

DOSSIER ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA 2017



Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

ÍNDEX

Assemblea General Ordinària

Convocatòria	pàg. 5
Consell Directiu de la Unió de Federacions	pàg. 7
Nous presidents	pàg. 8
Relació de Federacions Esportives Catalanes i presidents i presidentes	pàg. 9
Representació de la Unió a diferents estaments	pàg. 15
Actes de les Assemblea Extraordinària del 5 de setembre 2016	pàg. 17
Memòria de l'any 2016	pàg. 27
Comptes de pèrdues i guanys de l'any 2016	pàg. 63
Balanç de situació de l'any 2016	pàg. 77
Pressupost per a l'any 2017	pàg. 79
Pla general d'actuació per a l'any 2017	pàg. 83
Annexos informatius	
UFEC Gestió i Serveis SL	pàg. 95
GESTUFEC SL	pàg. 105
URBAN ESPORT SL	pàg. 112

CONVOCATÒRIA ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

De conformitat amb el que disposen els nostres Estatuts, i per acord del Consell Directiu, per la present es convoca a tots els presidents de les Federacions Esportives de Catalunya el **dia 21** del proper mes d'**ABRIL** a l'**AUDITORI del FC BARCELONA** (Aristides Mayol, s/n, de Barcelona) a:

Les **15,15 h.**, en primera convocatòria, i a les **15,45 h.**, en segona, per tal de tractar els punts següents:

- 1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 5 de setembre de 2016.
- 2n.- Informe del president.
- 3r.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.
- 4t.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.
- 5è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2017.
- 6è.- Resolució de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.
- 7è.- Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 8è.- Torn obert de paraules.

Barcelona, 20 de març de 2017

GERARD ESTEVA i VILADECANS
President

Article 9è Estatuts, UFEC: "Els presidents i les presidentes de federacions membres de la UFEC, podran delegar els seus drets, inclòs el vot a l'Assemblea, per acord de la seva junta i comunicat de forma escrita, en una vicepresidenta o vicepresident de la federació respectiva". De produir-se aquesta situació caldrà que el vicepresident assistent a l'assemblea presenti la credencial signada pel seu president.

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA**CONSELL DIRECTIU**

PRESIDENT	Sr. GERARD ESTEVA i VILADECANS
VICEPRESIDENT	Sr. RAMON BASIANA i VERS
VICEPRESIDENT	Sr. ENRIC BERTRÁN i CAMPAÑÁ
VICEPRESIDENT	Sr. CARLES MUÑOZ i VÁZQUEZ
SECRETÀRIA	Sra. MARIBEL ZAMORA i GÓMEZ
TRESORER	Sr. NARCÍS CARRIÓ i BARRERAS
VOCALS	Sr. XAVIER MARCH i MATEU
	Sr. ANDREU SUBIES i FORCADA
	Sr. JOAN FA i BUSQUETS
	Sr. JOAN VILLUENDAS i BORNAU
	Sr. JOSEP DAMIÀ BOCHACA i TOHÀ
	Sr. PERE GUARDIOLA i TEY
	Sr. ÒSCAR CRUZ I DALMAU
	Sr. JOAN OLLÉ I BARTOLOMÉ
	Sra. FRANCINA GUARDIOLA i FLIX
	Sr. JOAN NAVARRO i FRANCISCO
	Sr. PERE HERNÁNDEZ i RIPOLL
SECRETARI GENERAL	Sr. JOSEP M. LLUCH i POUS

NOUS PRESIDENTS

FEDERACIÓ AÈRIA CATALANA

President actual: **Sr. Hèctor Rodríguez i Pascual**

President: Sr. Àngel Ibáñez Pané

FEDERACIÓ CATALANA DE BÀDMINTON

President actual: **Sr. Rafael Lucas i Ruiz**

President: Sr. Antonio Colorado i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA DE CAÇA

President actual: **Sr. Sergio Sánchez i Mateu**

President: Sr. Francisco Piera i Orozco

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS ESPORTIUS

President actual: **Sr. Juan Lozano i Camacho**

President: Sr. Francesc Masa i Buendia

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPELEOLOGIA

President actual: **Sr. Lluís Domingo i Milà**

President: Sr. Hilari Moreno i Castelló

FEDERACIÓ CATALANA D'HALTEROFÍLIA

President actual: **Sr. Francisco García i Rodríguez**

President: Sr. Rubèn Viudes i Sánchez

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTOCICLISME

President actual: **Sr. Josep Maria Mañé i Navarro**

President: Sr. Josep Abad i Pous

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR OLÍMPIC

President actual: **Sr. Joan Rodríguez i Milán**

President: Sr. Antoni Moltó i Arissa

RELACIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES

FEDERACIÓ AÈRIA CATALANA

President: Sr. Hèctor Rodríguez i Pascual

FEDERACIÓ CATALANA D'ACTIVITATS SUBAQUÀTIQUES

President: Sr. Salvador Punsola i Massa

FEDERACIÓ CATALANA D'AGILITY

Presidenta: Sra. Lucía López i Pérez

FEDERACIÓ CATALANA D'ATLETISME

President: Sr. Joan Villuendas i Bornau

FEDERACIÓ CATALANA D'AUTOMOBILISME

President: Sr. Joan Ollé i Bartolomé

FEDERACIÓ CATALANA DE BÀDMINTON

President Sr. Rafael Lucas i Ruíz

FEDERACIÓ CATALANA DE BALL ESPORTIU

President Sr. Sebastià Sendrós i Tolsau

FEDERACIÓ CATALANA DE BASQUETBOL

President: Sr. Joan Fa i Busquets

FEDERACIÓ CATALANA DE BEISBOL I SOFTBOL

President: Sr. Jordi Vallès i Mestres

FEDERACIÓ CATALANA DE BILLAR

President: Sr. Josep Ramon Molina i Maspoch

FEDERACIÓ CATALANA DE BITLLES

President: Sr. Joan Ricart i Aguilà

FEDERACIÓ CATALANA DE BOXA AMATEUR

President: Sr. Joan Antoni Fuertes i Feliu

FEDERACIÓ CATALANA DE CAÇA

President: Sr. Sergio Sánchez i Mateu

FC D'ESPORTS PER A CECS I DEFICIENTS VISUALS

President: Sr. Manel Eiximeno i Moreso

FEDERACIÓ CATALANA DE CICLISME

President: Sr. Josep Damià Bochaca i Tohà

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS ESPORTIUS

President: Sr. Juan Lozano i Camacho

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS MISSATGERS

President: Sr. Josep M Corona i Fayós

FEDERACIÓ DE CURSES D'ORIENTACIÓ DE CATALUNYA

President: Sr. Josep Maria Dedéu i Rosell

FEDERACIÓ CATALANA DE DARDS

President: Sr. Josep Maria Salvadó i Val

FC D'ESPORTS PER A PERSONES AMB DISCAPACITAT FÍSICA

President: Sr. Josep Giménez i Maluenda

FEDERACIÓ CATALANA PER A DISMINUÏTS PSÍQUICS (ACELL)

President: Sr. Francesc Martínez de Foix

FEDERACIÓ D'ENTITATS EXCURSIONISTES DE CATALUNYA

President: Sr. Jordi Merino i Urbano

FEDERACIÓ CATALANA D'ESCACS

President: Sr. Antoni Ayza i Casamitjana

FEDERACIÓ CATALANA D'ESGRIMA

President: Sr. Miquel Ojeda i Ciurana

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPELEOLOGIA

President: Sr. Lluís Domingo i Milà

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPORTS D'HIVERN

President: Sr. Òscar Cruz i Dalmau

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUAIX I RAQUETBOL

President: Sr. Joan Casahuga i Closa

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUÍ NÀUTIC

President: Sr. Manel Pintó i Badrenas

FEDERACIÓ CATALANA DE FÍSIC - CULTURISME

President: Sr. Enric Torrent i Méndez

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

President: Sr. Andreu Subies i Forcada

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL AMERICÀ

President: Sr. Juan José Ayuso i Romero

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL SALA

President: Sr. Daniel Vives i Viola

FEDERACIÓ CATALANA DE GIMNÀSTICA

President: Sr. Xavier March i Mateu

FEDERACIÓ CATALANA DE GOLF

President: Sr. Albert Duran i Biosca

FEDERACIÓ CATALANA D'HALTEROFÍLIA

President: Sr. Francisco García i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA D'HANDBOL

President: Sr. Tomàs Moral i García

FEDERACIÓ CATALANA D'HÍPICA

President: Sr. Emili J. Zegrí i Boada

FEDERACIÓ CATALANA D'HOQUEI

President: Sr. Narcís Carrió i Barreras

FEDERACIÓ CATALANA DE JUDO

President: Sr. Fermín Parra i Berguices

FEDERACIÓ CATALANA DE KARATE

President: Sr. Josep Bosch i Espinalt

FEDERACIÓ CATALANA DE KICK BOXING i MUAYI THAI

President: Sr. Juan José Albuixec i Ferrándiz

FEDERACIÓ CATALANA DE KORFBAL

President: Sr. Francesc Serra i Carrera

FEDERACIÓ CATALANA DE LLUITA

President: Sr. Josep Sanchís i Cussó

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTOCICLISME

President: Sr. Josep Maria Mañé i Navarro

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTONÀUTICA

President: Sr. Miquel Mallafré i Torra

FEDERACIÓ CATALANA DE NATACIÓ

President: Sr. Enric Bertrán i Campañá

FEDERACIÓ CATALANA DE PÀDEL

President: Sr. Pere Hernández i Ripoll

FEC DELS PARALÍTICS CEREBRALS

President: Sr. Carles Muñoz i Vázquez

FEDERACIÓ CATALANA DE PATINATGE

President: Sr. Ramon Basiana i Vers

FEDERACIÓ CATALANA DE PENTATLÓ MODERN

President: Sr. Jesús Sanz i Mur

FEDERACIÓ CATALANA DE PESCA ESPORTIVA

President: Sr. Albert Vidal i Arconada

FEDERACIÓ CATALANA DE PETANCA

President: Sr. Josep Orlando Díaz i González

FEDERACIÓ CATALANA DE PILOTA

President: Sr. Agustí Brugués i Puig

FEDERACIÓ CATALANA DE PIRAGÜISME

President: Sr. Joan Ignasi Rosell i Urrutia

FEDERACIÓ CATALANA DE PITCH & PUTT

President: Sr. Victor Moscatel i Mendelsohn

FEDERACIÓ CATALANA DE POLO

President: Sr. Francesc-Josep d'Abadal i de Lacambra

FEDERACIÓ CATALANA DE REM

President: Sr. Ivan València i Arévalo

FEDERACIÓ CATALANA DE RUGBI

President: Sr. Ignasi Planas i Rivas

FEDERACIÓ CATALANA DE SALVAMENT I SOCORRISME

President: Sr. Frederic Cercós i Corona

FEDERACIÓ D'ESPORTS PER A SORDS DE CATALUNYA

President: Sr. Benet Muñoz i Fernández

FEDERACIÓ CATALANA DE TAEKWONDO

President: Sr. Antoni Toledo i Munuera

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

President: Sr. Joan Navarro i Francisco

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS DE TAULA

President: Sr. Joan Arnau i Canalias

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR AMB ARC

President: Sr. Francesc Altarriba i García

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR OLÍMPIC

President: Sr. Joan Rodríguez i Milán

FEDERACIÓ CATALANA DE TRIATLÓ

President: Sra. Francina Guardiola i Flix

FEDERACIÓ CATALANA DE TWIRLING

President: Sr. Rubèn Pueyo i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA DE VELA

President: Sr. Xavier Torres i Isach

FEDERACIÓ CATALANA DE VOLEIBOL

Presidenta: Sra. Maribel Zamora i Gómez

REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS

PROGRAMA ARC

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

DIPLOCAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ DE BEQUES D'ALT RENDIMENT

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ CONTRA LA VIOLÈNCIA EN ESPECTACLES ESPORTIUS A CATALUNYA

Sr. Enric Bertrán i Campañá
Vicepresident de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.

COMITÈ ORGANITZADOR DEL FÒRUM OLÍMPIC DE L'ESPORT

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

PLÀ ESTRATÈGIC DE L'ESPORT ESCOLAR DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

Sra. Maribel Zamora (Secretària de la UFEC)
Sr. Joan Villuendas (Vocal de la UFEC)
Sr. Jordi Sans i Juan (Director de la UFEC)

PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT UNIVERSITARI DE LA GENERALITAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

CONSELL MUNICIPAL DE L'ESPORT DE BARCELONA

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ ANTIDOPATGE PER LA SALUT DE L'ESPORTISTA

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL EXTRAORDI- NÀRIA

DEL 5 DE SETEMBRE DE 2016



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

Acta de l'Assemblea General Extraordinària

Dia: 5 de setembre de 2016
Lloc: Sala d'actes del MUSEU COLET.
Hora: 19'00 h en primera convocatòria i 19'30 h en segona convocatòria

Assistents:

Gerard Esteva, president; Ramon Basiana (president de la FC de Patinatge), Enric Bertran (president de la FC de Natació) i Carles Muñoz (president de la FC de Paràlisi Cerebral), vicepresidents; Narcís Carrió (president de la FC d'Hoquei), tresorer; i els vocals, Xavier March (president de la FC de Gimnàstica), Andreu Subies (president de la FC de Futbol), Joan Fa (president de la FC de Bàsquet), Joan Villuendas (president de la FC d'Atletisme) Josep Damià Bochaca (president de la FC de Ciclisme), Joan Ollé (president de la FC d'Automobilisme), Oscar Cruz (president de la FC d'Esports d'Hivern), Francina Guardiola (presidenta de la FC de Triatló), Joan Navarro (president de la FC de Tennis) i Pere Guardiola (vicepresident de la FC de Futbol); i Josep M Lluch, secretari general.

I els presidents de les federacions esportives catalanes següents: Salvador Punsola, de la FC d'Activitats Subaquàtiques; Héctor Rodríguez, de la Federació Aèria Catalana; Lucia López, presidenta de la FC d'Agility; Sebastià Sendrós, de la FC de Ball Esportiu; Jordi Vallès, de la FC de Beisbol i Softbol; Francesc Eiximeno, de la FEC dels Cecs i Deficients Visuals; Josep Maria Dedéu, de la Federació de Curses d'Orientació de Catalunya; Josep Giménez, de la FC d'Esports amb Discapacitat Física; Francesc Martínez, de l'ACELL; Jordi Merino, de la FEEC; Joan Casahuga, de la FC d'Esquix i Raquetbol; Manel Pintó, de la FC d'Esquí Nàutic; Miquel Ojeda, de la FC d'Esgrima; Lluís Domingo, de la FC d'Espeleologia; Enric Torrent, de la FC de Física-Culturisme; Daniel Vives, de la FC de Futbol Sala; Fermín Parra, de la FC de Judo i D.A.; Josep Bosch, de la FC de Karate; Juan José Albuixec, de la FC de Kick Boxing i Muay Thai; Francesc Serra, de la FC de Korfball; Josep Sanchís, de la FC de Lluita; Josep Abad, de la FC de Motociclisme; Miquel Mallafré, de la FC de Motonàutica; Pere Hernández, de la FC de Pàdel; Francesc Josep d'Abadal, de la FC de Polo; Ignasi Planas, de la FC de Rugby; Frederic Cercós, de la FC de Salvament i Socorrisme; Benet Muñoz, de la FC de Sords de Catalunya; Antoni Toledo, de la FC de Taekwondo; Francesc Altarriba, de la FC de Tir amb Arc; i Rubèn Pueyo, de la FC de Twirling.

I en representació de les federacions, Pau Puig, representant de la Junta Gestora de la FC de Bàdminton; Josep Claramunt, com a vicepresident de la FC de Boxa; Ramon Ibáñez, com a vicepresident de la FC d'Halterofília; i Josep Puigrodón, com a vicepresident de la FC d'Handbol.

Excusen la seva assistència Maribel Zamora, presidenta de la FC de Voleibol; Joan Ricart, president de la FC de Bitlles i Bowling; i Xavier Torres, president de la FC de Vela; secretària i vocals del Consell Directiu; i els presidents Josep Ramon Molina, de la FC de Billar; Sergio

Sánchez, de la FC de Caça; Francisco Masa, de la FC de Coloms Esportius; Josep M Corona, de la FC de Coloms Missatgers; Josep Maria Salvador, de la FC de Dards; Antoni Ayza, de la FC d'Escacs; Joan Josep Ayuso, de la FC de Futbol Americà; Albert Duran, de la FC de Golf; Emili J. Zegri, de la FC d'Hípica; Jesús Sanz, de la FC de Pentatló; Albert Vidal, de la FC de Pesca i Càsting; Josep Orlando Díaz, de la FC de Petanca; Agustí Brugués, de la FC de Pilota; Joan Ignasi Rosell, de la FC de Piragüisme; Victor Moscatel, de la FC de Pitch & Putt; Ivan València, de la FC de Rem; Joan Arnau, de la FC de Tennis Taula; i Antoni Moltó, de la FC de Tir Olímpic.

ORDRE DEL DIA

- 1r.- Lectura de l'acta de l'Assemblea Ordinària de la sessió anterior del dia 22 d'abril de 2016.
- 2n.- Aprovar, si s'escau, la modificació dels Estatuts de la UFEC en els seus articles 15è, 17è i 19è.
- 3r.- Aprovar, si s'escau, el Reglament pel qual s'estableix el Protocol d'adoneïtat dels i les membres del Consell Directiu de la UFEC.
- 4t.- Acordar, si s'escau, convocar eleccions a President i Consell Directiu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.
- 5è.- Aprovar, si s'escau, el Reglament Electoral.
- 6è.- Aprovar, si s'escau, el Calendari electoral.
- 7è.- Elecció dels i les membres de la Junta Electoral.
- 8è.- Elecció, entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 9è.- Precs i preguntes.

El president, el Sr. Gerard Esteve, dóna la benvinguda i informa que, com que ja hi ha quòrum suficient, començarà l'assemblea en la primera convocatòria, amb el primer punt de l'ordre del dia. Tot seguit dóna la paraula al Secretari General.

- 1r.- Lectura de l'acta de l'Assemblea Ordinària de la sessió anterior del dia 22 d'abril de 2016.

El Sr. Lluç informa que l'acta ha estat enviada per correu electrònic juntament amb tota la documentació de l'Assemblea, i ha estat signada pels interventors, president i secretària, pel



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

que es dona per llegida, i en demana la seva aprovació. Els assistents donen per llegida l'acta i l'aproven per unanimitat.

2n.- Aprovar, si s'escau, de la modificació dels Estatuts de la UFEC en els seus articles 15è, 17è i 19è.

El president dona la paraula a la responsable del servei jurídic de la Unió, la Sra. Isa Pérez, per tal que faci l'explicació de la proposta de modificacions dels estatuts. El Consell Directiu va aprovar l'aplicació d'un compliment normatiu i bones pràctiques; com que hi ha certs programes que afecten l'estatus del directiu, això comporta la modificació d'alguns articles dels Estatuts de la Unió, que són:

Primer.- Incorporació d'un apartat 6 BIS a l'Article 15è: "Les persones membres del Consell Directiu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya han de complir amb els màxims estàndards i criteris d'honorabilitat i integritat, d'acord amb els termes previstos al Reglament pel qual s'estableix el protocol d'idoneïtat dels membres directius de la UFEC. Igualment, els membres del Consell Directiu de la UFEC resten sotmesos als programes de compliment normatius previstos per al personal de la UFEC, que acceptaran amb la presa de possessió del càrrec."

Segon.- Modificació del segon paràgraf de l'Article 17è 1): "La candidatura, que anirà encapçalada per la persona proposada per a president o presidenta, haurà de ser avalada per un nombre de membres de l'Assemblea General igual o superior al 10% de qui la componen de ple dret. Caldrà tenir present que cada membre solament podrà donar suport a una candidatura. Totes les propostes de candidatures han de portar el nom i els cognoms de qui la presideixi i de la resta de components amb constància de la seva acceptació i amb el qüestionari d'idoneïtat corresponent degudament complimentat."

Tercer.- Incorporació d'un apartat h) a l'Article 19è: "Per manca d'idoneïtat sobrevinguda, declarada per resolució ferma de l'òrgan competent en els termes previstos al Reglament pel qual s'estableix el protocol d'idoneïtat dels membres directius de la UFEC."

Una vegada finalitzada la presentació per part de la Sra. Pérez, el president comenta que això està integrat en la voluntat del Consell Directiu de la Unió, en la voluntat de transparència i bones pràctiques, i el fet de voler donar exemple, i en el punt següent així ho podran comprovar, amb l'aprovació d'un reguitzell de punts en aquesta línia. Es proposa el canvi dels articles esmentats dels estatuts, i s'aprova per unanimitat.



- 3r.- Aprovar, si s'escau, el Reglament pel qual s'estableix el Protocol d'idoneïtat dels i les membres del Consell Directiu de la UFEC.

El president presenta tot un seguit de documents que el Consell Directiu va aprovar en reunió el passat mes de juliol, que són:

Aprovat i disponible a la web:

- Reglament del departament de compliment normatiu.
- Codi Ètic i de Conducta.
- Manual de prevenció de riscos penals.
- Manual de procediments de prevenció del blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme.
- Protocol per la prevenció de tot tipus d'assetjament i discriminació en l'entorn laboral.
- Compromís del Consell Directiu.

Tot seguit, el president dóna a la paraula al Sr. Enric Filbà, responsable del departament de Compliment Normatiu, per tal que expliqui quines són aquestes normatives i d'on deriven.

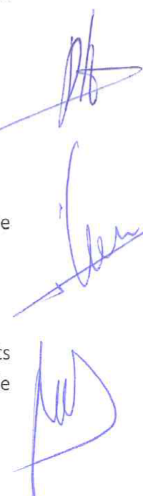
El Sr. Filbà comenta que s'han aprovat un bloc de documentació que no incideix en l'apartat orgànic, són protocols merament funcionals i d'aplicació de l'entorn laboral de la Unió, i són els següents:

Codi Ètic i de Conducta.

