i>Passiu</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
A) PATRIMONI NET	-322.079,84	-237.004,46
A-1) Fons pròpis	-322.079,84	-237.004,46
I. Capital	150.000,06	150.000,06
1. Capital escriturat	150.000,06	150.000,06
102 CAPITAL	150.000,06	150.000,06
V. Resultats d'exercicis anteriors	-387.004,51	-221.935,21
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-387.004,51	-221.935,21
VII. Resultat de l'exercici	-85.075,39	-165.069,31
B) PASSIU NO CORRENT	233.762,47	440.227,91
II. Deutes a llarg termini	233.762,47	440.227,91
1. Deutes amb entitats de crèdit	233.762,47	440.227,91
170 DEUTES LL/T ENTITATS CRÈDIT	233.762,47	440.227,91
C) PASSIU CORRENT	1.021.311,62	784.428,42
III. Deutes a curt termini	981.748,33	740.449,57
1. Deutes amb entitats de crèdit	107.452,38	-3.873,78
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	107.452,38	-3.873,78
3. Altres deutes a curt termini	874.295,95	744.323,35
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	876.811,27	746.200,26
555 PARTIDES PENDENTS APLICACIÓ	-2.515,32	-1.876,91
V. Creditors comercials i altres a pagar	39.563,29	43.978,85
1. Proveïdors	19.314,93	22.883,93
400 PROVEÏDORS	19.314,93	22.883,93
2. Altres creditors	20.248,36	21.094,92
438 ANTICIPIS CLIENTS	12.160,50	12.616,50
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	-701,91	-547,77
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	5.340,38	5.024,90
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREEDORS	3.449,39	4.001,29
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	932.994,25	987.651,87



PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2020

DESPESES		ANY 2020
60	COMPRES	2.000,00
600	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	500,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	1.500,00
62	SERVEIS EXTERNS	175.237,77
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	85.008,36
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	40.349,57
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	8.000,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	3.102,05
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	15.000,00
628	SUBMINISTRAMENTS	16.950,00
629	ALTRES DESPESES	5.477,79
64	DESPESES DE PERSONAL	166.485,00
64.000.000	SOUS I SALARIS	130.161,00
64.200.000	SEGURETAT SOCIAL	36.324,00
66	DESPESES FINANCERES	13.800,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	13.800,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	27.668,56
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	27.668,56
TOTAL DESPESES		385.591,33

INGRESSOS		ANY 2020
70	INGRESSOS SERVEIS	386.000,00
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	6.000,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	378.000,00
TOTAL INGRESSOS		386.000,00

RESULTAT	408,67
-----------------	---------------

A large red parallelogram is centered on a white background. Inside the parallelogram, the text "12.4. EUNCET BUSINESS SCHOOL" is written in white, bold, uppercase letters.

12.4. EUNCET BUSINESS SCHOOL

Compte de pèrdues i guanys	2017-18	2018-19
A) OPERACIONS CONTINUADES	0,00	0,00
1. Import net de la xifra de negocis.	3.956.681,21	4.629.449,40
a) Vendes.	55.131,00	45.577,99
b) Prestacions de serveis.	3.901.550,21	4.583.871,41
4. Aprovisionaments.	-1.459.080,42	-1.598.524,92
a) Consum de mercaderies.	-52.952,29	-46.524,65
b) Consum de materies primes i altres materies consumibles.	0,00	-33.899,94
c) Treballs realitzats per altres empreses.	-1.406.128,13	-1.518.100,33
5. Altres ingressos d'explotació.	-1.055,53	-4.054,81
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-1.055,53	-4.054,81
6. Despeses de personal.	-1.334.444,24	-1.301.413,50
a) Sous, salaris y asimilats.	-1.038.723,50	-1.009.072,50
b) Carregues socials.	-295.720,74	-292.341,00
7. Altres despeses d'explotació.	-952.670,82	-1.216.582,90
a) Serveis exteriors.	-930.352,73	-1.185.373,68
b) Tributs.	-8.539,25	-4.262,69
c) Pèrdues, deterioro i variació de provisions per operacions comercials	-13.778,84	-26.946,53
8. Amortització de l'immobilitzat.	-94.208,05	-92.414,74
13. Altres resultats	6.910,95	-103.624,74
A1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ.	122.133,10	312.833,79
14. Ingressos financers.	6.143,11	2.952,00
b) De valors negociables i de crèdits de l'actiu immobilitzat.	6.143,11	2.952,00
b2) De tercers.	6.143,11	2.952,00
17. Diferències de canvi.	-1.525,36	-1.245,28
A2) RESULTAT FINANCER.	4.617,75	1.706,72
A3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS.	126.750,85	314.540,51
20. Impostos sobre beneficis.	-555,73	0,00
A4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES.	126.195,12	314.540,51
A5) RESULTAT DE L'EXERCICI.	126.195,12	314.540,51

BALANÇ DE SITUACIÓ

BALANÇ	2017-18	2018-19
ACTIU	0,00	0,00
A) ACTIU NO CORRENT	1.094.616,52	1.123.443,11
I. Immobilitzat intangible.	926.840,02	878.486,50
II. Immobilitzat material.	152.622,60	229.802,71
V. Inversions financeres a llarg termini.	10.050,00	10.050,00
VI. Actius per impost diferit.	5.103,90	5.103,90
B) ACTIU CORRENT	1.244.402,61	1.521.522,00
II. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	495.400,74	389.563,34
1. Clients per vendes i prestacions de serveis.	436.164,04	268.914,73
3. Altres deutors.	59.236,70	120.648,61
V. Periodificacions a curt termini.	247.604,11	234.329,52
VI. Efectiu i altres actius líquids equivalents	501.397,76	897.629,14
TOTAL ACTIU (A+B)	2.339.019,13	2.644.965,11
PATRIMONI NET I PASIU		
A) PATRIMONI NET	265.395,12	479.915,63
A-1). Fons Propis.	265.395,12	479.915,63
I. Capital	116.000,00	116.000,00
1. Capital escriturat.	116.000,00	116.000,00
II. Prima d'emissió.	304.000,00	304.000,00
III. Reserves.	23.200,00	23.200,00
V. Resultats d'exercicis anteriors.	-304.000,00	-277.824,88
VII. Resultat de l'exercici.	126.195,12	314.540,51
C) PASSIU CORRENT	2.073.624,01	2.165.049,48
I. Provisions a curt termini		3.282,44
II. Deutes a curt termini.	92.799,04	101.720,78
1. Deutes amb entitats de crèdit.	2.157,01	1.700,78
3. Altres deutes a curt termini	90.642,03	100.020,00
IV. Creditors comercials i altres comptes a pagar	1.797.341,02	1.911.237,76
1. Proveïdors.	27.909,91	19.067,57
2. Altres creditors.	1.769.431,11	1.892.170,19
V. Periodificacions a curt termini.	183.483,95	148.808,50
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A+B+C)	2.339.019,13	2.644.965,11



Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

ufec.cat