- Detalla la conducta que tots i totes les integrants de la Unió (Consell Directiu i treballadors/es) han de seguir estrictament durant el desenvolupament de les seves tasques i funcions, a nivell general i a nivell concret, relatiu a situacions específiques.
- Contempla la creació d'un canal de denúncies internes.
- Estableix un règim disciplinari per si hi ha cap tipus d'incompliment del Codi.

Reglament del Departament de Compliment

- Regula la composició, ubicació funcional i competències del Departament de Compliment.
- Detalla el funcionament del canal de denúncies internes.
- Crea una Comissió que, formada pels i les responsables dels principals departaments de la Unió, s'encarregarà de fer un seguiment del compliment dels protocols, de



detecció de noves necessitats reguladores o estudiarà les modificacions dels controls vigents en allò que sigui necessari.

- Estableix el procediment sancionador.

Manual de prevenció del blanqueig de capitals i de finançament del terrorisme

- Aquest manual busca complir els requisits que imposa la normativa de prevenció en matèria de blanqueig de capitals i de finançament del terrorisme.

Protocol per la prevenció de l'assetjament i la discriminació laboral

- Contempla mecanismes de prevenció (i, en el seu cas, reacció) enfront situacions d'eventual assetjament (sexual i psicològic) i discriminació en l'àmbit laboral.
- Preveu un procediment *ad hoc* dual (compost per, en essència, un procediment informal i un de formal), mesures cautelars i addicionals a la sanció per protegir la víctima i la consideració d'aquestes situacions com a molt greus, fet que pot motivar l'acomiadament de l'agressor així com les mesures legals que la Unió entengui pertinents.

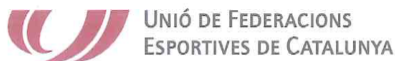
Manual de riscos penals

- Partint de les activitats que desenvolupa la Unió, el manual identifica els riscos de comissió de delictes inherents a les mateixes així com els mecanismes de control establerts o que cal establir per minimitzar els riscos en qüestió.
- Llista els mecanismes existents així com aquells que caldria confeccionar en un futur per millorar.

Protocol d'idoneïtat dels i les membres del Consell Directiu

- Proporciona un qüestionari que busca assegurar que tots i totes les membres del Consell Directiu tenen una trajectòria personal i professional adient per mantenir i no perjudicar la reputació de la Unió.
- Per assegurar l'efectivitat i el compliment del qüestionari, s'estableix que aquest sigui condició indispensable per poder concórrer a les eleccions, i la Junta Electoral ho comprovarà junt amb la resta de documentació precisa a l'efecte

Comenta que s'ha aprovat en el marc de Consell Directiu, doncs no te afectació orgànica, i solament quedaria aprovar-ho avui per l'Assemblea, si és la seva voluntat. El president proposa la seva aprovació, s'aprova per unanimitat.



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

En aquest sentit, el president posa a la disposició de totes les federacions, a través del Departament de Compliment, tota la documentació que la Unió ha treballat, per tal de si les federacions, si així ho creuen, volen implantar-ho.

4t.- Acordar, si s'escau, convocar eleccions a President i Consell Directiu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.

El president informa que, per terminis, la legislatura actual va començar fa cinc anys amb la presidència del Sr. Moner, i el juliol del 2014 va ser quan va prendre el relleu, pel que les eleccions de la Unió s'haurien de convocar l'abril del 2017. Segueix comentant que, en aquest dos anys i escaig, l'actual Consell Directiu ha dut a terme un bon nombre de projectes, com la reflexió del sistema esportiu, el Congrés de l'Esport, la denúncia dels greuges a l'esport català, l'augment de serveis, l'oficina de clubs, etc. però ara es volen començar projectes que transcendeixen els 8 mesos de mandat que queden, com poden ser els gimnasos de proximitat, el tribunal d'arbitratge esportiu, etc. i, per aquest motiu, creu ètic i democràtic posar-ho sobre la taula de l'assemblea, per si estan contents amb aquesta feina que s'ha dut a terme, per tenir aquest referendament democràtic, i que si hi ha algun programa alternatiu al nostre, que pugui presentar-se. I és per aquest motiu que abans de comprometre el futur de la Unió, es demana l'aprovació de la convocatòria d'eleccions a President i Consell Directiu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya. S'aprova per unanimitat.

5è.- Aprovar, si s'escau, el Reglament Electoral.

El Sr. Lluch explica que, com a tot procés electoral que ha seguit la Unió, s'ha elaborat un reglament electoral, el qual defineix tots els passos que aquest ha de seguir, alhora que regula tots els processos que s'han de seguir, des de la constitució de la Junta electoral, les seves competències i funcions, els recursos, etc. fins a l'elecció a membres del Consell Directiu i acta de votacions. Tota la documentació ha estat enviada per correu electrònic i lliurada a l'entrada de l'Assemblea. A la proposta de la seva aprovació, s'aprova per unanimitat

6è.- Aprovar, si s'escau, el Calendari electoral.

El Secretari General continua informant que l'elaboració del reglament electoral, també comporta l'elaboració del calendari electoral, el qual marca les fites a seguir; aquestes són:

SETEMBRE

- | | |
|----------------|--|
| 5 de setembre | Assemblea per la convocatòria d'eleccions |
| 6 de setembre | Publicació del cens provisional. Constitució de la Junta Electoral. |
| 12 de setembre | Fi del termini per presentar reclamacions del cens. |
| 13 de setembre | Publicació del cens definitiu. Inici del termini per presentar candidatures. |

22 de setembre Fi del termini per presentar candidatures.

27 de setembre Fi del termini per presentar candidatures definitives per part de la Junta Electoral.

OCTUBRE

6 d'octubre Acta de votacions i publicació dels resultats provisionals.

10 d'octubre Fi del termini per presentar reclamacions a l'acte de votacions i/o als resultats provisionals.

11 d'octubre Proclamació definitiva.

Una vegada presentat el calendari electoral, es proposa la seva aprovació. S'aprova per unanimitat.

7è.- Elecció dels membres de la Junta Electoral.

Una vegada finalitzats els dos punts anteriors, el Sr. Lluch explica que el primer que ha de fer l'Assemblea és escollir les persones que constituïran la Junta Electoral, en què hi ha d'haver 3 persones com a titulars i 3 com a suplents. Comenta que està tot preparat per fer votacions, pel cas que es presentin més de les persones necessàries, en el cas de que siguin les justes, aquestes seran les escollides. Demana voluntaris per als tres llocs de titulars, se'n presenten:

- Sr. Josep Sanchís i Cussó (President de la FC de Lluita)
- Sr. Francesc Martínez de Foix (President de l'ACELL)
- Sr. Manel Pintó i Badrenas (President de la FC d'Esquí Nàutic)

Sent solament tres, queden escollits com a titulars de la Junta Electoral. Seguidament es demana pels tres suplents, i es presenten:

- Sr. Josep Giménez i Maluenda (President de la FC d'Esports per a Discapacitat Física)
- Sr. Salvador Punsola i Massa (President de la FC d'Activitats Subaquàtiques)
- Sr. Miquel Ojeda i Ciurana (President de la FC d'Esgrima)

Amb aquestes tres persones, es dona per anomenades el total de persones necessàries, i demana que a la sortida es reunixin amb la Sra. Isa Pérez, per acabar de constituir la Junta Electoral.



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

8è.- Elecció, entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).

- Sr. Pere Hernández i Ripoll, president de la FC de Pàdel.
- Sr. Xavi March i Mateu, president de la FC de Gimnàstica.

9è.- Torn obert de paraules.

- ✓ No n'hi ha.

Sense més, el president tanca la sessió a les 19,30 hores agraïnt l'assistència de les federacions, de la qual com a secretària, estenc aquesta acta.



Sr. GERARD ESTEVA I VILADECANS
President



Sr. JOSEP M LLUCH I POUS
Secretari General



Sr. PERE HERNÁNDEZ I RIPOLL
President FC de Pàdel



Sr. XAVI MARCH I MATEU
President FC de Gimnàstica

MEMÒRI A DE L'ANY 2016

MEMÒRIA DE L'ANY 2016

- 20a FESTA DE L'ESPORT
- MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2016
- LLIURAMENT D'INSÍGNIES ALS EXPRESIDENTS DE FEDERACIONS CATALANES
- REMODELACIÓ DE LA SALA DAVID MONER
- PRESA DE POSSESSIÓ DEL PRESIDENT GERARD ESTEVA I CONSELL DIRECTIU
- CAMPANYA AIXÍ JUGO
- ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS
- UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL
- COMISSIÓ D'INVERSIONS
- DIRECCIÓ
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC
- SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE
- SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC
- SERVEI D'IMATGE I COMUNICACIÓ
- OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS
- ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

20a FESTA DE L'ESPORT CATALÀ

La Festa de l'Esport Català assolida la seva vintena edició en el Museu Marítim de Barcelona, repetint per tercer any consecutiu en aquest emblemàtic escenari i amb un clar homenatge als 30 anys de la nominació de Barcelona 92 com a seu olímpica, que va fer que la gala fos encara més exitosa si cal. Un any més, la festa va esdevenir un èxit de públic i de seguiment de mitjans, amb més de 450 persones assistents, representants del món esportiu, polític, cultural i social, que no es van voler perdre la gala anual de l'esport català, així com més de 40 mitjans de comunicació acreditats.

Les categories de guardons que es van repartir van ser les mateixes de cada any, i els guanyadors van ser els següents:

- ✓ **Premi al Millor Esportista Català**
 - SAÚL CRAVIOTTO (PIRAGÜISME)
- ✓ **Premi a la Millor Esportista Catalana**
 - MIREIA BELMONTE (NATACIÓ)
- ✓ **Premi al Millor Esportista Paralímpic**
 - IGNASI ÁVILA (CICLISME)
- ✓ **Premi a la Millor Esportista Paralímpica**
 - ELENA CONGOST (ATLETISME)
- ✓ **Premi a l'Equip que ha donat més èxits a l'Esport Català**
 - CN MATARÓ (WATERPOLO)
- ✓ **Premi al Millor Entrenador o Entrenadora de l'any**
 - XAVI PASCUAL (HANDBOL)
- ✓ **Premi Llegendari**
 - ELISABETH MARAGALL (HOQUEI HERBA)
- ✓ **Premi a l'Esperit Esportiu**
 - JOSEP MARÍN (TRIATLÓ)
- ✓ **Premi a la Millor Gestió Federativa**
 - FEDERACIÓ CATALANA DE REM
- ✓ **Premi Centenari**
 - CLUB NATACIÓ SABADELL
 - AGRUPACIÓ ESPORTIVA MONISTOLENCA
 - FUTBOL CLUB CARDEDEU
 - SANT CUGAT ESPORT FUTBOL CLUB
 - CLUB ESPORTIU NAVÀS
 - CLUB FUTBOL BALAGUER
 - CLUB ESPORTIU PUIG-REIG
 - CENTRE D'ESPORTS LLINARS
 - UNIÓ ESPORTIVA GUISSONA
 - CENTRE D'ESPORTS ESPARREGUERA
 - CLUB FUTBOL CARDONA

MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2016

El 2015 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya i l'Escola Massana, Centre Municipal d'Art i Disseny, van signar un conveni de col·laboració per a la realització d'un concurs per al disseny de la Medalla de Campions de la UFEC.

En total es van presentar 36 projectes dels alumnes de segon curs del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Escultura de l'Escola Massana.

Les mencions van ser per als projectes 'Gest', de Cati del Giorgio, i 'Delivery', de María González. El guanyador del disseny de la Medalla de Campions 2016 va ser el projecte 'Cim', de Matilde Cini. El disseny d'aquesta medalla representa l'assoliment del cim, l'esforç de la pujada, la superació dels obstacles, el compliment de l'objectiu, la tenacitat recompensada.

Durant l'any 2016 la UFEC ha subvencionat a les federacions amb la Medalla de Campions, dirigida als campions de Catalunya absoluts. Han estat subvencionades un total de 1.451 medalles.



LLIURAMENT D'INSÍGNIES ALS EXPRESIDENTS DE FEDERACIONS CATALANES

Diferents personalitats del món esportiu van rebre un reconeixement pels anys dedicats a l'esport català. Per una banda, es va reconèixer la tasca d'Ivan Tibau al capdavant de la secretaria general de l'Esport de la Generalitat de Catalunya i de Maite Fandos com a tinenta d'alcalde de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports de l'Ajuntament de Barcelona, que van rebre la Insígnia d'Or de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya. De l'altra, Jesús L. Andreu, expresident de la Federació Catalana de Triatló, i

Miquel Lluís Rutllant, expresident de la Federació Catalana de Rem, van rebre la Insígnia d'Argent.

REMODELACIÓ DE LA SALA DAVID MONER

La sala de juntes de la UFEC es remodela per transformar-se en la sala David Moner en homenatge al president d'honor de la UFEC que ens va deixar l'any 2016.

La sala passa a ser una sala multifuncional en la qual es poden fer assemblees i reunions de federacions amb una capacitat de 62 persones més 6 a la taula presidencial. La sala disposa d'un nou equip de so i projecció.

Per tal d'atendre totes les peticions externes, es coordinen a través d'una agenda anual.

Les federacions poden gaudir de la sala David Moner per al propi ús intern de la federació, així com per a presentacions, rodes de premsa, etc.

Entre actes federatius i varis, la sala ha estat 83 dies utilitzada.

PRESA DE POSSESSIÓ DEL PRESIDENT GERARD ESTEVA I CONSELL DIRECTIU

El president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC), Gerard Esteva, i el seu Consell Directiu, van prendre possessió del seu càrrec el dia 6 d'octubre en un acte celebrat a la Sala David Moner de la Unió de Federacions. La candidatura encapçalada per Gerard Esteva va rebre el 100% dels avals i es va proclamar guanyadora.

L'acte va comptar amb la presència de quasi totes les federacions catalanes, del Secretari General de l'Esport, Gerard Figueras; del Comissionat d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona, David Escudé; així com de diverses personalitats del món esportiu, com el president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu.

CAMPANYA AIXÍ JUGO

El dia 11 de maig, la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, conjuntament amb les 69 federacions esportives catalanes, van presentar al Museu Olímpic i de l'Esport la campanya 'AIXÍ JUGO', que té com a objectiu promoure l'esport i una pràctica digna a través de l'esportivitat i els seus valors.

Durant l'acte, el president Gerard Esteva va donar xifres i casos reals dels incidents violents en esdeveniments esportius en els últims anys, i va destacar que aquests incidents, principalment, no es donen entre els esportistes sinó en l'entorn.

Finalitzada la presentació per part del president de la UFEC, es va donar pas al vídeo de la campanya, en el qual han col·laborat els més de 35 padrins de la campanya, esportistes i referents esportius, entre els quals es troben Pep Guardiola, Marc Bartra, Marco Asensio, Jordi Sans, Juan Carlos Navarro, Núria Picas, Jessica Vall, Isidre Esteve, o les germanes Anni i Clara Espar, entre d'altres.

Seguidament, el president de la Federació Catalana de Futbol, Andreu Subies, va explicar l'experiència a la federació de la campanya 'Respecte', una campanya que es va iniciar per protegir els jugadors i jugadores de les males conductes i accions que es poden veure en les graderies dels terrenys de joc.

Per concloure, el centenar d'assistents a l'acte es van fer una fotografia de família amb el cartell 'AIXÍ JUGO' en favor dels valors de l'esport. A més, tots els assistents es van fotografiar davant el photocall a l'entrada del museu amb l'etiqueta #aixíjugo. Aquestes fotografies es van penjar a la web dissenyada per tal de donar difusió dels valors de l'esport, conjuntament amb les dels esportistes i referents de l'esport de renom que han donat suport a la campanya.

La campanya 'AIXÍ JUGO' consta d'una plataforma web (aixijugo.cat) on es poden trobar els valors de l'esport, uns indicadors d'alerta per detectar situacions violentes i les fotografies dels esportistes i referents esportius que donen suport a la campanya, així com un apartat on tothom qui ho vulgui es pot adherir a la campanya i rebre un pack de comunicació digital. A més, totes les federacions esportives catalanes van rebre una pancarta amb l'etiqueta #aixijugo per als esdeveniments esportius que organitzin.

ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS

L'any 2016, ha estat un any en què s'ha continuat amb la línia recuperació i de millora de resultats, a nivell global, s'ha augmentat un 1'50% les facturacions, el que comporta que s'ha augmentat un 1'80% els ingressos, amb un resultat final del 28'92% millor, respecte de l'any anterior, aconseguint-se els objectius que a nivell d'Unió de Federacions s'havien plantejat. Tot seguit fem una breu descripció instal·lació per instal·lació.

Centre Municipal d'Esports Estació del Nord

Com sempre comentem, aquesta és una instal·lació totalment consolidada. Durant l'any 2016, s'han pogut aturar les davallades d'abonats que s'havien produït durant els

anys anteriors, tenint un petit augment del 0'38%, respecte al nombre d'abonats, degut bàsicament a una forta campanya de promoció, així com diferents campanyes de fidelització. S'ha tancat amb resultat positiu.

Complex esportiu municipal Fondo de les Creus - Arenys de Mar

Com ja venim comentant altres anys, aquesta instal·lació té una gestió totalment consolidada, però els darrers anys havia sofert una continuada davallada d'abonats, degut a l'obertura de diferents instal·lacions del mateix perfil, davallada que aquest any ha continuat. És una instal·lació deficitària, que tot i els esforços que s'han dut a terme a nivell de contenir les despeses, no hi ha més marge. Aquesta és una instal·lació en la qual es podria pal·liar el seu dèficit, amb un augment de quotes, i situar-les més properes a les del seu perfil. Però tot i les múltiples reunions amb l'Ajuntament, aquest no ha donat l'acord pertinent. S'espera arribar a un acord properament o prendre una decisió al respecte de la concessió.

Piscines Municipals Joan Serra - Sabadell

Un any més, aquesta instal·lació ha tornat a tancar amb un resultat econòmic positiu. L'any anterior, 2015, va notar l'obertura d'un centre low cost a menys d'1 km de la nostra instal·lació, fet que ens ha portat a perdre abonats; aquest any s'ha pogut aturar aquella davallada, passant a un lleuger augment del 0'41% respecte als números de l'any anterior, repercutint també en l'augment d'ingressos, un 0'81%. S'està treballant per poder recuperar el número d'abonats d'anys enrere.

Piscina Municipal - Salt

Un any més, aquesta instal·lació ha seguit la tònica de recuperació de l'any anterior; hi ha hagut un augment del 5'74% a nivell de facturacions d'abonats, que juntament amb l'augment de cursets, ha fet que els ingressos augmentessin el 3'97%. Tot plegat, ha fet que aquest any es tanqués l'exercici amb una millora del resultat respecte l'any anterior del 42'37%, passant de 50 mil a més de 87 mil euros.

Centre Municipal d'Esports Sot de les Granotes – Sant Celoni

L'any 2016 la instal·lació ha continuat amb l'augment d'abonats, i aquest 2016, ha augmentat la facturació d'abonats en un 2'80%, això ens ha dut a augmentar un 3'87% d'ingressos respecte a l'any anterior. Com a les altres instal·lacions, les diverses mesures dutes a terme ens ha portat a tancar amb un resultat econòmic molt positiu, millorant-lo en més del 45%.

Centre Internacional de Vela (Barcelona International Sailing Center – BISC)

Aquest any, es va acordar que aquesta instal·lació seria gestionada a partir de l'1 de gener per la FC de Vela; no obstant, i per tal de no perdre la subvenció atorgada per

aquets mateix any, es faria sota el NIF de la Unió i gradualment s'aniria passant a la federació. Finalment s'ha tancat l'exercici de manera equilibrada.

UTE UFEC – FCBS Camp de Beisbol Carlos Perez de Rozas

Aquest ha estat el tercer any que s'ha gestionat, conjuntament amb la Federació Catalana de Beisbol i Softbol, el Camp Municipal de Beisbol Carlos Pérez de Rozas, finalitzant aquest primer any sencer de gestió amb l'acompliment del pressupost previst. És una instal·lació subvencionada per l'Ajuntament de Barcelona, degut a la singularitat i especificat d'aquesta.

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Com hem dit en els darrers anys, aquesta instal·lació està ja totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb positiu a nivell econòmic, a més s'ha seguit augmentant la facturació d'abonats, que aquest any ha estat d'un 2'08% respecte l'anterior. Aquest indicador, juntament amb l'augment de cursetistes, ha portat a un augment en els ingressos del 3'24%, fent que tot plegat millorés el seu resultat final en un 29'66%, respecte l'any anterior.

COMISSIÓ D'INVERSIONS

Tal com va acordar l'Assemblea General de l'any 2000 i que es va ratificar en les següents, la Comissió es va constituir per estudiar les possibles inversions en instal·lacions esportives o en activitats econòmiques que la Unió cregués oportunes.

Durant el 2016, la comissió s'ha reunit per estudiar dos projectes. El primer va ser el d'iniciar una nova línia de gestió de gimnasos, URBAN ESPORT, dissenyats com a gimnasos de proximitat. Una vegada presentat el projecte de viabilitat i altres informacions necessàries, la comissió va aprovar iniciar aquest projecte en dues localitzacions: Sabadell i Girona.

També va estudiar el projecte de la compra del 33% de la Universitat EUNCET. Es va presentar el pla de viabilitat i els objectius del projecte.

Els dos projectes, una vegada aprovats, es van portar al Consell Directiu per tal que es ratifiquessin, tal i com està acordat per l'Assemblea de la Unió.

DIRECCIÓ

ÀREA ESPORTIVA

Durant l'any 2016 s'han realitzat reunions amb directors tècnics de federacions per parlar dels projectes de les federacions i tramitar subvencions.

S'han gestionat les subvencions pel que fa a vestimenta, aplicacions informàtiques, medalla de campions, UFECtv, etc.

Vestimenta de les Seleccions Catalanes

Al marge de les peticions a nivell particular de les pròpies federacions, la Unió de Federacions vetlla per l'equipació de les nostres seleccions en els encontres en els quals participen. D'aquesta manera, s'ha concedit, amb caràcter de subvenció a la pròpia federació, peces de roba oficial de la Selecció. Des de la direcció es coordina la comanda de les federacions i el seguiment fins al seu definitiu servei, així com la seva posterior liquidació.

Difusió de la imatge corporativa

En totes aquelles activitats en les quals es veu implicada la UFEC, tant a nivell de suport institucional com econòmic, es vetlla per la presència institucional de la Unió de Federacions a través de la seva imatge corporativa.

- pancartes en els esdeveniments pertinents
- logotip de la UFEC en programes, cartells, díptics, etc.

En la mateixa línia, i a l'igual que en anys anteriors, s'ha elaborat una agenda en la qual, al costat del tradicional organigrama de la UFEC, se sintetitzen les dades de les institucions catalanes, estatals i internacionals més rellevants en l'àmbit esportiu.

1.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

ESCRITS FORMALS

A més dels escrits inherents a la gestió interna, es té cura de no desatendre les relacions externes de la institució. D'aquesta forma, s'elaboren tot un seguit d'escrits, cartes o comunicats que es deriven del propi àmbit d'actuació de la UFEC:

- escrits de felicitació o d'encoratjament, si s'escau (èxits esportius, iniciatives, nou càrrec, etc.)
- escrits i/o telegrams de condol
- escrits de suport a projectes
- escrits referents a Comitès d'Honor
- escrits de salutació del president de la Unió de Federacions per inserir en programes, revistes, llibres,...

- escrits ordinaris a les federacions catalanes i membres del Consell Directiu

ACTES DE REPRESENTACIÓ

La Unió de Federacions ha rebut, en el decurs de l'any 2016, un total de 319 invitacions a diferents actes esportius i socials, dels quals 101 han comptat amb l'assistència del president de la UFEC, els membres del Consell Directiu o el director.

Tots els actes als quals s'ha assistit han comportat una gestió protocol·lària prèvia (informació, documentació, confirmacions, etc.). Pel que fa als actes als quals no s'ha assistit, s'ha excusat la presència de la Unió de Federacions de manera formal, per escrit, a l'entitat i/o persona promotora.

Suport a actes federatius / actes institucionals

Pel que fa als actes generats des de les mateixes federacions, des de la UFEC s'ha donat suport protocol·lari (confecció de Comitès d'Honor, invitacions, cartes a personalitats, confirmacions, llotges, composicions de taules presidencials, ordres dels actes, convocatòries de premsa, difusió mediàtica posterior i el seu seguiment, etc.).

També es col·labora amb altres entitats i/o institucions que, sense ser federacions, es troben íntimament relacionades amb el nostre àmbit d'actuació.

2.- RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Generalitat de Catalunya

A nivell protocol·lari, es vetlla per la correcta consecució dels actes. Així mateix, es coordina amb el Consell les convocatòries de premsa i l'ordre i la composició estructural de l'acte (parlaments, composició de la taula, etc.). D'aquesta manera es té cura de dotar el món federatiu del paper que li correspon.

L'Oficina de Protocol i Relacions Externes del Departament de Presidència resta en contacte amb la Direcció de la UFEC per a tots aquells temes que protocol·làriament s'han de cobrir en referència a l'àmbit federatiu (actes del president i govern de la Generalitat en què es convida a presidents de federació i Consell Directiu, adreces d'esportistes als quals s'ha de felicitar i especificació dels èxits assolits, etc.)

Ajuntaments, diputacions i clubs

De la mateixa manera que amb el Govern de la Generalitat, les relacions amb els diferents ajuntaments, diputacions i clubs és totalment fluïda. D'aquesta forma, les activitats de les nostres federacions amb els ajuntaments dels municipis, a través dels diferents clubs i juntament amb les diputacions, que per raons esportives hi estan relacionades, compten amb el suport i la col·laboració de la UFEC.

3. ACCIONS DE COMUNICACIÓ

A. PREMSA ESCRITA

La UFEC disposa de diferents pàgines setmanals als diaris esportius (*Sport*, *Mundo Deportivo* i *L'Esportiu*), així com de pàgines mensuals al *Diari de Girona* i al *Segre* (Lleida). Des del departament de premsa s'elaboren i s'editen les notícies rebudes des de les 69 federacions esportives que formen part de la UFEC, a més de crear-ne de pròpies. Això ha suposat que al llarg del 2016 s'hagin publicat a les pàgines de la UFEC als diferents diaris 1.894 notícies.

El 2016 es van introduir varies millores en les pàgines de la UFEC, introduint declaracions dels protagonistes i destacats en aquelles en les que l'espai ho permet. A més, aprofitant el final de l'any, es van realitzar una sèrie de reportatges que es van publicar a les pàgines de la UFEC als diaris esportius amb el resum dels èxits de l'esport català a nivell internacional durant el passat 2016.

Per altra banda, el 2016 s'han publicat articles sobre l'activitat de la UFEC a la revista trimestral sobre educació física i esports 'Apunts', de l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC).

B. ENTREVISTES

Durant aquest 2016 s'han començat a realitzar una sèrie d'entrevistes a presidents de federacions que es publiquen cada divendres a una de les pàgines de la UFEC al *Mundo Deportivo*. A més, aquestes entrevistes es publiquen també al Bloc de la UFEC i es fa difusió a través de les xarxes socials.

També, amb motiu de la 20a Festa de l'Esport Català, durant els mesos de novembre i desembre es van publicar a la pàgina de la UFEC de divendres al *Diari Sport* entrevistes amb els guardonats d'aquesta 20a edició.

C. OLÍMPICS

Amb motiu dels passats Jocs Olímpics i Paralímpics de Rio de Janeiro, es van aprofitar els mesos previs per publicar unes pàgines especials al *Mundo Deportivo* amb informació dels esportistes catalans que van prendre part en aquests Jocs.

D. RECURLL DE PREMSA

Durant tot el 2016 cada matí s'ha enviat un recull de premsa amb les notícies més destacades del dia tant en l'àmbit esportiu com en la resta de seccions. Aquest recull s'envia a través d'un enllaç a tots els presidents de les federacions esportives catalanes, que el poden obrir a través de qualsevol ordinador, tableta o dispositiu mòbil. A més, també incorpora un índex per facilitar la lectura de les notícies que més interessin a cadascú.

E. UFECtv

Des del departament de premsa de la Unió de Federacions s'ha coordinat el contingut d'UFECtv (www.ufec.tv), la televisió digital que realitza setmanalment reportatges dels esdeveniments federatius més rellevants que tenen lloc a Catalunya. En total, el 2016 s'han emès 163 reportatges. UFECtv va rebre al llarg del 2016 un total de 10.735 visites (9.079 visitants exclusius), amb una mitjana de 895 visites mensuals.

F. ZONA UFEC

El programa de televisió *Zona UFEC*, produït per la Unió de Federacions i que s'emet a *Esport3*, és un programa que aplega els reportatges que s'elaboren setmanalment per a UFECtv. Al llarg del 2016, s'han emès un total de 45 programes.

G. UFEC XICS

Tot i que la gran majoria de reportatges d'UFECXics es van emetre entre el 2014 i 2015, el passat 2016 es va continuar amb la producció dels reportatges UFECXics, a més de la seva publicació a la pàgina del Mundo Deportivo i el post al Bloc de la UFEC. En total aquest 2016 s'han realitzat 8 reportatges d'UFECXics.

H. UFEC.CAT

La pàgina web de la Unió de Federacions (www.ufec.cat) funciona també com a plataforma per a la difusió de les notícies rebudes des de les diferents federacions esportives.

L'apartat de notícies del web de la UFEC s'actualitza tres vegades a la setmana amb les notícies publicades a les pàgines de la UFEC als diferents diaris. Durant el 2016 la pàgina web de la UFEC ha tingut un total de 31.524 visites (24.511 visitants exclusius).

www.ufec.cat disposa d'una hemeroteca digital (www.ufec.cat/ca/hemeroteca.html) on es poden trobar totes les pàgines de la UFEC als diferents diaris.

I. ANUNCIS ASSEMBLEES

Durant l'any 2016 s'han publicat 61 anuncis d'assemblees de diferents federacions a les pàgines de L'Esportiu de Catalunya amb l'acord que es va arribar des de la UFEC, suposant un estalvi estimat a les federacions de 12.200€.

J. EL BUTLLETÍ DE LA UFEC

El Butlletí de la UFEC, creat el 2011, s'envia de forma mensual a una llista de prop de 1.000 contactes. Aquest butlletí conté l'actualitat més destacada de la Unió de Federacions a nivell més institucional.

K. XARXES SOCIALS

Durant el 2016, la UFEC ha continuat apostant per les xarxes socials i ha vist incrementat el nombre de seguidors en els diferents perfils. Així, el 2016 es va tancar amb 3.739 seguidors a *Facebook* (www.facebook.com/ufeccat), 6.085 seguidors a *Twitter* (www.twitter.com/ufeccat), 212.369 minuts visualitzat i 519 subscriptors al canal *UFECtv* de *Youtube* (www.youtube.com/ufectv), i 9.892 minuts visualitzats i 41 subscriptors al canal *UFECXics* de *Youtube* (www.youtube.com/ufecxics).

L. EL BLOC DE LA UFEC

El *Bloc de la UFEC* (www.ufecbloc.cat) va tancar el 2016 amb un total de 24.297 visites (21.768 visitants exclusius), el que significa una mitjana de casi 2.025 visites al mes.

Amb motiu dels nous projectes que s'estan portant a terme a través de l'Àrea d'Acció Social, aquest 2016 hem creat una nova pestanya al *Bloc de la UFEC* (www.ufecbloc.cat) on es pot trobar tota la informació relacionada amb aquests projectes, tant en català com en anglès.

M. FLICKR

El 2016 es va crear un perfil de la UFEC a Flickr, una xarxa per compartir fotografies, a través de la qual a partir d'ara es creen àlbums de fotografies dels diferents esdeveniments organitzats per la UFEC. A través d'aquesta eina, cada vegada que es crea un àlbum, es facilita un enllaç que es pot compartir amb qualsevol persona i d'aquesta manera tothom pot accedir-hi i descarregar les fotografies que més l'interessi.

N. RELACIÓ AMB ELS MITJANS

El departament de premsa de la UFEC funciona també com a gabinet de premsa de la pròpia Unió de Federacions i de totes aquelles federacions que puntualment ho sol·liciten. Així doncs, des del departament de premsa s'han elaborat i difós comunicats de premsa a petició de les federacions, a més d'oferir assessorament a aquelles que ho han requerit. Des del departament de premsa, s'actualitza periòdicament la base de dades de mitjans per tal que la difusió de les diferents comunicacions sigui efectiva.

O. MAILCHIMP

Des de la UFEC s'envia, setmanalment a les federacions, un butlletí electrònic informant de l'hora d'emissió i els reportatges del Zona UFEC, així com un butlletí informant dels nous reportatges a UFECtv a tots els contactes de la Unió de Federacions.

A través de Mailchimp s'envia també, periòdicament, diferents informacions d'interès per a les federacions, informació sobre la Festa de l'Esport Català, o

sobre concursos que s'organitzen a les xarxes socials de la UFEC. Amb aquesta eina es pot tenir un seguiment més exhaustiu de l'impacte que té la informació enviada.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

MISSIÓ: Garantir la bona qualitat lingüística en català en l'àmbit de l'esport federat.

ÀMBIT: La pròpia UFEC, les federacions i els clubs.

ABAST: Total de correccions: 297.254 paraules / Total de traduccions: 211.124 paraules

1. Tasques principals	Funcions
Tasca 1.1	S'han atès les peticions de correcció i traducció de tots els departaments de la UFEC, instal·lacions incloses, a més de les Oficines de Clubs.
Tasca 1.2	S'han atès les peticions de correcció i traducció de les federacions i clubs.
Tasca 1.3	S'han atès consultes lingüístiques puntuals, donat informació sobre eines informàtiques de suport a la redacció en català, assessorat sobre cursos de català, informat sobre el voluntariat lingüístic, etc.
2. Tasques secundàries	Funcions
Tasca 2.1	S'ha comprovat que les federacions disposin dels documents reglamentaris en català i que les seves pàgines web estiguin redactades correctament en català.
Tasca 2.2	S'estableix i es divulga la terminologia esportiva en català tot col·laborant amb el TERMCAT. Es detecten neologismes esportius, es classifiquen i s'introdueixen a la base de dades terminològica del TERMCAT.
Tasca 2.3	S'ha col·laborat amb l'INEFC traduint i corregint la revista <i>Apunts</i> (4 núm. a l'any)

SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Aquest servei està integrat dintre del propi departament de comptabilitat de la Unió. Després de quinze anys del seu inici, i havent assolit les federacions catalanes un molt elevat grau d'autonomia administrativa, pel que fa a les tasques de procés d'informació, la tasca d'aquest servei es concentra en l'assessorament i la resolució de problemes. En aquests moments, la totalitat de les entitats usuàries del servei són autosuficients des del punt de vista operatiu.

Per aquest motiu, és en determinats períodes de l'any, especialment durant el primer semestre, com per exemple, amb l'arribada del tancament de l'exercici, l'elaboració dels comptes per presentar davant les respectives assemblees, o per complir els terminis de rendició de comptes anuals, quan es concentra preferentment la demanda d'assistència.

Una de les problemàtiques més importants detectada és la dificultat en l'acompliment de terminis de justificacions, deguda a l'especificitat de cada calendari esportiu, així com per la dificultat de fer front de manera anticipada a les despeses objecte de subvenció, que en alguns casos ha donat peu a processos de revocació de subvencions atorgades pel CCE.

Aquestes dificultats en la justificació així com els retards en el cobrament dels pagaments de les subvencions solen ocasionar, consegüentment, importants problemes de tresoreria, de la mateixa manera que succeeix amb els retards en les liquidacions per part de l'Administració, que han de ser resolts, en bastants casos, de manera urgent, acollint-se a les bestretes, com es pot veure en l'apartat final d'aquest informe, fent ús de la pòlissa de crèdit que la Unió té oberta a tal efecte i que es gestiona des d'aquest servei.

Així mateix, des d'aquest departament es gestionen administrativament i econòmicament les subvencions atorgades a les federacions catalanes pels diferents programes.

La majoria de les consultes telefòniques que s'han atès des d'aquest servei, així com de moltes de les visites efectuades a les pròpies seus federatives, han tingut com a objectiu l'assessorament en la utilització de les eines informàtiques i en concret el programa de gestió comptable de Suport Associatiu en aquelles federacions que en són usuàries, també per a la resolució de dubtes estrictament comptables, així com l'estat dels cobraments de les subvencions atorgades.

El nombre d'entitats que ha fet ús d'aquest servei ha estat de 39, i a grans trets, aquest assessorament s'ha desenvolupat en tres eixos fonamentals:

1. Aspectes comptables: obertures i tancaments d'exercicis; comptabilització d'assentaments; assessorament i formació del personal administratiu; utilització de les eines informàtiques; consultes tècniques en relació al pla de comptabilitat.

2. Documentació relacionada amb el Consell Català de l'Esport: presentació de comptes anuals; justificació de despeses subvencionades.
3. Consultes en general: ajut en l'elaboració i seguiment de pressupostos; organització administrativa; tresoreria.

Des del punt de vista de les actuacions directes, s'han atès 168 consultes telefòniques o a través de correu electrònic i s'han fet 12 visites a les pròpies seus federatives.

Tal com ja s'ha dit anteriorment, des d'aquest servei es coordinen les sol·licituds de bestretes de les subvencions atorgades pel Consell Català de l'Esport durant l'exercici, al qual s'han acollit les diverses federacions, fent ús de la pòlissa de crèdit contractada per la Unió per a tal finalitat, així com dels propis recursos financers. L'import total disposat ha estat de 262.990,29.- euros, i les federacions beneficiàries durant aquest any 2016 un total de 18.

Al tancament de l'exercici 2016, les federacions amb imports per retornar (acumulades dels anys anteriors) són 13.

Amb un total pendent de retorn de 673.520,44 euros.

SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL

L'any 2005 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya va posar en marxa un servei d'assessorament econòmic en general i fiscal en particular. Aquest servei està atès per Roberto Malo, economista col·legiat número 10.535 del Col·legi d'Economistes de Catalunya, i està a disposició d'aquelles federacions i clubs esportius que ho necessitin. És de caràcter totalment gratuït.

Les actuacions concretes del Servei Fiscal són les següents:

1. Assessorament

Al Servei Fiscal s'adrecen tot tipus de consultes tributàries: Censals, IVA, Societats, retencions, etc. Aquesta faceta es presta mitjançant entrevistes personals, correus electrònics i trucades telefòniques. Donada la gran quantitat de consultes rebudes és impossible quantificar la xifra de respostes donada.

2. Elaboració d'informes

Des del Servei s'han elaborat guies fiscals específiques de tributació per a federacions i clubs, s'han redactat notes de modificacions fiscals significatives, s'han fet informes per problemes concrets de federacions, etc.

3. Presentació de models tributaris

S'han elaborat i presentat tot tipus de models tributaris. Al disposar de signatura electrònica com a col·laborador social, es poden fer presentacions per internet en nom de tercers.

Les federacions, especialment les més petites, envien la informació per confeccionar els models d'IVA (models 303 i 390), operacions intracomunitàries (349), operacions amb tercers (347), donacions (182), comunicacions censals (036), impost de societats (200), variacions a l'IAE (840), etc.

El 2016 es van elaborar i presentar telemàticament 228 models fiscals, inclosos alguns tan complexos com els impostos de societats de nombroses federacions.

4. Participació en activitats docents de les federacions

El Servei Fiscal, a petició de les corresponents federacions esportives, imparteix diverses matèries als cursos de monitor que organitzen.

5. Signatures electròniques

Davant l'interès de les administracions per impulsar que els tràmits administratius es facin telemàticament, un elevat número de federacions han tramitat la signatura electrònica per poder-ho fer. Des de la UFEC s'ha orientat a un bon número d'elles i s'han tramitat o renovat directament 44 signatures electròniques.

6. Enllaç amb el Consell Català de l'Esport en temes fiscals

Des de l'any 2014, el Servei Fiscal de la Unió està constituït com a òrgan d'enllaç entre el Consell Català i les federacions esportives per assessorar-les en qüestions relatives a temes fiscals de les justificacions.

7. Xerrades divulgatives

Juntament amb el Servei Laboral s'han fet diferents xerrades per tot el territori català, exposant la problemàtica fiscal i laboral que afecta a clubs i federacions, així com resolent els dubtes al respecte.

8. Participació a les Oficines de Clubs

L'any 2015 es van crear les Oficines de Clubs, gràcies a les quals els serveis de la Unió s'han ampliat als clubs esportius sense afany de lucre de Catalunya, sent el servei fiscal un dels que s'ofereixen. Aquest any 2016 ha estat el de consolidació del servei, havent resolt una elevada quantitat de consultes i havent mantingut nombroses reunions presencials.

9. Posada en marxa del programa de donacions "Catalunya Competeix"

Aprofitant que la Unió és beneficiària de la Llei de Mecenatge, el programa Catalunya Competeix busca aconseguir donacions de persones físiques i jurídiques pel món de l'esport, gaudint els donants d'importants desgravacions fiscals.

10. Suport en la creació de Fundacions

En total, el Servei Fiscal de la UFEC ha estat utilitzat per 54 federacions esportives: ACELL, Activitats Subaquàtiques, Aèria, Agility, Automovilisme, Bàdminton, Ball Esportiu, Basquetbol, Beisbol, Billar, Boxa Amateur, Caça, Coloms Esportius, Coloms Missatgers, Curses d'Orientació, Dards, Entitats Excursionistes, Escacs, Esgrima,

Espeleologia, Esports d'Hivern, Esports per a Persones amb Discapacitat Física, Esquaix, Esquí Nàutic, Físic-Culturisme, Futbol Americà, Futbol Sala, Gimnàstica, Halterofília, Hípica, Judo, Karate, Kick Boxing, Lluita, Motociclisme, Motonàutica, Pàdel, Paralítics Cerebrals, Patinatge, Pentatló Modern, Petanca, Pesca, Pitch & Putt, Piragüisme, Polo, Rem, Rugbi, Salvament i Socorrisme, Taekwondo, Tennis de Taula, Tir amb Arc, Vela i Voleibol.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu d'aquest servei és prestar a totes les federacions un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats de les federacions i dels seus treballadors i treballadores, envers l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i l'Agència Tributària.

De la mateixa manera, s'ofereix suport jurídic laboral en qüestió de matèries d'extincions contractuals, expedients de regulació d'ocupació, conciliacions administratives i judicials, etc.

Aquest servei, la Unió l'ofereix de manera gratuïta per a totes aquelles federacions que tinguin menys de 15 persones de plantilla.

La relació d'entitats que gaudeixen d'aquest servei des del seu inici, són:

FC Bàdminton	FC Judo	FC d'Activitats Subaquàtiques
FEC Paralítics Cerebrals	FC d'Esquaix	FC Tennis Taula
FC d'Esquí Nàutic	FC Motonàutica	FC Rugbi
FC Rem	FC Pesca	FC Tir Olímpic
FC Tir amb Arc	FC Bitlles i Bowling	FCOC
FC Boxa Amateur	FC Motociclisme	FC Coloms Missatgers
FC Karate	FC Escacs	FC Hípica
FCE Discapacitat Física	FC Patinatge	FC Ball Esportiu
FC Pàdel	FC Piragüisme	FC Pitch&Putt
FC Korbál	FC Esgrima	FC Voleibol
FC Beisbol	FC Ciclisme	FC Caça
FC Agility	FC Cesc i Deficients Visuals	
FC Gimnàstica	FC Esports Disminuïts Psíquics	
FC Dards	FC Espeleologia	FC Salvament i Socorrisme
FC Dards	FC Halterofília	FC Billar

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal de 342 treballadors i treballadores entre totes les federacions que han optat per aquest servei gratuït.

Així mateix, el servei laboral ha donat suport en consultes relacionades amb estrangeria, aplicacions de convenis, protecció de dades, procediments per iniciar l'activitat de les federacions en l'àmbit de la contractació.

De la mateixa manera, des de l'any 2013 el servei laboral s'ha obert als clubs esportius catalans per tal de poder orientar i ajudar arran de les inspeccions de treball que s'estaven produint.

Sent així, s'ha plantejat des de dos vessants diferents.

Per un costat, assessorament jurídic laboral en matèria d'enquadrament de les entitats i els seus col·lectius vinculats.

En aquest sentit, s'ha assessorat des del departament laboral a més 100 clubs esportius catalans, com per exemple:

Club Natació Esplugues	Unió Esportiva Cabrera
Club Esportiu Fem Esport Mataró	C.E. Vincit
Club Esportiu SenglarOrientació Sant Cugat	U.B. Catalonia
C.E.M. Bétulo	Cambrils Club Natació
Club de Golf Llaveneras	Club Atlètic Català
CP Riudoms	Club de Patinatge l'Ametlla del Vallès
CP Bordeta	Patinatge Artístic Sant Just
Atlètic de Masnou	Berga Tennis Club
CPA Sant Joan Despí	ClubVolei Sant Pere Pescador
AB Premià de Mar	AE Futbol Sala Arrels
CPA Pineda	Club d'Agility Dimonis de Bàscara
CPA Canyelles	Club de Bàsquet La Salle Horta
Club Patí Anglès	Club Pati l'Aldea
Club Natació Sant Just	Barcelona Club de Rem
Club Olesa Patí	C.E.Penya Bons Aires
A.E. Can Mas Ripollet	Club Patinatge Artístic Diadema Corbera
Club Natació Cornellà	C.E. Premià
Foment Deportivo Cassanenc	Club Voleibol Sant Cugat
Sas Vilanova	Associació Esportiva Josep Maria Gene
Club Bàsquet Vilanova del Vallès	Club Bàsquet Coll
Club Patí Salou	Club Esports Base Olèrdola
UD Torredembarra	Club Patí Viladecans
Club Judo Arbúcies	Club Tennis Reus Monterols
Club Futbol La Jonquera	Associació Esportiva Deu Dits
Club Multisport	Unió Bàsquet MiR
Club Hoquei Navarclés	Club Juventus Mataró
Club Handbol Martorell	Club Patinatge Castelldefels
Unió Excursionista de Catalunya d'Horta	Club Patinatge l'Ametlla del Vallès
Club Nàutic Amposta	Club Escacs Ripollet
Club Futbol Montornès	UG Badalona
Club Voleibol Sant Boi	Club Handbol Terrassa
CB Llinars	Club Patinatge Artístic Vacarisses
CB Grup Barna	Club Patinatge Artístic Iluro

Círcol Catòlic de Badalona
S. E. Sant Joan de Mata
Gimnàs Artístic Esportiu Rubí
CPA Sant Sadurní
Agrupació Patí La Verneda
Club Gimnàstica Rítmica Amposta
Club Tennis Tarragona
Club Esportiu Rítmica Torredembarra
Bàsquet Ateneu Montserrat

Club Gimnàstica Porqueres
Club Tennis Guíxols
UCE Celrà
Atlètic Sant Just
Club Karate Castelldefels
Patinatge Artístic Palau
Club Patinatge Artístic Arenys de Mar
Club Aquatic Xaloc
Agrupació Excursionista Muntanya

Per un altre costat, el departament laboral ofereix un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats dels clubs i dels seus treballadors i treballadores, envers l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i l'Agència Tributària.

Actualment, la relació de clubs esportius catalans que gaudeixen d'aquest servei d'assessorament laboral són:

CLUB NATACIÓ ESPLUGUES
C.E. FEM ESPORT MATARÓ
PATINATGE ARTÍSTIC SANT JUST
CLUB VOLEI SANT PERE PESCADOR
CPA SANT JOAN DESPÍ
CLUB PATINATGE CASTELLDEFELS
UG BADALONA
CLUB VOLEIBOL SANT CUGAT
CAMBRILS CLUB NATACIÓ
CLUB VOLEIBOL SANT BOI
CLUB PATINATGE ILURO
AGRUPACIÓ BASQUET PREMIA
ATLETIC SANT JUST FUTBOL CLUB
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC VACARISSES
CLUB ESPORTIU SENGLAR ORIENTACIÓ
AGRUPACIÓ ESCURSIONISTA MUNTANYA
CLUB AQUATIC XALOC
CLUB GIMNASTICA ARTISTICA PORQUERES
CLUB PATINATGE L'AMETLLA DEL VALLES
PATINATGE ARTÍSTIC MAÇANET

CLUB ESCOLA HIPICA TARREGA
CLUB TENNIS REUS MONTEROLS
CPA ARENYS DE MAR
CLUB ESPORTIU TAIGA
VOLEIBOL SANT JUST
ASS. OPTIM FOMENT DE L'ESPORT I LLEURE
CLUB GIMNASTIC RAPITENC
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PALAU
ASSOCIACIÓ ENTITATS ESPORTIVES SANT JUST
CLUB BASQUET GUINARDO

CLUB BEISBOL BARCELONA
UNIÓ EXCURSIONISTA CATALUNYA DE GRÀCIA
CLUB PATÍ CATALÀ DE VELA BARCELONA
CLUB JUDO VERNEDA
CLUB TENNIS TAULA ELS AMICS TERRASSA
SAM
PATI HOQUEI CLUB SANT CUGAT
CLUB ESPORTIU VINCIT-PROVENÇALENC
AE ESCOLAR IES DOLORS MALLAFRE I ROS
CLUB VOLEIBOL SANT PERE I SANT PAU
CLUB PATI LA POBLA DE MAFUMET
CLUB VOLEIBOL SANT QUIRZE DEL VALLES
CLUB BASQUET TORELLO
CLUB DE JUDO LA SALLE HORTA
CLUB VOLEI BEGUES
CLUB ATLETISME TARRAGONA
CLUB AGILITY CANIC
CLUB JUDO DOJO SALOU
CLUB ESPORTIU GRANUEC
CASTELLDEFELS RUGBY UNION CLUB
ASSOCIACIÓ ATLÈTICA XAFATOLLS DE
PONENT
CATALONIA HOQUEI CLUB
CLUB PATI ALGUAIRE
CLUB PATIN DERTUSA DE TORTOSA
CLUB PRO&AM
AE ACTIVA T SANT ANDREU DE LA BARCA
CLUB VOLEIBOL VALL D'HEBRON
CLUB PATI ALCOVER

CLUB JUDO AMPOSTA
CLUB NATACIÓ ARGENTONA

CLUB PATI RIUDOMS	SE MAGORIA MERCAT NOU
CLUB DE TENNIS ALPICAT	CPA SAGNIER
CLUB PIRAGÜISME SALT-TER	CLUB ESPORTIU TERRA NEGRE
CLUB VOLEIBOL PREMIA DE DALT	GIMNASTICA ARTISTICA VILASSAR DE MAR
CLUB ESPORTIU VOLEIBOL L'HOSPITALET SUD	CFB MARC BARTRA
CLUB ESPORTIU LES PANTERES GROQUES	CLUB GIMNÀSTIC MONTGAT
UNIÓ ATLÈTICA TERRASSA	TORTOSA ATHLETIC CLUB JUDO JU-JITSU
CLUB MATADEPERA 88 HOQUEI	CLUB PATI CRISTINENC
CE RITMICA TORREDEMBARRA	CLUB DE TAICHI QI MOVIMENT BARCELONA
	CLUB DE TAEKWONDO PUNT ESPORT
CLUB NATACIÓ SANT JUST	BALAGUER
CLUB VOLEI VILANOVA	CLUB HANDBOL VILAMAJOR
AGRUPACIO EXCURSIONISTA TALAIA	CLUB DIADEMA CORBERA
CLUB PATINATGE ARTISTIC PALLEJA	CLUB TWIRLING VIDRERES
ASSOCIACIO GRANOLLERS ESPORTIVA	CE GIRONA EFS
CLUB PATINATGE ARTISTIC PINEDA DE MAR	CE SEAGULL BDN
CLUB PATINATGE ARTISTIC CALELLA	AE IES MONTSERRAT MIRO I VILA MONTCADA
	CPA TORREDEMBARRA

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal de 380 treballadors i treballadores entre totes les entitats esportives que han optat per aquest servei.

SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

En l'exercici 2016-2017, les qüestions plantejades per les federacions esportives catalanes en l'àmbit legal han anat diversificant la seva temàtica i als assumptes que de comú afecten a la gran majoria de Federacions i sobre els quals la UFEC ha exercit un paper de coordinació i defensa dels interessos federatius, s'han afegit també altres qüestions no necessàriament derivades del dret esportiu. A les qüestions tradicionals que aquest servei ha vingut oferint assessorament, defensa i acompanyament: llicència única, llei de professions, processos electorals, revisió d'estatuts, procediments disciplinaris, transparència, etc.; s'hi han afegit de forma notable altres temàtiques igualment derivades de les necessitats de les Federacions però més variades en la seva tipologia: contractació de proveïdors, lloguers, redacció de documents de préstecs, assessorament en plans d'autoprotecció, reclamacions per subvencions, intervenció en conflictes amb federacions internacionals, constitució de societats i associacions dependents i vinculades a les activitats federatives, etc. En l'àmbit de servei a federacions, el present exercici ha estat també marcat per la posada en marxa del departament de compliment normatiu que des de la UFEC s'oferia a les entitats membre; però que en el decurs de la temporada el responsable va causar baixa voluntària i el servei es troba immers en una fase de re-definició per garantir la prestació del servei a federacions des de la màxima professionalitat possible.

Per altra banda, a nivell intern, l'exercici 2016-2017 pel servei jurídic de la UFEC ha

estat intensament marcat per l'inici del nou mandat del Consell Directiu de l'entitat, que renovava càrrecs el passat mes de setembre, i engegava un seguit de projectes incorporats al seu programa una part important dels quals han estat assumits per aquest servei: constitució de la Fundació de la UFEC, redacció de la proposta de Codi de l'Esport de Catalunya, reactivació del Comitè Olímpic de Catalunya, posada en marxa del Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya, adquisició de participacions de Universitat EUNCET i coordinació i redacció de les al·legacions de les federacions nàutiques al projecte de Llei de ports i transports per aigües marítimes i continentals de Catalunya. A aquests projectes de nova temporada, s'hi afegixen les tasques legals que l'activitat pròpia de la UFEC ve requerint: direcció del procés electoral de la UFEC, assessorament a les instal·lacions esportives pròpies, redacció i supervisió de contractes i convenis de préstec, compravenda, lloguer, cessió, patrocini, col·laboració, coordinació de les trobades periòdiques de gerents, coordinació de la comissió mèdica de la UFEC, seguiment de la campanya contra els greuges de l'esport, suport jurídic a les oficines de club, etc.

a) Assessorament a Federacions

En el període 2016 – 2017, sobre les consultes que les Federacions han dirigit al Servei Jurídic de la UFEC, com anunciàvem abans, les principals temàtiques han estat:

1. Llicència única: en aquesta temporada 2016-2017, les consultes i els assessoraments requerits sobre llicència única han derivat en la relació de les Federacions catalanes amb les federacions espanyoles i les vicissituds que aquest nou sistema de llicències ha generat entre les federacions estatals i les federacions de Catalunya.
2. Llei de professions: després d'un darrer any convuls en el que es refereix a la normativa sobre l'exercici de les professions de l'esport a Catalunya, que culminava amb la modificació de la Llei 3/2008, la posada en funcionament del procediment d'inscripció al ROPEC dels tècnics federatius i el seguiment del recurs d'inconstitucionalitat; el desplegament d'aquesta normativa i l'inici dels processos de certificació per part de les federacions han estat els principals assumptes a tractar en les consultes que sobre aquesta temàtica han tramés les Federacions al servei jurídic de la UFEC.
3. Processos electorals: assessorament, confecció de documents per a processos electorals de les federacions esportives de Catalunya, assistència i suport en les jornades del calendari electoral i assistència a la Junta Electoral en reclamacions i recursos davant del Tribunal Català de l'Esport.
4. Revisió d'estatuts i adequació a les disposicions del Decret 55/2012 que modifica el Decret 58/2010, de 4 de maig, de les entitats esportives de Catalunya

5. Disciplina esportiva i competició: assessoria a comitès de disciplina i competició federatius, òrgan instructor de processos disciplinaris.
6. Llei catalana de Transparència: assistència a federacions en el compliment de la normativa sobre transparència.
7. Revocació de subvencions: assessorament i representació de Federacions esportives catalanes davant de processos administratius per a la revocació parcial o total de subvencions.
8. Estatut jurídic de directius i règim d'incompatibilitats: assessorament en l'estatus jurídic dels dirigents esportius i el seu règim d'incompatibilitats.
9. Participació en jornades de formació de les Federacions: confecció de programes i participació en jornades de formació pròpies de les Federacions sobre temàtiques de normativa esportiva.
10. Acompanyament i representació de Federacions esportives en instàncies jurisdiccionals: assessorament i representació de Federacions esportives en procediment judicials davant de la jurisdicció esportiva i de la jurisdicció ordinària per assumptes de caire esportiu de principal transcendència per les Federacions.
11. Competències de l'Assemblea: assessorament en la convocatòria d'Assemblees i els assumptes a sotmeteren a la seva aprovació.
12. Actuacions davant la Secretaria General de l'Esport i les Federacions esportives catalanes, en aplicació de la Llei de l'Esport i dels Decrets 55/2012 i 58/2010.
13. Revisió i en el seu cas elaboració de documentació legal generada per les federacions (protecció dades, drets imatge, convenis patrocini, reclamacions diverses, etc.).
14. Departament de compliment normatiu: posada en marxa d'un departament específic per a l'elaboració dels programes de compliment normatiu a les Federacions que ho sol·licitaven, fent una auditoria d'anàlisi de riscos, de normativa aplicable i de protocols de compliment.

Es tracta aquesta d'una relació dels principals assumptes d'interès i controvèrsia pels quals les Federacions han sol·licitat assessorament, sens perjudici d'altres temes que han estat també objecte de consulta.

CONSULTES FEDERACIONS

MITJÀ

Telefònica	198
Correu electrònic	203
Presencial	52

Instància 33

TOTAL 486

b) Assessorament a la Unió

En la vessant interna del Servei Jurídic de la UFEC, com dèiem al començament, aquest exercici ha vingut fortament marcat pels projectes que amb la reelecció del Consell Directiu s'han engegat a la institució: Codi de l'Esport, Fundació UFEC, Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya, reactivació del Comitè Olímpic de Catalunya, adquisició de participacions en la Universitat EUNCET, coordinació i redacció d'al·legacions al projecte de Llei de Ports i transport en aigües marítimes i continentals de Catalunya. A aquests nous projectes, s'hi han sumat les accions pròpies del funcionament diari de la UFEC: direcció del procés electoral de la UFEC, suport jurídic a instal·lacions pròpies, supervisió i elaboració de documentació contractual per a cessions, convenis de col·laboració, lloguers, préstecs, compravendes, patrocinis, etc; coordinació de les trobades periòdiques de gerents, coordinació de la comissió mèdica de la UFEC, suport en el servei jurídic d'oficines de club, seguiment de la campanya contra els greuges de l'esport català.

1. Redacció de la proposta de Codi de l'Esport de Catalunya: amb la cloenda del Congrés de l'Esport i després de preparar diverses propostes de modificació normativa per a la millora de la regulació que afecta a les entitats esportives de Catalunya, el present exercici 2016-2017, aquest procés de reflexió i anàlisi del sistema esportiu ha culminat amb la preparació de la proposta anomenada Codi de l'Esport de Catalunya que ha vingut acompanyat d'un procés participatiu de les Federacions i que ara inicia una nova etapa de difusió i defensa.
2. El present exercici 2016-2017 ha estat dedicat en bona part a donar tràmit a la constitució de la Fundació de la UFEC que el passat mes de febrer de 2017 es resolia favorablement per part del registre de Fundacions del Departament de Justícia de la Generalitat i es donava d'alta en Hisenda com a entitat beneficiària de la Llei 49/2002 del mecenatge.
3. El Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya: l'assemblea ordinària de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya del mes d'abril de 2016 donava llum verda a un projecte que ha anat assolint etapes de constitució durant aquest període 2016-2017. Des de la seva aprovació, la UFEC es coordinà amb el Col·legi d'Economistes de Catalunya (CEC) i el Consell de Il·lustres Col·legis d'Advocats de Catalunya (CICAC) per a la creació de l'Associació per l'arbitratge i la mediació esportiva de Catalunya. Constituïda aquesta associació que ja està degudament registrada, en assemblea general d'aquesta entitat s'aprovaren els Estatuts del Tribunal i es dotà l'organisme d'un codi de procediment. S'ha dut a terme durant el decurs del present exercici un procés de selecció d'àrbitres i

mediadors simultaneïtzat amb el CEC i el CICAC que ha culminat amb la confecció dels Llistats del TAEC de vint-i-cinc àrbitres i quinze mediadors. Alhora s'executà el procés per a l'elecció de les tres federacions que han de formar part de la Cambra de Govern de les quals en resultaren elegides Rugby, Tennis i Esports d'hivern i el recent mes de març s'ha constituït formalment l'òrgan de govern i gestió del Tribunal que ha aprovat de forma definitiva Llistats, pressupostos i taxes. Es preveu que el Tribunal sigui presentat públicament a finals del mes de març principi del mes d'abril i es pugui donar a conèixer a les federacions els mecanismes que en les seves assemblees generals han d'adoptar per sotmetre's a la jurisdicció del TAEC.

4. Reactivació del Comitè Olímpic de Catalunya: des de la reelecció del Consell Directiu de la UFEC un dels principals projectes programàtics de l'equip directiu va ser la posada en marxa i actualització del COC. Des dels serveis jurídics es va assumir l'anàlisi de la situació jurídica de l'entitat afectada per la sentència 503/2005 de l'Audiència Provincial de Barcelona i es va emetre un informe al respecte. Aquest servei es va encarregar de la redacció de la proposta de nous estatuts del COC, l'elaboració del pacte de candidatura que finalment van assumir la UFEC i la Plataforma Proseleccions per la reactivació conjunta de l'entitat, i aquest servei s'encarregà també de la direcció del procés electoral per a la renovació de càrrecs del COC que finalment es va dur a terme el passat mes de desembre. Actualment l'Associació Comitè Olímpic de Catalunya té els càrrecs degudament renovats i inscrits en el registre d'associacions de la Generalitat de Catalunya i es treballa des d'aquest departament per a la modificació dels Estatuts que s'adapti a la Llei 4/2008, del Llibre Tercer del Codi Civil de Catalunya relatiu a les persones jurídiques.
5. Amb l'aprovació del Comitè d'inversions de la UFEC i la ratificació del Consell Directiu, el servei jurídic de l'entitat ha coordinat i elaborat la documentació per a la negociació i adquisició de les participacions de la Universitat EUNCET en un 33% del total del capital social.
6. El servei jurídic de la UFEC s'ha encarregat de la coordinació amb les Federacions esportives amb disciplines nàutiques per tal de redactar les al·legacions al projecte de Llei de Ports i transport en aigües marítimes i continentals, que va ser entregat al Secretari de Territori i Sostenibilitat així com al Secretaria d'esports el passat mes de gener.
7. Aquest servei jurídic ha dirigit en el plànol tècnic el procés electoral de la Unió de federacions Esportives de Catalunya que s'iniciava amb l'aprovació del reglament i calendari electoral preparat i finalitzava el passat mes de setembre 2016, assistint la Junta Electoral i desplegant els acords que l'òrgan electoral adoptava en el decurs del procés.
8. Seguiment del recurs d'inconstitucionalitat contra la Llei 772017 de modificació de la Llei 3/2008 de l'exercici de les professions de l'esport.

9. Impuls de la creació de l'Associació de Professionals de l'Esport de Catalunya per a la defensa dels drets i interessos dels professionals del sector.
10. Suport i assistència en aspectes jurídics propis dels centres esportius la gestió dels quals correspon a la UFEC.
11. Suport en el servei jurídic ofert per l'Oficina de clubs de la UFEC.
12. Elaboració i revisió de la documentació legal requerida en el desenvolupament ordinari de l'activitat de la Unió: contractes de lloguer, cessió, compromisos de confidencialitat, patrocinis, compravendes, préstecs, convenis de col·laboració, bases de concursos, etc.

SERVEI D'IMATGE I COMUNICACIÓ

RESUM PLAN DE TREBALL 2016 - TASQUES MÀRQUETING

Objectius 2016 màrqueting			
UFEC	UNIFEDESORT	UESPORTS	OFICINA DE CLUBS
Manual identitat Manual estil Firma digital Dinamitzar web Presentacions: Actualitzar corporativa Actualitzar resta Projectes interns: portal transparència campanya #Aixinojugo campanya federa't	Branding: · Definir identitat (logo, paperia,...) · Projecte web (nova web)	Pla de màrqueting anual: · identitat als centres · restyle comunicacions · definir senyalització · dinamitzar web · treballar contingut · nova agrupació d'activitats · campanyes publicitat · campanyes internes · nous serveis · uniformes staff	Suport al departament Suport a les federacions Newsletters càpsulas
 Unió de Federacions Esportives de Catalunya		 uesports	 Oficina d'atenció als Clubs
UFEC	UNIFEDESORT	UESPORTS	OFICINA DE CLUBS
20% recursos	10% recursos	necessita 65 % recursos	5% recursos

Actualitzar la plataforma del Calendari d'esdeveniments internacionals. Incorporar l'apartat de Projectes a la web per englobar tots els projectes presents i futurs al mateix espai i no en plataformes satèl·lit.

A nivell corporatiu es treballa per adequar documents corporatius per potenciar la imatge com: establir una signatura comuna, establir el logo actualitzat en les comunicacions, canviar les presentacions corporatives, etc.

Quant a projectes, s'està treballant en una campanya educativa contra la violència en l'esport i una campanya de recaptació de fons per al sistema esportiu català. També es

treballa en el projecte de creació d'una associació per a professionals.

Unifedesport: canvi d'imatge i identitat adaptant-nos al sector d'assegurances i als consumidors potencials. Desenvolupament del contingut i l'estructura de la nova web, així com la seva documentació promocional.

Uesports: el pla de màrqueting anual està basat a promoure i implementar alternatives comunicatives per tal d'aconseguir millorar els resultats en comparació a darrers anys.

Les campanyes de promoció es basen en anar variant l'estratègia de mitjans depenent dels períodes de tendències socials al donar-se d'alta i baixa, implementant noves estratègies de màrqueting de carrer i màrqueting mix per a la captació. Així com una estratègia basada en el sentit de pertinença i accions per a la fidelització.

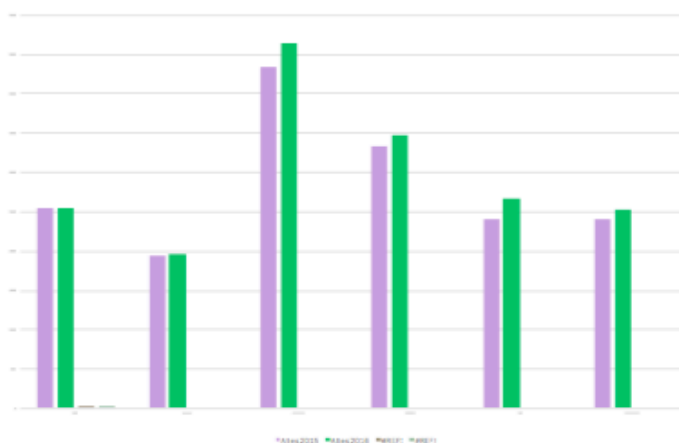
Quant a l'entorn digital, dinamitzar la web per augmentar el nombre de visites i el seu posicionament en xarxes socials està en ple creixement.



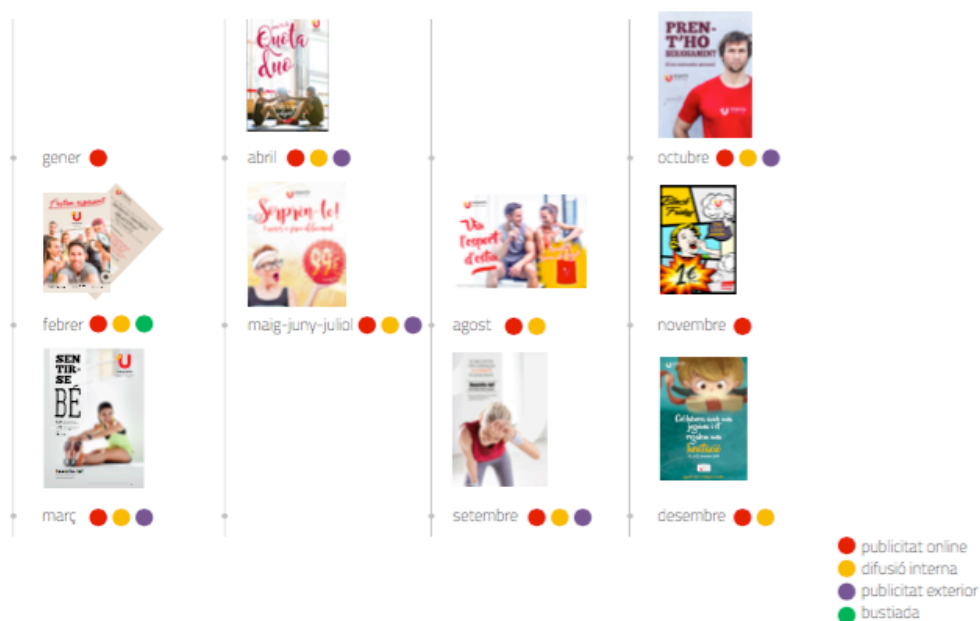
Uesports

Resum 2016

Xifres total 2016



Campanyes captació 2016



Campanyes fidelització 2016



OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS

La Secretaria General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya conjuntament amb les quatre Diputacions i amb l'Ajuntament de Barcelona amb la col·laboració de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) han posat en funcionament les oficines d'Atenció als Clubs i entitats esportives per oferir assessorament en diferents àmbits per tal de cobrir les necessitats dels clubs i entitats esportives davant la situació que es troben actualment.

Aquest servei d'assessorament gratuït va adreçat a totes les entitats i clubs esportius de Catalunya i de la ciutat de Barcelona amb caràcter universal.

Es poden fer consultes presencials, telefòniques i via correu electrònic.

Presencialment amb atenció personalitzada a les oficines que es posa a disposició dels clubs arreu del territori.

Trucant al telèfon exclusiu d'assessorament a les entitats i clubs.

Per correu electrònic a les adreces de cadascuna de les oficines.

Les oficines d'Atenció als Clubs estan obertes de dilluns a divendres matins de 9 a 14'30 i tardes de 16 a 19h excepte els divendres de 9 a 15 h.

FEDERACIÓ ESPORTIVA	CLUBS ATEOS 2016	CONSULTES RALITZADES
Federació Aèria Catalana	5	28
Federació ACELL	12	53
Federació d'Activitats Subaquàtiques	19	68
Federació Catalana d'Agility	3	12
Federació Catalana d'Atletisme	15	109
Federació Catalana de Bàdminton	3	8
Federació Catalana de Ball Esportiu	11	52
Federació Catalana de Bàsquetbol	63	270
Federació Catalana de Beisbol i Softbol	2	5
Federació Catalana de Billar	1	1
Federació Catalana de Bitlles i Bowling	8	23
Federació Catalana de Ciclisme	38	143
Federació Catalana de Coloms Missatgers	1	1

Federació Catalana de Curses d'Orientació de Catalunya	9	77
Federació Catalana de Físic-Culturisme	2	11
Federació Catalana de Futbol Americà	6	36
Federació Catalana de Futbol Sala	2	6
Federació Catalana de Futbol	108	528
Federació Catalana de Gimnàstica	23	185
Federació Catalana de Handbol	28	86
Federació Catalana de Judo i D.A	27	161
Federació Catalana de Karate	16	50
Federació Catalana de Korfball	1	5
Federació Catalana de Motociclisme	5	23
Federació Catalana de Natació	32	80
Federació Catalana de Pàdel	18	33
Federació Catalana de Patinatge	70	385
Federació Catalana de Pesca Esportiva i Càsting	8	25
Federació Catalana de Petanca	9	19
Federació Catalana de Piragüisme	2	4
Federació Catalana de Pitch an Putt	1	3
Federació Catalana de Rem	6	62
Federació Catalana de Rugbi	16	56
Federació Catalana de Taekwondo	16	84
Federació Catalana de Tennis Taula	6	46
Federació Catalana de Tennis	32	118
Federació Catalana de Tir amb Arc	5	10
Federació Catalana de Tir Olímpic	7	22
Federació Catalana de Triatló	9	47
Federació Catalana de Twirling	9	24
Federació Catalana de Vela	15	57
Federació Catalana de Voleibol	25	79
Federació Catalana de Escacs	12	21
Federació Catalana de Esgrima	5	29
Federació Catalana de Espeleologia	11	38
Federació Catalana de Esports d'Hivern	17	66
Federació Catalana de Esquaix i Raquetbol	1	2
Federació Catalana d'Esquí Nàutic	2	3
Federació Catalana de Halterofília	2	5

Federació Catalana de Hípica	15	31
Federació Catalana d'Hoquei	18	49
Federació d'Entitats Excursionistes de Catalunya	88	115
TOTAL	865	3454

CÀPSULES

TERRITORI	ASSISTENTS	CLUBS
Tarragona	80	
Girona	80	
Tortosa	53	
Riudoms	18	15
Barcelona Ciutat	70	50
TOTAL	301	65

TALLERS

Relacions laborals i voluntariat en les entitats esportives			
TEMÀTICA	TERRITORI	CLUBS	ASSISTENTS
	Alt Pirineu i Aran	5	6
	Barcelona ciutat	19	20
	Barcelona comarques	30	41
	Lleida	21	31
	Girona	15	18
	Tarragona	52	66
	Terres de l'Ebre	21	27
Actualització jurídica dels clubs i entitats esportives			
TEMÀTICA	TERRITORI	CLUBS	ASSISTENTS
	Alt Pirineu i Aran	3	3
	Barcelona ciutat	20	23
	Barcelona comarques	10	15
	Lleida	22	24
	Girona	6	6
	Tarragona		
	Terres de l'Ebre	34	50
	TOTAL	258	330

GENERAL

TERRITORI	CLUBS ATESOS	Ass. COMPTABLE	Ass. FISCAL	Ass. LABORAL	Ass. JURIDIC	LOPD	Subvencions
Lleida	55	18	18	24	57	1	
Tarragona	186	125	204	168	273	20	
Terres de l'Ebre	205	142	92	225	266		
Pirineu	9	5	4	8	7		
Barcelona ciutat	191	34	111	55	228	1	96
Barcelona comarques	388	77	228	146	300	17	
Girona	179	123	142	189	217	41	
TOTAL	1213	524	799	815	1348	80	96

ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

L'any 2016 ha sigut el primer any de l'Àrea d'Acció Social (AAS) i tot un èxit.

Des de l'AAS hem treballat en la creació i redacció del projecte INSERsport, projecte de formació i inserció laboral per a joves en risc d'exclusió social. 10 federacions esportives s'han implicat activament en el projecte així com més de 20 entitats del tercer sector social que són les derivants dels/de les joves.

Amb la implicació del tercer sector esportiu i el tercer sector social hem buscat també la de les administracions públiques, com la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Barcelona, així com també entitats privades com l'Obra social de la Caixa, la Fundació Mapfre o la Fundació Banc de Sabadell.

Les reunions a Brussel·les amb eurodiputats catalans ens han servit per donar a conèixer el projecte fora de les nostres fronteres i per poder buscar suport i noves fons de finançament per donar-li projecció internacional.

Aquestes reunions internacionals ens han servit també per crear sinergies amb entitats europees i col·laborar en projectes com l'ASPIRE Activity, Sport and Play for the Inclusion of Refugees in Europe, projecte en què participem com a partners juntament amb 9 països més de la Unió Europea. El projecte ha estat seleccionat a la convocatòria Erasmus plus Sport i és liderat per la ENGSO (European Non-Governmental Sport Organization), l'entitat paraigua d'organitzacions esportives europees i es durà a terme durant els anys 2017 i 2018.

Hem aconseguit que la UFEC sigui un stakeholder reconegut a Europa.

Amb els fons aconseguits per conèixer el Parlament Europeu hem viatjat conjuntament amb l'equip directiu de la UFEC i joves d'un projecte d'integració social a través de l'esport.

Xarxa:

European Non-Governmental Sports Organisation (ENGSO)
Internacional Council of Sport Science and Physical Education (ICSSPE)
European Observatoire of Sport and Employment (EOSE)
Caritas Academy – Caritas Styria (Austria)
Minor-Ndako (Belgica)
Bulgarian Union for Physical Culture and Sport (BUPCS)
Finnish Sport Olympic Confederation (VALO/NOC of Finland)
German Olympic Sports Confederation (DOSB)
Serbian Olympic Committee (NOC Serbia)
Swedish Sports Confederation (RF)
Hellenic Republic, Ministry of Culture and Sport (Grècia)
Sports Flanders Agency of Belgium
Taula de refugiats de Ciutat Refugi de l'ajuntament de Barcelona
Entitats del tercer sector social del territori

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2016 (abans d'impostos)

El tancament econòmic de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya corresponent a l'any 2016 ha donat un resultat positiu de 387.478'34.- €, amb una generació d'ingressos propis de 9.688.864'51.- €. Tot, fruit de la bona gestió de la pròpia Unió, així com de les explotacions de les diferents instal·lacions esportives que es gestionen. Per aquest motiu el Consell Directiu, reunit el 20 de març de 2017, ha **acordat per unanimitat l'aplicació d'aquest resultat a fons social.**

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	7.027.923,64	7.137.538,80
a) Vendes	6.806.067,35	6.744.065,18
700 VENDES BOTIGA	33.939,76	38.380,46
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	6.398.864,13	6.303.037,74
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	1.331,77
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	27.309,49	28.677,57
709 ALTRES APORTACIONS	345.953,97	372.637,64
b) Prestacions de serveis	221.856,29	393.473,62
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	221.856,29	393.473,62
4. Aprovisionaments	-98.199,82	-97.068,49
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-98.199,82	-97.068,49
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-42.243,30	-33.655,55
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-55.956,52	-63.412,94
5. Altres ingressos d'explotació	2.450.105,53	2.369.060,73
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.022.560,62	1.005.418,03
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	9.816,67	595,45
751 INGRESSOS PER PATROCINADORS	0	9.944,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	898.124,71	880.783,41
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	90.295,65	89.404,97
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	24.323,59	24.690,20
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	1.427.544,91	1.363.642,70
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	1.427.544,91	1.363.642,70
6. Despeses de personal	-4.152.999,28	-4.082.652,24
a) Sous, salaris i auxiliars	-3.192.069,93	-3.094.456,36
640 SOUS I SALARIS	-3.192.069,93	-3.094.456,36
b) Càrregues socials	-960.929,35	-988.195,88
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-922.307,66	-953.659,65
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-38.621,69	-34.536,23
7. Altres despeses d'explotació	-4.322.373,58	-4.657.472,09
a) Serveis exteriors	-3.947.153,39	-4.293.800,72
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-692.206,51	-839.039,25
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-1.155.288,45	-1.154.254,88
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-401.195,46	-441.395,90
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-114.114,96	-105.277,64
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-409.639,09	-432.036,22
628 SUBMINISTRAMENTS	-908.192,60	-1.042.771,49
629 ALTRES SERVEIS	-266.516,32	-279.025,34
b) Tributs	-1.141,28	-869,64
631 ALTRES TRIBUTS	-1.141,28	-869,64
d) Altres despeses de gestió corrent	-374.078,91	-362.801,73
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-374.078,91	-362.801,73
8. Amortització de l'immobilitzat	-567.639,95	-589.075,85
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-567.639,95	-589.075,85
13. Altres resultats	1.861,75	77.875,17
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-143,35	-14.670,02
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	2.005,10	92.545,19
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	338.678,29	158.206,03

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
12. Ingressos financers	33,68	140,59
b) De valors negociables i altres inst. fin.	33,68	140,59
b2) De tercers	33,68	140,59
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	33,68	140,59
13. Despeses financeres	-160.173,54	-179.212,29
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-91.289,77	-113.778,35
662 INTERESSOS DE DEUTES	-91.289,77	-113.778,35
b) Per deutes amb tercers	-68.883,77	-65.433,94
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-68.883,77	-65.433,94
17. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	208.939,91	213.591,46
b) Resultats per enajenacions i altres	208.939,91	213.591,46
766 INGRESSOS FINANCERS	29.743,68	14.553,33
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	179.196,23	199.038,13
A.2) RESULTAT FINANCER	48.800,05	34.519,76
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	387.478,34	192.725,78
A.4) RESULTAT DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	387.478,34	192.725,78
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	387.478,34	192.725,78

CENTRAL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	350.788,97	374.184,09
a) Vendes	345.953,97	373.357,64
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	0	720,00
709 ALTRES APORTACIONS	345.953,97	372.637,64
b) Prestacions de serveis	4.835,00	826,45
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	4.835,00	826,45
4. Aprovisionaments	-2.821,93	-9.538,62
b) Consum de materies primeres i altres mat.	-2.821,93	-9.538,62
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.821,93	-9.538,62
5. Altres ingressos d'explotació	894.409,20	898.941,42
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	176.249,77	196.808,82
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	9.816,67	595,45
751 INGRESSOS PER PATROCINADORS	0	9.944,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	75.939,11	96.542,09
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	90.295,65	89.404,97
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	198,34	322,31
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	718.159,43	702.132,60
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	718.159,43	702.132,60
6. Despeses de personal	-283.556,79	-335.683,55
a) Sous, salaris i auxiliars	-226.030,20	-268.160,36
640 SOUS I SALARIS	-226.030,20	-268.160,36
b) Càrregues socials	-57.526,59	-67.523,19
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-50.321,11	-62.833,54
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-7.205,48	-4.689,65
7. Altres despeses d'explotació	-822.781,04	-798.946,57
a) Serveis exteriors	-565.083,29	-525.549,81
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-3.284,89	-4.660,18
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-9.881,54	-8.336,15
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-126.485,47	-78.880,51
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.048,23	-8.442,16
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-318.991,48	-353.113,12
628 SUBMINISTRAMENTS	-14.209,23	-16.829,89
629 ALTRES SERVEIS	-72.182,45	-55.287,80
b) Tributs	-314,49	0
631 ALTRES TRIBUTS	-314,49	0
d) Altres despeses de gestió corrent	-257.383,26	-273.396,76
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-257.383,26	-273.396,76
8. Amortització de l'immobilitzat	-52.549,47	-93.037,02
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-52.549,47	-93.037,02
13. Altres resultats	0	-4.909,49
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-5.609,49
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	700,00
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	83.488,94	31.010,26

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
12. Ingressos financers	33,68	140,59
b) De valors negociables i altres inst. fin.	33,68	140,59
b2) De tercers	33,68	140,59
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	33,68	140,59
14. Despeses financeres	-40.986,88	-47.119,39
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	0	-10.000,00
662 INTERESOS DE DEUTES	0	-10.000,00
b) Per deutes amb tercers	-40.986,88	-37.119,39
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-40.986,88	-37.119,39
17. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	60.464,94	65.116,46
b) Resultats per enajenacions i altres	60.464,94	65.116,46
766 INGRESSOS FINANCERS	29.743,68	14.553,33
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	30.721,26	50.563,13
A.2) RESULTAT FINANCER	19.511,74	18.137,66
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	103.000,68	49.147,92
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	103.000,68	49.147,92
B) OPERACIONS INTERRUPTUES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	103.000,68	49.147,92

COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL ESTACIÓ DEL NORD

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.874.460,56	1.876.445,84
a) Vendes	1.874.460,56	1.876.445,84
700 VENDES BOTIGA	11.394,64	13.385,72
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.854.445,24	1.852.729,42
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	741,02
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	8.620,68	9.589,68
4. Aprovisionaments	-18.508,86	-21.154,26
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-18.508,86	-21.154,26
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-10.824,37	-13.790,02
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-7.684,49	-7.364,24
5. Altres ingressos d'explotació	379.801,48	356.989,05
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	361.168,84	346.994,07
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	344.473,54	328.532,35
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	16.695,30	18.461,72
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	18.632,64	9.994,98
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	18.632,64	9.994,98
6. Despeses de personal	-1.022.421,01	-1.008.124,91
a) Sous, salaris i auxiliars	-784.942,82	-763.820,84
640 SOUS I SALARIS	-784.942,82	-763.820,84
b) Càrregues socials	-237.478,19	-244.304,07
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-231.751,94	-235.230,92
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-5.726,25	-9.073,15
7. Altres despeses d'explotació	-1.120.210,14	-1.110.542,30
a) Serveis exteriors	-1.029.914,49	-1.021.137,33
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-246.293,97	-248.641,89
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-374.600,31	-364.490,87
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-28.512,01	-26.269,44
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.885,33	-21.829,67
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-29.583,44	-11.994,61
628 SUBMINISTRAMENTS	-219.555,05	-240.410,57
629 ALTRES SERVEIS	-110.484,38	-107.500,28
d) Altres despeses de gestió corrent	-90.295,65	-89.404,97
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-90.295,65	-89.404,97
8. Amortització de l'immobilitzat	-85.794,17	-86.639,96
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-85.794,17	-86.639,96
13. Altres resultats	1.439,99	-698,00
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-698,00
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	1.439,99	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	8.767,85	6.275,46
13. Despeses financeres	-7.694,27	-7.179,12
b) Per deutes amb tercers	-7.694,27	-7.179,12
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-7.694,27	-7.179,12
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	1.689,25	1.689,25
b) Resultats per enajenacions i altres	1.689,25	1.689,25
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	1.689,25	1.689,25
A.2) RESULTAT FINANCER	-6.005,02	-5.489,87
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	2.762,83	785,59
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	2.762,83	785,59
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	2.762,83	785,59

COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL FONDO DE LES CREUS – ARENYS DE MAR

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	785.810,45	784.381,62
a) Vendes	785.810,45	784.381,62
700 VENDES BOTIGA	3.319,30	3.310,02
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	778.611,91	777.081,75
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	178,50
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.879,24	3.811,35
4. Aprovisionaments	-9.141,01	-4.534,56
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.141,01	-4.534,56
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-5.724,16	-4.077,01
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-3.416,85	-457,55
5. Altres ingressos d'explotació	42.485,11	48.631,60
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	42.485,11	48.631,60
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	40.816,35	47.321,53
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.668,76	1.310,07
6. Despeses de personal	-461.383,44	-426.162,68
a) Sous, salaris i auxiliars	-353.044,66	-320.139,88
640 SOUS I SALARIS	-353.044,66	-320.139,88
b) Càrregues socials	-108.338,78	-106.022,80
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-103.386,39	-102.322,67
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.952,39	-3.700,13
7. Altres despeses d'explotació	-363.443,73	-371.300,87
a) Serveis exteriors	-362.694,14	-370.534,83
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-52.883,90	-53.457,07
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-154.855,99	-144.906,85
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-10.060,02	-11.026,02
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-14.933,21	-15.369,95
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-8.645,69	-6.390,99
628 SUBMINISTRAMENTS	-104.037,54	-121.538,02
629 ALTRES SERVEIS	-17.277,79	-17.845,93
b) Tributs	-749,59	-766,04
631 ALTRES TRIBUTS	-749,59	-766,04
8. Amortització de l'immobilitzat	-93.390,77	-92.292,70
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-93.390,77	-92.292,70
13. Altres resultats	474,08	416,00
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	474,08	416,00
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-98.589,31	-60.861,59
13. Despeses financeres	-27.211,30	-37.115,31
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-24.075,69	-32.453,19
662 INTERESSOS DE DEUTES	-24.075,69	-32.453,19
b) Per deutes amb tercers	-3.135,61	-4.662,12
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-3.135,61	-4.662,12
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	15.000,00	15.000,00
b) Resultats per enajenacions i altres	15.000,00	15.000,00
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	15.000,00	15.000,00
A.2) RESULTAT FINANCER	-12.211,30	-22.115,31
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-110.800,61	-82.976,90
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-110.800,61	-82.976,90
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-110.800,61	-82.976,90

PISCINES MUNICIPALS JOAN SERRA - SABADELL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.449.972,20	1.456.614,18
a) Vendes	1.449.972,20	1.456.614,18
700 VENDES BOTIGA	7.691,89	9.135,38
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.437.538,99	1.442.325,23
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	412,25
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIV.	4.741,32	4.741,32
4. Aprovisionaments	-16.167,75	-8.465,78
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-16.167,75	-8.465,78
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-10.462,50	-5.169,80
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-5.705,25	-3.295,98
5. Altres ingressos d'explotació	122.928,01	104.917,68
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	122.928,01	104.917,68
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	119.833,81	102.413,40
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	3.094,20	2.504,28
6. Despeses de personal	-714.065,80	-694.867,07
a) Sous, salaris i auxiliars	-556.207,23	-523.728,65
640 SOUS I SALARIS	-556.207,23	-523.728,65
b) Càrregues socials	-157.858,57	-171.138,42
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-152.660,96	-166.309,58
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-5.197,61	-4.828,84
7. Altres despeses d'explotació	-665.957,52	-664.920,20
a) Serveis exteriors	-665.957,52	-664.816,60
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-128.166,79	-132.818,69
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-225.478,43	-213.021,92
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-41.168,17	-37.417,71
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.504,48	-20.571,28
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-22.650,49	-8.216,85
628 SUBMINISTRAMENTS	-202.406,90	-219.866,24
629 ALTRES SERVEIS	-25.582,26	-32.903,91
b) Tributs	0	-103,60
631 ALTRES TRIBUTS	0	-103,60
8. Amortització de l'immobilitzat	-160.813,10	-159.549,94
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-160.813,10	-159.549,94
13. Altres resultats	2.553,07	358,40
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	2.553,07	358,40
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	18.449,11	34.087,27
13. Despeses financeres	-26.846,08	-31.022,25
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-21.590,74	-24.560,16
662 INTERESSOS DE DEUTES	-21.590,74	-24.560,16
b) Per deutes amb tercers	-5.255,34	-6.462,09
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.255,34	-6.462,09
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	97.500,00	97.500,00
b) Resultats per enajenacions i altres	97.500,00	97.500,00
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	97.500,00	97.500,00
A.2) RESULTAT FINANCER	70.653,92	66.477,75
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	89.103,03	100.565,02
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	89.103,03	100.565,02
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	89.103,03	100.565,02



PISCINES COBERTA - SALT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.188.772,69	1.146.606,65
a) Vendes	1.188.772,69	1.146.606,65
700 VENDES BOTIGA	5.023,79	5.206,02
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.179.007,58	1.136.659,31
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	4.741,32	4.741,32
4. Aprovisionaments	-9.737,07	-5.052,08
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.737,07	-5.052,08
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-6.966,27	-3.648,33
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.770,80	-1.403,75
5. Altres ingressos d'explotació	188.311,39	175.376,08
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	188.311,39	175.376,08
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	187.148,01	174.270,92
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.163,38	1.105,16
6. Despeses de personal	-641.275,35	-618.151,92
a) Sous, salaris i auxiliars	-492.810,53	-466.558,48
640 SOUS I SALARIS	-492.810,53	-466.558,48
b) Càrregues socials	-148.464,82	-151.593,44
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-142.457,05	-145.603,21
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-6.007,77	-5.990,23
7. Altres despeses d'explotació	-488.827,35	-492.145,72
a) Serveis exteriors	-488.827,35	-492.145,72
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-112.847,73	-105.549,69
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-170.041,23	-153.962,45
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-13.911,68	-10.183,33
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-16.479,06	-14.335,26
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-11.122,74	-5.368,77
628 SUBMINISTRAMENTS	-147.372,53	-192.244,30
629 ALTRES SERVEIS	-17.052,38	-10.501,92
8. Amortització de l'immobilitzat	-140.023,09	-140.324,25
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-140.023,09	-140.324,25
13. Altres resultats	2.288,36	1.271,95
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	2.288,36	1.271,95
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	99.509,58	67.580,71
13. Despeses financeres	-45.927,05	-51.230,76
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-40.834,21	-46.765,00
662 INTERESSOS DE DEUTES	-40.834,21	-46.765,00
b) Per deutes amb tercers	-5.092,84	-4.465,76
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.092,84	-4.465,76
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	34.285,72	34.285,75
b) Resultats per enajenacions i altres	34.285,72	34.285,75
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	34.285,72	34.285,75
A.2) RESULTAT FINANCER	-11.641,33	-16.945,01
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	87.868,25	50.635,70
A.4) RESULT. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	87.868,25	50.635,70
B) OPERACIONS INTERRUPTEDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	87.868,25	50.635,70

CENTRE MUNICIPAL D'ESPORTS SOT DE LES GRANOTES – SANT CELONI

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.052.732,71	1.024.516,03
a) Vendes	1.052.732,71	1.024.516,03
700 VENDES BOTIGA	6.159,08	6.890,43
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.043.987,39	1.015.039,36
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	2.586,24	2.586,24
4. Aprovechamientos	-8.380,52	-7.283,59
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-8.380,52	-7.283,59
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-5.772,08	-6.722,14
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.608,44	-561,45
5. Altres ingressos d'explotació	132.949,53	111.181,73
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	103.058,26	108.983,05
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	101.554,75	107.996,39
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.503,51	986,66
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	29.891,27	2.198,68
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	29.891,27	2.198,68
6. Despeses de personal	-521.878,69	-511.036,25
a) Sous, salaris i auxiliars	-394.618,05	-382.649,77
640 SOUS I SALARIS	-394.618,05	-382.649,77
b) Càrregues socials	-127.260,64	-128.386,48
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-117.728,45	-122.132,25
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-9.532,19	-6.254,23
7. Altres despeses d'explotació	-485.265,86	-531.203,75
a) Serveis exteriors	-485.265,86	-531.203,75
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-105.979,93	-104.192,22
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-161.318,34	-178.581,23
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-28.217,92	-10.950,45
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-16.480,85	-14.819,55
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-9.648,60	-9.635,51
628 SUBMINISTRAMENTS	-148.246,49	-198.824,24
629 ALTRES SERVEIS	-15.373,73	-14.200,55
8. Amortització de l'immobilitzat	-35.069,35	-16.428,40
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-35.069,35	-16.428,40
13. Altres resultats	-4.750,40	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	-4.750,40	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	130.337,42	69.745,77
13. Despeses financeres	-9.687,21	-3.998,45
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-4.789,13	0
662 INTERESSOS DE DEUTES	-4.789,13	0
b) Per deutes amb tercers	-4.898,08	-3.998,45
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-4.898,08	-3.998,45
A.2) RESULTAT FINANCER	-9.687,21	-3.998,45
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	120.650,21	65.747,32
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	120.650,21	65.747,32
B) OPERACIONS INTERRUPTEDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	120.650,21	65.747,32



BARCELONA INTERNATIONAL SAILING CENTER (BISC)

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	324.286,06	474.790,39
a) Vendes	108.364,77	82.143,22
700 VENDES BOTIGA	351,06	452,89
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	105.273,02	79.202,67
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	2.740,69	2.487,66
b) Prestacions de serveis	215.921,29	392.647,17
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	215.921,29	392.647,17
4. Aprovisionaments	-30.625,10	-40.598,19
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-30.625,10	-40.598,19
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	0	-248,25
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-30.625,10	-40.349,94
5. Altres ingressos d'explotació	268.048,51	228.268,20
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	6.186,94	7.951,76
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	6.186,84	7.951,76
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	261.861,57	220.316,44
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	261.861,57	220.316,44
6. Despeses de personal	-254.880,24	-287.765,05
a) Sous, salaris i auxiliars	-193.589,40	-218.548,23
640 SOUS I SALARIS	-193.589,40	-218.548,23
b) Càrregues socials	-61.290,84	-69.216,82
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-61.290,84	-69.216,82
7. Altres despeses d'explotació	-301.354,43	-447.513,24
a) Serveis exteriors	-301.354,43	-447.513,24
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-42.167,18	-189.137,39
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-55.861,85	-76.517,85
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-123.079,18	-54.316,49
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-3.522,25	-8.669,60
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-1.064,97	-32.613,42
628 SUBMINISTRAMENTS	-69.920,11	-51.824,85
629 ALTRES SERVEIS	-5.738,89	-34.433,64
13. Altres resultats	-87,00	74.590,42
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-87,00	-8.362,53
778 INGRESSOS EXTRAORDINARIS	0	82.952,95
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	5.387,80	1.772,53
13. Despeses financeres	-1.734,71	-1.473,07
b) Per deutes amb tercers	-1.734,71	-1.473,07
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-1.734,71	-1.473,07
A.2) RESULTAT FINANCER	-1.734,71	-1.473,07
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	3.653,09	299,46
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	3.653,09	299,46
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	3.653,09	299,46

OFICINES DE SUPORT ALS CLUBS

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.100,00	0
b) Prestacions de serveis	1.100,00	0
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	1.100,00	0
5. Altres ingressos d'explotació	350.000,00	380.000,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	350.000,00	380.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	350.000,00	380.000,00
6. Despeses de personal	-196.070,94	-145.511,26
a) Sous, salaris i auxiliars	-147.496,66	-109.282,03
640 SOUS I SALARIS	-147.496,66	-109.282,03
b) Càrregues socials	-48.574,28	-36.229,23
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-48.574,28	-36.229,23
7. Altres despeses d'explotació	-63.732,83	-225.895,30
a) Serveis exteriors	-37.332,83	-225.895,30
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-173,62	-4.123,26
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-25.150,63	-211.379,92
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-7.931,68	-4.303,34
628 SUBMINISTRAMENTS	-1.530,34	-447,21
629 ALTRES SERVEIS	-2.546,56	-5.641,57
d) Altres despeses de gestió corrent	-26.400,00	0
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-26.400,00	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	91.296,23	8.593,44
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	91.296,23	8.593,44
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	91.296,23	8.593,44
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	91.296,23	8.593,44

UTE UFEC – FCBS CAMP DE BEISBOL CARLOS PEREZ DE ROZAS – BARCELONA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
4. Aprovisionaments	-2.817,58	-441,41
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-2.817,58	-441,41
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-2.493,92	0
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-323,66	-441,41
5. Altres ingressos d'explotació	71.172,30	64.754,97
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	22.172,30	15.754,97
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	22.172,30	15.754,97
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	49.000,00	49.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	49.000,00	49.000,00
6. Despeses de personal	-57.467,02	-55.349,55
a) Sous, salaris i auxiliars	-43.330,38	-41.568,12
640 SOUS I SALARIS	-43.330,38	-41.568,12
b) Càrregues socials	-14.136,64	-13.781,43
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-14.136,64	-13.781,43
7. Altres despeses d'explotació	-10.800,68	-15.004,14
a) Serveis exteriors	-10.723,48	-15.004,14
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-582,12	-582,12
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-3.077,14	-10.314,30
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-4.610,38	-972,03
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.261,55	-1.240,17
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	0	-399,61
628 SUBMINISTRAMENTS	-914,41	-786,17
629 ALTRES SERVEIS	-277,88	-709,74
b) Tributs	-77,20	0
631 ALTRES TRIBUTS	-77,20	0
8. Amortització de l'immobilitzat	0	-803,58
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	0	-803,58
13. Altres resultats	-56,35	6.845,89
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-56,35	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	6.845,89
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	30,67	2,18
13. Despeses financeres	-86,04	-73,94
b) Per deutes amb tercers	-86,04	-73,94
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-86,04	-73,94
A.2) RESULTAT FINANCER	-86,04	-73,94
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-55,37	-71,77
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-55,37	-71,77
B) OPERACIONS INTERRUPTES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-55,37	-71,77

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2016

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

Actiu	2016	2015
A) ACTIU NO CORRENT	12.657.673,47	12.362.094,39
I. Immobilitzat intangible	17.372,64	13.662,16
203 PROPIETAT INDUSTRIAL	13.277,97	9.567,49
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	30.327,36	30.327,36
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-26.232,69	-26.232,69
II. Immobilitzat material	11.684.452,71	12.008.358,49
211 CONSTRUCCIONS	13.497.762,94	13.484.886,73
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.247.752,00	1.218.100,46
214 UTILLATGE	1.135,81	897,64
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.595.624,37	1.573.285,39
216 MOBILIARI	851.994,10	824.931,16
217 EQUIPS INFORMÀTICS	372.787,47	355.434,36
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	4.966.361,34	4.832.148,12
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-10.848.965,32	-10.281.325,37
IV. Inversions en empreses del grup	679.956,72	66.410,00
240 PARTICIP. EN EMPRESES DEL GRUP	679.956,72	66.410,00
V. Inversions financeres a llarg termini	275.891,40	273.663,74
250 INVERS. FINANC. PERMANEN. CAPITAL	161.196,06	161.196,06
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TERMINI	2.884,48	1.684,48
265 DIPOSITS CONSTITUÏTS. LLARG/TERMINI	111.810,86	110.783,20
B) ACTIU CORRENT	3.728.686,45	3.851.379,35
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobrar	2.548.145,39	2.609.385,70
1. Clients per vendes i prestació de serveis	1.077.232,45	887.899,77
430 AFILIATS I ENT. ESPORT. DEUTOR	10.453,71	19.420,58
434 DEUTORS PER SUBVENCIIONS	1.066.778,74	868.479,19
3. Altres deutors	1.470.912,94	1.721.485,93
440 DEUTORS	1.483.466,06	1.694.639,24
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERSOS CONCEPTES	-9.108,08	-5.152,45
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	-2.551,08	32.893,10
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	-893,96	-893,96
IV. Inversions en empreses del grup a curt termini	812.482,54	841.897,22
532 CRÈDITS A CURT/TERM PARTS VINCULADES	787.038,92	816.766,17
552 COMPTES CORRENTS EMPRESES ASSOCIADES	25.443,62	25.131,05
V. Inversions financeres a curt termini	520.233,88	280.802,92
552 COMPTES CORRENTS EMPRESES ASSOCIADES	475.233,88	235.802,92
554 COMPTES CORRENTS UT	30.000,00	30.000,00
565 FIANCES CONSTITUÏDES CURT TERMINI	15.000,00	15.000,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents.	-152.175,36	119.293,51
570 CAIXA, EUROS	5.516,95	6.747,47
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	-157.692,31	112.546,04
TOTAL ACTIU	16.386.359,92	16.213.473,74

<i>Passiu</i>	2016	2015
A) PATRIMONI NET	8.440.029,56	8.431.747,45
A-1) Fons pròpis	4.321.154,90	3.933.676,56
I. Capital	868.442,13	868.442,13
1. Capital escriturat	868.442,13	868.442,13
101 FONS SOCIAL	868.442,13	868.442,13
III. Reserves	606.820,76	606.820,76
113 RESERVES VOLUNTÀRIES	606.820,76	606.820,76
V. Resultats d'exercicis anteriors	2.458.413,67	2.265.687,89
120 ROMANENT	2.458.413,67	2.265.687,89
VII. Resultat de l'exercici	387.478,34	192.725,78
A-3) Subvencions, donacions i legats rebuts	4.118.874,66	4.498.070,89
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	4.118.874,66	4.498.070,89
B) PASSIU NO CORRENT	3.685.165,28	4.208.918,97
I. Provisions a llarg termini	1.018.870,03	1.164.627,76
140 PROVISIÓ PER RETRIBUCIÓ AL PERSONAL A LLARG TERMINI	571.891,87	571.891,87
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	263.604,65	408.087,09
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	183.373,51	184.648,80
II. Deutes a llarg termini	2.666.295,25	3.044.291,21
1. Deutes amb entitats de crèdit	2.666.295,25	3.044.291,21
170 DEUTES LL/T ENTITATS CREDIT	2.666.295,25	3.044.291,21
C) PASSIU CORRENT	4.261.165,08	3.572.807,32
III. Deutes a curt termini	1.400.973,70	967.228,44
1. Deutes amb entitats de crèdit	1.353.441,96	928.805,41
520 DEUTES C.T. ENTITATS DE CREDIT	1.353.441,96	928.805,41
3. Altres deutes a curt termini	47.531,74	38.423,03
521 DEUTES A CURT TERMINI	-671,72	-671,72
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	20.081,47	258,23
555 PARTIDES PENDENTES D'APLICACIÓ	-36.346,14	-24.531,61
561 DIPOSITIS REBUTS CURT TERMINI	64.468,13	63.368,13
IV. Deutes amb empreses del grup a curt termini	844.372,60	756.046,20
510 DEUTES C/T. EMPRESSES ASSOCIACES	15.312,36	15.312,36
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOC	829.060,24	740.733,84
V. Creditors comercials i altres a pagar	1.933.241,03	1.826.490,35
1. Proveïdors	1.743.067,51	1.599.039,18
400 PROVEÏDORS	381.098,26	261.216,94
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	1.361.969,25	1.337.822,24
2. Altres creditors	190.173,52	227.451,17
410 FEDERACIONS I ENTIT. ESPORT. CATALANES	55.220,40	49.238,95
413 ESPORTISTES, BEQUES, SUBVENCIONS	0	0
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAG.	-4.647,75	35.512,36
475 HISENDA PÚBLICA ACREED. CONCEP. FIS	45.680,10	41.528,43
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREED.	86.929,21	90.517,24
477 HISENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIT	6.991,56	10.654,19
VI. Periodificacions a curt termini	82.577,75	23.042,33
485 INGRESSOS ANTICIPATS	82.577,75	23.042,33
T O T A L PATRIMONI NET I PASSIU	16.386.359,92	16.213.473,74

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2017

Un any més, s'han elaborat els pressupostos, tal com venim fent els darrers anys, s'han dut a terme seguint criteris totalment realistes, tenint en compte que es ve d'una situació de crisi generalitzada, i que s'ha de ser prudent. Tot i això, també hem tingut en compte que hi ha indicadors que ens assenyalen que estem en recuperació, com hem comprovat en els resultats.

PRESSUPOSTOS 2017

		BARCELONA	ARENYS	SABADELL
DESPESES		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
60	COMPRES	18.500,00	9.200,00	13.500,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	11.000,00	5.500,00	7.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	7.500,00	3.700,00	6.500,00
62	SERVEIS EXTERNS	1.030.015,94	353.554,11	649.629,99
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	248.499,36	49.908,59	117.879,27
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	366.880,89	147.703,74	218.283,50
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	29.000,00	8.500,00	40.800,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	21.170,40	15.085,26	20.692,50
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	26.200,00	7.250,00	12.700,00
628	SUBMINISTRAMENTS	243.000,00	107.500,00	210.500,00
629	ALTRES DESPESES	95.265,28	17.606,52	28.774,72
64	DESPESES DE PERSONAL	1.030.797,50	468.589,00	728.800,00
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	89.962,32	0,00	0,00
66	DESPESES FINANCERES	8.000,00	24.700,00	25.800,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	0,00	21.600,00	20.400,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	8.000,00	3.100,00	5.400,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	71.215,39	93.369,99	158.086,28
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	71.215,39	93.369,99	158.086,28
TOTAL DESPESES		2.248.491,14	950.163,10	1.575.816,27

INGRESSOS		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
70	INGRESSOS SERVEIS	1.915.428,68	784.748,04	1.457.341,32
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	11.500,00	1.500,00	5.000,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.895.308,00	779.368,80	1.447.600,00
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	8.620,68	3.879,24	4.741,32
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	0,00	0,00	0,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA			
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	0,00	0,00
742	SUBVENCIÓ DIPUTACIONS			
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	331.940,00	42.575,00	124.500,00
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	313.940,00	40.900,00	121.500,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	18.000,00	1.675,00	3.000,00
76	INGRESSOS FINANCERS	0,00	0,00	0,00
77	INGRESSOS	1.689,25	15.000,00	97.500,00
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	1.689,25	15.000,00	97.500,00
TOTAL INGRESSOS		2.249.057,93	842.323,04	1.679.341,32
RESULTAT		566,79	-107.840,06	103.525,05
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		425,09	0,00	10.352,50

RESULTAT DE L'EXERCICI		141,70	-107.840,06	93.172,54
-------------------------------	--	---------------	--------------------	------------------

SALT SANT CELONI OFICINA DE CLUBS

DESPESES		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
60	COMPRES	10.000,00	9.300,00	12.000,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	7.000,00	6.300,00	4.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	3.000,00	3.000,00	8.000,00
62	SERVEIS EXTERNS	506.277,69	490.116,99	31.301,36
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	133.184,20	113.192,90	0,00
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	166.641,13	163.851,37	801,36
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	14.300,00	14.800,00	27.200,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	16.811,28	16.666,19	0,00
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	9.700,00	8.750,00	0,00
628	SUBMINISTRAMENTS	150.000,00	151.500,00	500,00
629	ALTRES DESPESES	15.641,08	21.356,52	2.800,00
64	DESPESES DE PERSONAL	653.000,00	531.024,93	229.083,33
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	0,00	0,00	
66	DESPESES FINANCERES	43.700,00	11.600,00	
663	INTERESSOS PRÉSTEC	38.400,00	6.600,00	
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	5.300,00	5.000,00	
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	139.957,56	46.447,66	
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	139.957,56	46.447,66	
TOTAL DESPESES		1.352.935,26	1.088.489,57	302.384,69

INGRESSOS		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
70	INGRESSOS SERVEIS	1.190.741,32	1.064.336,24	30.500,00
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	5.500,00	5.950,00	
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.180.500,00	1.055.800,00	30.500,00
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	4.741,32	2.586,24	
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	0,00	0,00	275.000,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA			200.000,00
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	0,00	30.000,00
742	SUBVENCIÓ DIPUTACIONS			45.000,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	185.800,00	133.807,45	0,00
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	184.600,00	132.307,45	0,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	1.200,00	1.500,00	
76	INGRESSOS FINANCERS	0,00	0,00	
77	INGRESSOS	34.285,72	0,00	
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	34.285,72	0,00	
TOTAL INGRESSOS		1.410.827,04	1.198.143,69	305.500,00
RESULTAT		57.891,78	109.654,12	3.115,31
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		2.894,59	0,00	0,00

RESULTAT DE L'EXERCICI	54.997,20	109.654,12	3.115,31
-------------------------------	------------------	-------------------	-----------------

		CENTRAL	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2017	ANY 2017
60	COMPRES	0,00	72.500,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	0,00	40.800,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	0,00	31.700,00
62	SERVEIS EXTERNS	582.465,82	3.612.060,53
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	2.620,08	665.284,41
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	10.000,00	1.073.360,63
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	79.348,08	186.748,08
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	7.198,84	97.624,47
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	391.890,82	456.490,82
628	SUBMINISTRAMENTS	15.000,00	877.500,00
629	ALTRES DESPESES	76.408,00	255.052,12
63	TRIBUTS	2.000,00	2.750,00
6.310.000	Altres tributs	2.000,00	2.000,00
6.310.000	Tributs Municipal	0,00	750,00
6.340.000	Ajust negatiu per IVA circulant	0,00	0,00
64	DESPESES DE PERSONAL	290.784,17	3.932.078,92
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	697.209,06	787.171,38
66	DESPESES FINANCERES	40.000,00	153.800,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	0,00	87.000,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	40.000,00	66.800,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	50.781,76	559.858,65
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL		509.076,89
TOTAL DESPESES		1.663.240,81	9.181.520,84

INGRESSOS		ANY 2017	ANY 2017
70	INGRESSOS SERVEIS	325.000,00	6.742.595,60
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	0,00	34.450,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	325.000,00	6.683.576,80
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	0,00	24.568,80
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	1.080.000,00	1.355.000,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA	1.050.000,00	1.250.000,00
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	30.000,00
742	SUBVENCIÓ DIPUTACIONS	30.000,00	75.000,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	75.000,00	901.622,45
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	75.000,00	876.247,45
759	INGRESSOS PER COMISSIONS		25.375,00
76	INGRESSOS FINANCERS	30.000,00	30.000,00
77	INGRESSOS	0,00	148.474,97
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	0,00	148.474,97
TOTAL INGRESSOS		1.510.000,00	9.195.193,02
RESULTAT		-153.240,81	13.672,19
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		0,00	13.672,18

RESULTAT DE L'EXERCICI		-153.240,81	0,00
-------------------------------	--	--------------------	-------------

PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2017

PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2017

- ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN
- 21a FESTA DE L'ESPORT
- LLIURAMENT D'INSÍGNIES A EXPRESIDENTS I EXPRESIDENTES DE FEDERACIONS CATALANES
- PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES
- PROJECTE URBAN ESPORTS (gimnasos de proximitat)
- DIRECCIÓ ESPORTIVA
- SERVEI DE MÀRQUETING
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC
- ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC
- TRIBUNAL D'ARBITRATGE TAEC
- COMITÈ OLÍMPIC CATALÀ
- SOM PROFESSIONALS
- FUNDACIÓ UFEC
- CAMPANYA IMPULSA'NS
- CAMPANYA FEDERA'T
- OFICINA DEL VOLUNTARIAT ESPORTIU DE CATALUNYA

ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN

Com cada any, hi ha projectes ja iniciats o que tenen una periodicitat constant, per aquest motiu el Consell Directiu proposa aprovar els acords següents:

- ✓ Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000.- € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000.- €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes de gestió i construcció d'instal·lacions esportives, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000.- €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de gestió d'instal·lacions esportives, serveis per a instal·lacions esportives i construcció d'instal·lacions esportives, i de qualsevol altre objectiu d'aquestes societats que puguin beneficiar a la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.
- ✓ Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.

21a FESTA DE L'ESPORT

Una vegada consolidat aquest acte dins el calendari esportiu, i pel 21è aniversari, es continuarà treballant per anar fent més gran aquest esdeveniment.

LLIURAMENT D'INSÍGNIES A LES I ALS EXPRESIDENTS DE FEDERACIONS CATALANES

Dins de l'assemblea de la UFEC, es durà a terme l'acte de lliurament d'insígnies d'argent a les i als expresidents de federacions catalanes, per mostrar el reconeixement de tot l'esport federat a aquestes persones que desinteressadament han treballat en pro del seu esport en cadascun dels casos.

PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Com l'any anterior, tot tenint en compte els símptomes de recuperació, la Unió estudiarà aquelles opcions que surtin al marcat dins de la prudència que cal en aquests casos, sempre respectant l'acord d'assemblea pel qual qualsevol projecte ha de ser estudiat per la Comissió d'Inversions i ratificat pel Consell Directiu.

En aquest punt, cal dir que, si es donés el cas, en alguns d'aquests concursos la Unió es presentarà a través d'ella mateixa o bé a través de les societats que s'hagin constituït per a aquestes finalitats, seguint els acords presos per l'Assemblea.

PROJECTE URBAN ESPORTS (gimnasos de proximitat)

En els temps que corren l'estalvi és fonamental per a tots nosaltres. Per aquest motiu moltes són les persones que han deixat d'assistir al gimnàs per falta de pressupost per a poder afrontar aquest cost. És per aquest motiu, que moltes cadenes de gimnasos s'han apuntat a la moda de donar uns serveis més econòmics.

Amb el nostre coneixement estem en condicions preferents d'oferir unes instal·lacions i uns serveis de primera qualitat amb uns preus molt competitius dins el sector low cost i amb un bon retorn.

Per aquest motiu l'any 2016 es va fer l'estudi i iniciar el projecte que finalitzarà en una primera etapa aquest 2017, amb l'obertura de dos centres, un a Sabadell i un altre a Girona.

DIRECCIÓ ESPORTIVA

-Comissió tècnica de seguiment ARC.

-Gestió de les subvencions de vestimenta, aplicacions informàtiques, medalles de campions, *UFECtv*, etc.

- Esmorzars-diàlegs amb l'esport (bimensual).
- Creació d'una publicació amb tots els UFEEXICS.
- Creació revista digital.
- Enllaç web amb l'històric de la Festa de l'Esport Català.
- Enllaç web amb els llibres d'or de l'esport català.
- Potenciació de la campanya "AIXÍ JUGO", en favor dels valors de l'esport.

RELACIONS INSTITUCIONALS

1.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

Se seguirà potenciant el lloc i la posició que ocupa la institució en la societat esportiva catalana actual, tot preveient de forma escaient la representació física i corporativa en els esdeveniments esportius i socials que com a tal li pertoquin. D'aquesta forma es pretén preservar i potenciar la projecció interna i externa de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.

- **Genèriques**: Es mantindran totes les actuacions protocol·làries com fins al moment (escrits de felicitació, salutació, suport, etc.), així com les comunicacions específiques amb les federacions catalanes, tant en l'àmbit global com individual.
- **Bases de dades**: Pel que fa a la Base de Dades, i per tal que permeti una més àmplia comunicació amb els particulars o institucions que siguin d'interès esportiu i social per a la UFEC, se segueix treballant en la seva actualització i ampliació amb un nou programa, si s'escau, i d'aquesta manera trametre les activitats de la Unió de Federacions al màxim nombre d'interessats.
- **Difusió de la imatge corporativa**: La imatge de la UFEC ha de tenir presència en tots aquells espais i àmbits que li pertoquin, i s'ha de vetllar per la seva correcta utilització i ubicació.

Actes de la mateixa UFEC: Paral·lelament als actes als quals la Unió de Federacions assisteix, ja sigui en la figura del seu president o en la d'un dels membres de Consell Directiu, en el si de la institució es generen uns actes que li són propis i que requereixen un procediment i una estructura molt més elaborada.

Suport a Actes Federatius: La Unió de Federacions continuarà donant suport a les federacions i a les diferents institucions/entitats esportives en tots aquells actes que ens requereixin i que siguin fruit de la seva pròpia activitat, ampliant-ne el volum de col·laboració en la mesura del que sigui possible. Aquest suport es materialitza tant en l'àmbit protocol·lari com en el mediàtic.

2.- RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Des de la Unió de Federacions, se seguirà vetllant per la bona entesa amb totes les institucions públiques i privades, amb les quals pel seu caràcter social i esportiu ens relacionem, així com es facilitarà les relacions de les federacions amb aquestes.

3. ACCIONS DE COMUNICACIÓ

Els objectius del Departament de Premsa i Comunicació per aquest 2017 se centren a emprendre noves accions comunicatives per aconseguir la màxima visibilitat de la UFEC i les Federacions Esportives Catalanes i donar a conèixer totes les seves accions i serveis. Per fer-ho, se seguirà apostant pels mitjans de comunicació tradicionals i pels nous mitjans en línia.

A. PREMSA ESCRITA

Continuar introduint millores en les pàgines de la UFEC als diferents diaris esportius per tal de fer-les més atractives i poder donar un millor servei envers les federacions.

B. UFECtv i ZONA UFEC

L'objectiu per a aquest any és aconseguir seguir creixent en audiència i millorar el posicionament del portal web en els buscadors.

A més, es vol dotar el Zona UFEC d'un contingut diferent, més humà i que arribi a l'espectador. Per això, dins del format habitual de cada reportatge, volem incloure històries més humanes sobre l'esport i els seus protagonistes, donant una mica més de llargada a cada reportatge i al programa en si.

C. UFEC.CAT

L'objectiu per a aquest 2017 és continuar augmentant en nombre de visites. A més, es vol introduir nou contingut, i s'ha començat per publicar cada dilluns una notícia amb els èxits esportius i els protagonistes del cap de setmana.

D. XARXES SOCIALS

Seguint amb l'aposta de la Unió de Federacions per les diferents xarxes socials, l'objectiu és seguir creixent en seguidors per tal d'aconseguir visualitzar el màxim possible tot el contingut relacionat amb la UFEC i les Federacions Esportives Catalanes.

En aquest sentit, es vol crear nou contingut per aconseguir més interacció amb els seguidors i per això s'ha posat en marxa un concurs fotogràfic a Twitter a través del qual tots els que hi vulguin participar poden penjar una fotografia d'una competició esportiva federada catalana i la que tingui més m'agrada cada setmana es publica el divendres a la pàgina de la UFEC al Diari Sport.

E. BLOC DE LA UFEC

Aquest 2017 es vol fer un gir al Bloc de la UFEC, redissenyant la seva estructura en blocs temàtics perquè sigui més fàcil accedir al contingut. En aquest sentit, també es dotarà el Bloc de la UFEC d'un nou contingut.

F. RELACIÓ AMB ELS MITJANS

Seguir mantenint una relació directa i fluida amb els mitjans de comunicació per donar a conèixer la realitat de l'esport federat a Catalunya a través de reportatges, entrevistes, etc.

SERVEI DE MÀRQUETING

Projectes interns

Nou newsletter UFEC.
Som professionals web + plantejament campanya.
Suport de màrqueting al Tribunal d'arbitratge.
Web UFEC en anglès.
Difusió programes socials.
Campanya i creació de la web de la Fundació UFEC.
Campanya Codi de l'esport.
Campanya Impulsa'ns.
Campanya Federa't.

Oficina de clubs

Llançament nova identitat Oficina de clubs amb treball de campanya de màrqueting directe a BCN i màrqueting digital a la resta de territoris.
Retolació Oficines de clubs amb la nova identitat.
Marxandatge Oficina de clubs.
Desenvolupament i disseny de campanyes de màrqueting directe i digital de l'Oficina de clubs.
Nova web per resoldre incidències del servidor i implementar la nova identitat.

Unifedesport

Pla de màrqueting Unifedesport

Nou newsletter Unifedesport

Urbanesports

Treball comunicació Urban.

Branding, marxandatge Uesports i Urban.

Universitat de l'esport.

Treball de retolació Urban.

Web Urban esports.

Uesports

Publicitat:

Productivitzar la publicitat a través d'anàlisi de dades del GESTOR. Desenvolupar comunicació PUSH a l'app.

Nous mitjans de publicitat: SMS, Whatsapp (GPA), estudiar Telemàrqueting. Apostar per campanyes diferencials (exemple noves quotes o noves fórmules).

Branding:

Incrementar el Branding Uesports a les instal·lacions.

Uniformar als tècnics i entrenadors personals.

Desenvolupar el servei d'entrenador personal.

Treballar l'atenció personal (establir ruta per la instal·lació al demanar info a recepció, etc.) Estudiar com dinamitzar el web i treballar contingut.

Accions:

Apostar per crear el club Uesports i definir activitats de grup a l'aire lliure.

Dissenyar junt a les instal·lacions programa de salut (activitats extra: colesterol, rehabilitació, etc.) Implementar com camp obligatori de "Motiu de la baixa" al GESTOR amb alertes.

Centralitzar una Quota empresa.

Uesports_

Programa fidelització 2017

	2014	2015	2016	2017
Gener	10% descompte FGC Sorteig Smartbox	x	x	Bodypump100
Febrer	x	x	Samarreta abonat Sorteig sessió benestar (fb)	Invitació a demanda (carnestoltes) Promo bicig 100 10% descompte FGC
Març	Convidar algú Día de la Dona	Convidar algú Día de la Dona	Quota duo Setmana del fisio	Impuls Servei salut*
Abril	x	Mes gratuït si avances mensualitat	Promo Bicig (2016)	x
Maig	x	Invitacions a demanda	x	Club uesports*
Juny	x	x	Festa inauguració terraces	Festa inauguració terraces*
Juliol	x	Promo Bicig (fins agost)	Sorteig Bosc vertical	x
Agost	x	x	Sorteig mensualitat selfie (fb)	Sorteig*
Setembre	x	x	Invitació a demanda	Esdeveniment*
Octubre	x	x	x	Quota duo*
Novembre		x	BF - ZX1 entrenador personal	Black Friday*
Desembre	Sorteig bateria externa	Sorteig cistella nadal	Sorteig forfets	Sorteig*

* Acció per dissenyar.
Pot ser aquesta previsió varie.

Programa captació 2017

	2014	2015	2016	2017
Gener	Descompte inscripció (%) + sorteig regal	Descompte inscripció (%) si venen 2 persones	Descompte inscripció (%) + regal sessió benestar/salut	Descompte inscripció (%)
Febrer	x	Descompte inscripció (gratuïta)	Descompte inscripció (gratuïta) + invitació	Promo carnetoltes (1dia) divendres 24
Març	Descompte inscripció (%)	x	1º mes gratis	Finals de març *
Abril	x	Descompte inscripció (gratuïta) 1 mes gratis si avances 4	Quota duo	Finals d'abril *
Maig	Descompte inscripció (gratuïta) dilluns	Descompte inscripció (gratuïta) dilluns	3 mesos per 99€	x
Juny	Descompte inscripció (gratuïta) 3mesos	x	x	Quota estiu
Juliol	x	Avança 2 mesos, 3º gratis	Bossa de regal	x
Agost	x	Descompte inscripció (gratuïta)	x	Regal estiu
Setembre	Descompte inscripció (gratuïta)	Descompte inscripció (gratuïta)	Descompte inscripció (%) Conveni Decathlon	Promo setembre *
Octubre	CAS -Descompte inscripció (%)	CAS -Descompte inscripció (gratuïta)	Entrenador personal	Quota duo
Novembre	BF -Descompte inscripció (gratuïta) divendres	BF -Descompte inscripció (%) 2 dies	BF -Descompte inscripció (%) 2 dies	Black friday
Desembre	JOG -Descompte inscripció (gratuïta)	JOG -Descompte inscripció (gratuïta)	JOG -Descompte inscripció (gratuïta)	joguina

* Promoció per dissenyar.
Proposta de promoció diferenciadora (no serà un descompte en la inscripció)

SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

El Servei continuarà proporcionant a les federacions i als clubs els recursos lingüístics necessaris per tal d'ajudar a perfeccionar els escrits, donant a conèixer les diferents eines de consulta i correcció que es tenen a l'abast (correctors, diccionaris virtuals, bases de dades terminològiques, etc.) i millorar el coneixement lingüístic del personal federatiu i tècnic i motivar-lo, tot donant-li suport perquè utilitzin habitualment el català en les seves activitats i no canviï de llengua innecessàriament.

ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

Objectius 2017:

- Execució del Pla estratègic de la Fundació UFEC.
- Execució del projecte INSERsport.
- Preparació d'INSERsport 2018 amb la participació de 10 federacions esportives més.
- Recerca de fons per a la realització del projecte l'any 2018.
- Execució del projecte ASPIRE. Sessions de formació amb diferents agents socials als 9 països per posar en pràctica la recerca realitzada.

- Formarem part de les grans entitats europees ENGSO i ICSSPE.
- Executarem el projecte subvencionat per la King Baudouin Foundation, Els infants de la Barceloneta fem esport al mar!, en què nens i nenes en risc d'exclusió social d'aquest barri practican paddel surf, faran els deures amb ajut de persones voluntàries i rebran tallers d'educació mediambiental.
- Creació de sinergies amb els nostres homòlegs del nord d'Europa.
- Participació i lideratge d'altres projectes socials.

SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Seguir solucionant les consultes que de les federacions en relació a l'aplicació del nou pla general de comptabilitat, vigent des d'aquest 2008 i la seva adaptació per a federacions esportives.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu de cara a l'any 2017 és continuar el creixement del departament podent ampliar a més federacions el servei laboral gratuït o en condicions molt favorables per aquelles que superin els 15 treballadors.

L'any 2016 va acabar amb la centralització dels aspectes laborals a UFEC en un total de 49 federacions esportives.

En aquest any 2017, l'objectiu seria acabar centralitzant un total de 55 federacions i, en relació als propers anys, continuar el creixement.

La raó d'aquest intent de creixement intensiu és el convenciment des de la UFEC que seria bo per a les federacions, a més de l'estalvi econòmic que implica, una unificació en formes de treballar i de plantejaments en les relacions laborals envers els seus treballadors i treballadores, sobretot, en tot el relacionat en les relacions laborals amb el personal tècnic esportiu atès el règim laboral especial que li és aplicable.

D'altra banda, i pel que fa als clubs esportius catalans, l'objectiu per l'any 2016 és duplicar el nombre de clubs que gaudeixen d'aquest servei.

De la mateixa manera, ampliar els serveis que s'ofereixen, fent proposant consultoria de RRHH en matèria de selecció, polítiques retributives, formació, etc.

SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

La proposta que es planteja des del Servei Jurídic de la Unió, a més de continuar i fer seguiment dels projectes i assumptes ja iniciats, per al proper exercici s'articula d'acord a dos eixos al voltant dels quals s'agrupen els assumptes que poden ser objecte d'assessorament, i està formulada des de l'experiència en l'assessorament i defensa jurídica d'entitats de diverses magnituds però que coincideixen totes elles en la seva naturalesa jurídica. El Servei jurídic de la UFEC en el proper exercici pretén fer un seguiment personalitzat del compliment normatiu al qual s'adeqüen les Federacions, analitzant la situació jurídica de cadascuna d'elles i poder oferir-los una solució adaptada que les permeti lligar amb seguretat les tasques que realitzen.

L'assessorament jurídic, a part de l'ajuda en el compliment de les normes d'aplicació cerca també l'orientació respecte de la defensa dels drets de les federacions i serveix per a la definició de la institució com a representant del conjunt de l'esport català.

En referència als projectes propis de la UFEC ha de desenvolupar el proper exercici, el Servei Jurídic de la Unió cerca la implantació pràctica del Tribunal d'Arbitratge Esportiu de Catalunya, aconseguint la submissió a la seva jurisdicció de l'entorn federatiu; vol desenvolupar i ampliar l'Associació de professionals de l'esport de Catalunya per tal que sigui una entitat representativa dels treballadors del nostre sector que pugui defensar amb independència els seus interessos i s'encarregarà també de posar en marxa l'oficina del voluntariat esportiu per oferir una eina més a les entitats que faciliti la seva tasca diària i centralitzi la informació necessària dels programes de voluntariat esportiu a Catalunya.

Igualment, el servei jurídic de la UFEC en aquest nou exercici 2017-2018 vol poder traslladar les necessitats del sector intervenint en els procediments legislatius que s'anuncien tant a Catalunya com a la resta d'àmbits territorials del nostre ordenament jurídic.

TRIBUNAL D'ARBITRATGE TAEC

El TAEC neix com una institució arbitral que aspira a donar solució àgil, econòmica i especialitzada als conflictes del sector; que eviti la judicialització de l'esport; i que posi a l'abast de clubs, federacions i entitats esportives els millors especialistes en la resolució dels conflictes del nostre àmbit.

COMITÈ OLÍMPIC CATALÀ

Estudi i anàlisi de la situació jurídica del Comitè Olímpic Català i els litigis oberts amb el Comitè Olímpic Espanyol. Actualització i reordenació dels Estatuts de l'organisme per preparar la seva posada en marxa, garantir que sigui una institució plenament esportiva al servei de les federacions esportives de Catalunya, el moviment olímpic i la internacionalització del nostre esport.

SOM PROFESSIONALS

Associació que agrupa els professionals de l'àmbit esportiu.

L'associació de professionals de l'esport de Catalunya és una entitat, que sota l'empara i el suport de la UFEC vol aglutinar el conjunt de professionals del sector per donar-los veu per reivindicar l'excel·lència de la seva tasca i defensar-se davant dels greuges que la professió pateix.

FUNDACIÓ UFEC

Amb la creació d'aquesta fundació, la UFEC i les federacions pretenen aconseguir l'entrada de recursos privats en els diferents projectes esportius del país gràcies als al·licients dels avantatges fiscals que tenen les fundacions. La Fundació UFEC és una entitat sense ànim de lucre, nascuda amb l'objectiu principal de donar suport i promoure l'esport de club del nostre país.

També es pretén conscienciar la població de la importància de l'esport més enllà dels valors merament esportius que hi van associats; l'esport és, també, una eina educativa que promou valors molt positius per a la societat, així com un instrument per a la integració social, facilitador de benestar i salut, creador de nova ocupació laboral i dinamitzador econòmic del territori.

CAMPANYA IMPULSA'NS

El teu donatiu, el nostre impuls

Campanya de recaptació de fons amb l'objectiu d'impulsar l'esport català de clubs amb els donatius dels socis per fer-ho possible.

Un salt cap al futur verbalitzat amb un missatge: Impulsa'ns.

CAMPANYA FEDERA'T

Campanya de captació amb l'objectiu d'impulsar l'esport català amb l'augment de llicències federatives.

OFICINA DEL VOLUNTARIAT ESPORTIU DE CATALUNYA

Creació d'un portal web a disposició de clubs i federacions des del qual puguin gestionar el col·lectiu de voluntaris que treballen per l'esport català.

L'Oficina del Voluntariat vol donar resposta a la problemàtica dels últims temps entorn del concepte de voluntariat, concepte que aquí ha quedat desfasat i al marge de la

societat actual, mentre que arreu d'Europa ha pres un significat més flexible i adequat als temps que vivim.

Accions de l'Oficina: facilitar el registre de les persones voluntàries, posar a disposició models i formularis legals, impartir formació especialitzada, etc.

CODI DE L'ESPORT

El nou text de la Llei de l'esport reordena el sector, el fa menys dependent del sector públic, el simplifica, alhora que estableix la creació d'una única entitat paraigua que aglutini el conjunt del sector esportiu català: la Unió d'Esports de Catalunya, que ha de ser el nexa directe entre el Govern i el sector i que vetllarà pels seus interessos.

A més, el nou text de la Llei de l'esport fixa un sistema permanent de finançament de l'esport català afectant les taxes sobre el joc i destinant els seus ingressos al desenvolupament de programes esportius a Catalunya.

ANNEX

INFORMATIU

UFEC

GESTIÓ I

SERVEIS S.L.

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Com hem dit en els darrers anys, aquesta, és una instal·lació ja totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb positiu a nivell econòmic, a més s'ha seguit augmentant la facturació d'abonats, i aquest any ha estat d'un 2'08% respecte de l'anterior. Aquest indicador, juntament amb l'augment de cursetistes, ha portat a un augment en els ingressos del 3'24%, fent que tot plegat es millori el seu resultat final en un 29'66%, respecte de l'any anterior.

Consolidat

El tancament econòmic consolidat de la UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL corresponent a l'any 2016, ha estat equilibrat, segons el previst en el pressupost.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2016

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL



CONSOLIDAT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la Xifra de negocis	1.093.876,51	1.052.336,99
a) Vendes	1.093.876,51	1.052.336,99
700 VENDES BOTIGA	10.972,06	8.169,89
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.056.737,97	1.022.037,62
704 INGRESSOS PUBLICITAT	22.500,00	18.463,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.666,48	3.666,48
4. Aprovisionaments	-13.543,67	-49.859,70
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-13.543,67	-49.859,70
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-9.072,66	-7.426,19
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-4.471,01	-42.433,51
5. Altres ingressos d'explotació	97.475,46	93.961,88
a) Ingressos accessoris i d'altres de gest. corr.	97.475,46	93.961,88
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	79.882,52	82.449,19
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	17.592,94	11.512,69
6. Despeses de personal	-566.699,77	-541.831,13
a) Sous, salaris i auxiliars	-428.143,83	-406.185,39
640 SOUS I SALARIS	-428.143,83	-406.185,39
b) Càrregues socials	-138.555,94	-135.645,74
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-134.384,01	-131.069,23
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.171,93	-4.576,51
7. Altres despeses d'explotació	-462.502,04	-359.739,21
a) Serveis exteriors	-456.244,50	-353.786,03
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-55.908,71	-40.340,47
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-186.948,30	-123.310,66
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-34.745,50	-27.817,27
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-19.675,50	-19.290,72
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-23.170,98	-11.544,88
628 SUBMINISTRAMENTS	-105.300,07	-103.837,56
629 ALTRES SERVEIS	-30.495,44	-27.644,47
b) Tributs	-6.257,54	-5.953,18
631 ALTRES TRIBUTS	-6.257,54	-5.953,18
8. Amortització de l'immobilitzat	-136.268,81	-175.567,17
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-136.268,81	-175.567,17
13. Altres resultats	0	850,70
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	850,70
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	12.337,68	20.152,36



<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
13. Despeses financeres	-60.315,91	-74.492,87
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-55.533,85	-68.593,02
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-55.533,85	-68.593,02
b) Per deutes amb tercers	-4.782,06	-5.899,85
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-4.782,06	-5.899,85
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	-4.122,17	-18.299,13
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	8.215,51	1.853,23
17. Impostos sobre beneficis	0,00	0,00
630 IMPOST SOBRE BENEFICIS	0,00	0,00
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	8.215,51	1.853,23
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	8.215,51	1.853,23



COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL D'ALELLA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.071.376,51	1.034.336,99
a) Vendes	1.071.376,51	1.034.336,99
700 VENDES BOTIGA	10.972,06	8.169,89
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.056.737,97	1.022.037,62
704 INGRESSOS PUBLICITAT	0	463,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.666,48	3.666,48
4. Aprovisionaments	-13.543,67	-9.859,70
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-13.543,67	-9.859,70
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-9.072,66	-7.426,19
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-4.471,01	-2.433,51
5. Altres ingressos d'explotació	97.475,46	93.961,88
a) Ingressos accessoris i d'altres de gest. corr.	97.475,46	93.961,88
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	79.882,52	82.449,19
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	17.592,94	11.512,69
6. Despeses de personal	-542.070,05	-520.407,51
a) Sous, salaris i auxiliars	-407.826,12	-389.882,78
640 SOUS I SALARIS	-407.826,12	-389.882,78
b) Càrregues socials	-134.243,93	-130.524,73
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-130.072,00	-126.206,22
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.171,93	-4.318,51
7. Altres despeses d'explotació	-395.500,23	-333.521,49
a) Serveis exteriors	-389.357,87	-327.568,31
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-55.908,71	-40.340,47
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-151.568,08	-122.432,86
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-20.214,07	-13.369,75
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-19.029,88	-18.645,10
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-12.387,10	-5.313,93
628 SUBMINISTRAMENTS	-105.300,07	-103.837,56
629 ALTRES SERVEIS	-24.949,96	-23.628,64
b) Tributs	-6.142,36	-5.953,18
631 ALTRES TRIBUTS	-6.142,36	-5.953,18
8. Amortització de l'immobilitzat	-136.268,81	-172.235,22
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-136.268,81	-172.235,22
13. Altres resultats	0	850,70
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	850,70
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	81.469,21	93.125,65
13. Despeses financeres	-59.679,61	-73.361,42
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-55.533,85	-68.593,02
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-55.533,85	-68.593,02
b) Per deutes amb tercers	-4.145,76	-4.768,40
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-4.145,76	-4.768,40
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	-3.485,87	-17.167,68
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	77.983,34	75.957,97
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	77.983,34	75.957,97
B) OPERACIONS INTERRUPTEDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	77.983,34	75.957,97

SERVEIS CENTRALS

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2016	2015
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	22.500,00	18.000,00
a) Vendes	22.500,00	18.000,00
704 INGRESSOS PUBLICITAT	22.500,00	18.000,00
4. Aprovisionamientos	0	-40.000,00
b) Consum de materies primeres i d'altres mat.	0	-40.000,00
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	0	-40.000,00
6. Despeses de personal	-24.629,72	-21.423,62
a) Sous, salaris i auxiliars	-20.317,71	-16.302,61
640 SOUS I SALARIS	-20.317,71	-16.302,61
b) Càrregues socials	-4.312,01	-5.121,01
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-4.312,01	-4.863,01
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-258,00
7. Altres despeses d'explotació	-67.001,81	-26.217,72
a) Serveis exteriors	-66.886,63	-26.217,72
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-35.380,22	-877,80
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-14.531,43	-14.447,52
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-645,62	-645,62
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-10.783,88	-6.230,95
629 ALTRES SERVEIS	-5.545,48	-4.015,83
b) Tributs	-115,18	0
631 ALTRES TRIBUTS	-115,18	0
8. Amortització de l'immobilitzat	0	-3.331,95
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	0	-3.331,95
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-69.131,53	-72.973,29
13. Despeses financeres	-636,30	-1.131,45
b) Per deutes amb tercers	-636,30	-1.131,45
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-636,30	-1.131,45
A.2) RESULTAT FINANCER	-636,30	-1.131,45
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-69.767,83	-74.104,74
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-69.767,83	-74.104,74
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-69.767,83	-74.104,74

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2016

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

CONSOLIDAT

<i>Actiu</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) ACTIU NO CORRENT	2.934.742,11	3.044.025,46
I. Immobilitzat intangible	40.870,64	40.870,64
201 FONS DE COMERÇ	40.635,64	40.635,64
206 APLICACIONS INFORMATIQUES	4.499,00	4.499,00
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-4.264,00	-4.264,00
II. Immobilitzat material	2.893.271,47	3.002.554,82
211 CONSTRUCCIONS	3.756.157,67	3.745.758,91
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	37.040,33	30.295,59
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	282.311,23	277.960,92
216 MOBILIARI	145.764,92	141.686,12
217 EQUIPS INFORMÀTICS	35.966,90	34.554,05
218 ELEMENTS DE TRANSPORT	14.172,41	14.172,41
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	15.530,00	15.530,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-1.393.671,99	-1.257.403,18
V. Inversions financeres a llarg termini	600,00	600,00
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TER	600,00	600,00
B) ACTIU CORRENT	1.069.855,34	1.030.410,02
I. Existències	2.900,00	2.900,00
407 BESTRETES A PROVEÏDORS	2.900,00	2.900,00
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	351.866,63	338.287,61
3. Altres deutors	351.866,63	338.287,61
440 DEUTORS	396.751,31	382.637,45
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	-44.571,77	-45.503,59
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	-312,91	1.153,75
IV. Inversions en empreses del grup a curt	921.004,41	819.496,43
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	921.004,41	819.496,43
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	-205.915,70	-130.274,02
570 CAIXA, EUROS	380,93	-391,24
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	-206.296,63	-129.882,78
TOTAL ACTIU	4.004.597,45	4.074.435,48

<i>Passiu</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) PATRIMONI NET	1.644.828,66	1.692.776,89
A-1) Fons pròpis	183.791,39	175.545,88
I. Capital	150.000,00	150.000,00
1. Capital escriturat	150.000,00	150.000,00
102 CAPITAL	150.000,00	150.000,00
III. Reserves	-89.520,50	-89.520,50
113 RESERVES VOLUNTÀRIES	-89.520,50	-89.520,50
V. Resultats d'exercicis anteriors	115.096,38	113.243,15
120 ROMANENT	306.994,86	305.141,63
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-191.898,48	-191.898,48
VII. Resultat de l'exercici	8.215,51	1.823,23
A-2) Subvencions, donacions i legats rebuts	1.461.037,27	1.517.231,01
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	1.461.037,27	1.517.231,01
B) PASSIU NO CORRENT	2.167.387,17	2.105.185,81
I. Provisions a llarg termini	128.835,36	66.634,00
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITATS	51.977,00	51.977,00
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	76.858,36	14.657,00
II. Deutes a llarg termini	2.038.551,81	2.038.551,81
1. Deutes amb entitats de crèdit	2.037.570,09	2.037.570,09
170 DEUTES LL/T ENTITATS CRÈDIT	2.037.570,09	2.037.570,09
2. Creditors per arrendament financer	981,72	981,72
174 DEUTES A LL/T LEASINGS - RÈNTING	981,72	981,72
C) PASSIU CORRENT	192.381,62	276.472,78
III. Deutes a curt termini	14.829,23	66.998,59
1. Deutes amb entitats de crèdit	-16.333,77	71.995,59
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	-16.333,77	71.995,59
3. Altres deutes a curt termini	31.163,00	-4.997,00
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	36.160,00	0
555 PARTIDES PENDENTS APLICACIÓ	-4.997,00	-4.997,00
V. Creditors comercials i altres a pagar	176.718,95	202.117,52
1. Proveïdors	117.385,86	134.226,84
400 PROVEÏDORS	1.662,85	9.626,40
401 PROVEÏDORS EF. COMERCIALS PAGA	115.723,01	124.600,44
2. Altres creditors	59.333,09	67.890,68
410 CREDITORS PRESTACIONS DE SERVEIS	6.499,80	6.499,80
419 ACREEDORS PRESTACIÓ SERVEIS FACTURES PENDENTS	30.239,87	33.676,68
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	2.797,09	3.942,34
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	-7.628,24	9.806,48
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREEDORS	26.467,04	12.994,46
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	957,53	970,92
VI. Peridificacions a curt termini	833,44	7.356,67
485 INGRESSOS ANTICIPATS	833,44	7.356,67
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	4.004.597,45	4.074.435,48

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2017

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

		Alella	Serveis centrals	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
60	COMPRES	14.200,00	0,00	14.200,00
600	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	9.500,00	0,00	9.500,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	4.700,00	0,00	4.700,00
62	SERVEIS EXTERNS	391.836,21	48.681,34	440.517,55
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	79.577,55	0,00	79.577,55
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	125.684,60	15.500,00	141.184,60
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	22.500,00	14.835,72	37.335,72
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	19.111,74	645,62	19.757,36
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	9.200,00	11.000,00	20.200,00
628	SUBMINISTRAMENTS	108.000,00	0,00	108.000,00
6.280.005	Aigua	31.000,00	0,00	31.000,00
6.280.100	Gas	40.000,00	0,00	40.000,00
6.280.200	Electricitat	32.000,00	0,00	32.000,00
6.280.300	Telèfon	5.000,00	0,00	5.000,00
629	ALTRES DESPESES	27.762,32	6.700,00	34.462,32
63	TRIBUTS	6.300,00	0,00	6.300,00
64	DESPESES DE PERSONAL	552.222,00	29.003,08	581.225,08
66	DESPESES FINANCERES	59.300,00	1.000,00	60.300,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	54.000,00	0,00	54.000,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	5.300,00	1.000,00	6.300,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	136.747,34	0,00	136.747,34
680	AMORT. IMMOB. MATERIAL CEDIT	0,00	0,00	0,00
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	136.747,34	0,00	136.747,34
TOTAL DESPESES		1.160.605,55	78.684,42	1.239.289,97
INGRESSOS		ANY 2017	ANY 2017	ANY 2017
70	INGRESSOS SERVEIS	1.076.166,48	18.000,00	1.094.166,48
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	12.000,00	18.000,00	30.000,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.060.500,00	0,00	1.060.500,00
706	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	3.666,48	0,00	3.666,48
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	98.000,00	0,00	98.000,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	5.000,00	0,00	5.000,00
77	INGRESSOS VARIS	56.193,74	0,00	56.193,74
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	56.193,74	0,00	56.193,74
TOTAL INGRESSOS		1.230.360,22	18.000,00	1.248.360,22
RESULTAT		69.754,67	-60.684,42	9.070,25
		10%	0%	
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		6.975,47	0,00	6.975,47
RESULTAT DE L'EXERCICI		62.779,20	-60.684,42	2.094,79

ANNEX

INFORMATIU

GESTUFEC

S.L.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYES DE L'ANY 2016

GESTUFEC SL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	68.301,06	49.062,32
b) Prestacions de serveis	68.301,06	49.062,32
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	68.301,06	49.062,32
4. Aprovisionaments	-15.120,00	-19.004,80
a) Consums de mercaderies	0	-4,80
600 COMPRES MERCADERIES	0	-4,80
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-15.120,00	-19.000,00
601 COMPRES DE MERCADERIES	-15.120,00	0
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	0	-19.000,00
6. Despeses de personal	-19.242,41	-19.884,68
a) Sous, salaris i auxiliars	-15.849,19	-15.622,72
640 SOUS I SALARIS	-15.849,19	-15.622,72
b) Càrregues socials	-3.393,22	-4.261,96
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-3.393,22	-4.261,96
7. Altres despeses d'explotació	-32.753,28	-8.713,87
a) Serveis exteriors	-32.153,28	-8.713,87
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-6.201,19	-5.787,21
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-22.000,00	1.278,65
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-1.721,39	-1.747,83
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.631,10	-1.587,42
629 ALTRES SERVEIS	-599,60	-870,06
b) Tributs	-600,00	0
631 ALTRES TRIBUTS	-600,00	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-56,47	0
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-56,47	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	1.128,90	1.458,97
13. Despeses financeres	-510,84	-288,49
b) Per deutes amb tercers	-510,84	-288,49
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-510,84	-288,49
A.2) RESULTAT FINANCER	-510,84	-288,49
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	618,06	1.170,48
17. Impostos sobre beneficis	-260,35	-516,63
630 IMPOST SOBRE BENEFICIS	-260,35	-516,63
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	357,71	653,85
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	357,71	653,85

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2016

GESTUFEC SL

Actiu	2016	2015
A) ACTIU NO CORRENT	31.889,53	3.876,00
I. Immobilitzat intangible	1.115,00	1.115,00
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	1.115,00	1.115,00
II. Immobilitzat material	29.860,53	2.761,00
211 CONSTRUCCIONS	22.985,00	0
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	3.410,00	0
217 EQUIPS INFORMÀTICS	3.522,00	2.761,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-56,47	0
V. Inversions financeres a llarg termini	914,00	0
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TERMINI	914,00	0
B) ACTIU CORRENT	93.886,26	55.745,70
III. Deutors comercials i d'altres deutes a cobr.	37.894,46	29.119,08
3. Altres deutors	37.894,46	29.119,08
440 DEUTORS	30.041,82	26.329,47
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	8.160,70	3.097,67
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	-486,76	-486,76
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	178,70	178,70
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	55.991,80	26.626,62
572 BANCs INST. CRED. C/C. VIST. EURO	55.991,80	26.626,62
TOTAL ACTIU	125.775,79	59.621,70

Passiu	2016	2015
A) PATRIMONI NET	10.670,79	10.313,08
A-1) Fons propis	10.670,79	10.313,08
I. Capital	6.000,00	6.000,00
1. Capital escriturat	6.000,00	6.000,00
100 CAPITAL SOCIAL	6.000,00	6.000,00
V. Resultats d'exercicis anteriors	4.313,08	3.659,23
120 ROMANENT	4.313,08	3.659,23
VII. Resultat de l'exercici	357,71	653,85
B) PASSIU NO CORRENT	41.000,00	19.000,00
I. Provisions a llarg termini	41.000,00	19.000,00
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	41.000,00	19.000,00
C) PASSIU CORRENT	74.105,00	30.308,62
III. Deutes a curt termini	43.960,40	15.805,06
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOC	43.960,40	15.805,06
V. Creditors comercials i altres a pagar	30.144,60	14.503,56
1. Proveïdors	22.497,44	5.349,93
400 PROVEÏDORS	17.690,14	-605,06
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	4.807,30	5.954,99
2. Altres creditors	7.647,16	9.153,63
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	244,46	244,46
475 HISENDA PÚBLICA CRÈDIT. CONCEP. FIS	1.469,31	3.724,05
476 ORG. SS. CREDITORS	1.759,74	999,50
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	4.173,65	4.185,62
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	125.775,79	59.621,70

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2017

DESPESES		ANY 2017
60	COMPRES	6.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	0,00
62	SERVEIS EXTERNS	11.200,00
621	ARRENDAMENTS	6.000,00
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	2.500,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	2.000,00
629	ALTRES DESPESES	700,00
64	DESPESES DE PERSONAL	19.608,02
66	DESPESES FINANCERES	500,00
TOTAL DESPESES		41.528,02

INGRESSOS		ANY 2017
70	INGRESSOS SERVEIS	42.000,00
705	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	42.000,00
TOTAL INGRESSOS		42.000,00

RESULTAT	471,98
-----------------	---------------

ANNEX

INFORMATIU

URBAN

ESPORT S.L.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYES DE L'ANY 2016

URBAN ESPORT SL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
7. Altres despeses d'explotació	-18.126,70	0
a) Serveis exteriors	-15.760,93	0
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-6.749,65	0
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-596,33	0
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-1.367,33	0
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-6.099,56	0
628 SUBMINISTRAMENTS	-948,06	0
b) Tributs	-2.365,77	0
631 ALTRES TRIBUTS	-2.365,77	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-18.126,70	0
12. Ingressos financers	11,29	0
b) De valors negociables i d'altres inst. fin.	11,29	0
b2) De tercers	11,29	0
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	11,29	0
13. Despeses financeres	-3.178,02	0
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-2.800,00	0
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-2.800,00	0
b) Per deutes amb tercers	-378,02	0
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-378,02	0
A.2) RESULTAT FINANCER	-3.166,73	0
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-21.293,43	0
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-21.293,43	0
B) OPERACIONS INTERRUPTUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-21.293,43	0

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2016

URBAN ESPORT SL

<i>Actiu</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) ACTIU NO CORRENT	208.572,39	0
II. Immobilitzat material	182.917,39	0
217 EQUIPS INFORMÀTICS	22.399,00	0
231 CONSTRUCCIONS EN CURS	160.518,39	0
V. Inversions financeres a llarg termini	25.655,00	0
265 DIPOSITS CONSTITUITS. LLARG/TERMINI	25.655,00	0
B) ACTIU CORRENT	299.241,55	1.304,27
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	41.588,79	146,95
3. Altres deutors	41.588,79	146,95
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	40.716,03	146,95
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	872,76	0
IV. Inversions en empreses del grup a curt	55.135,25	0
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	55.135,25	0
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	202.517,51	1.157,32
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	202.517,51	1.157,32
TOTAL ACTIU	507.813,94	1.304,27

<i>Passiu</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
A) PATRIMONI NET	127.005,83	1.304,26
A-1) Fons pròpis	127.005,83	1.304,26
I. Capital	150.000,06	3.005,06
1. Capital escriturat	150.000,06	3.005,06
102 CAPITAL	150.000,06	3.005,06
V. Resultats d'exercicis anteriors	-1.700,80	-1.700,80
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-1.700,80	-1.700,80
VII. Resultat de l'exercici	-21.293,43	0
C) PASSIU CORRENT	380.808,11	0,01
III. Deutes a curt termini	320.000,00	0
1. Deutes amb entitats de crèdit	320.000,00	0
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	320.000,00	0
V. Creditors comercials i altres a pagar	60.808,11	0,01
1. Proveïdors	60.797,27	0
400 PROVEÏDORS	60.797,27	0
2. Altres creditors	10,84	0,01
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	10,84	0,01
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	507.813,94	1.304,27