

memòria **2018**

DOSSIER ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA 2019
26 de d'abril de 2019



Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

ÍNDEX

Assemblea General Ordinària

Convocatòria	pàg. 5
Consell Directiu de la Unió de Federacions	pàg. 7
Nous presidents	pàg. 8
Relació de Federacions Esportives Catalanes i presidents i presidentes	pàg. 9
Representació de la Unió a diferents estaments	pàg. 15
Actes de l'Assemblea Ordinària del 21 d'abril 2017	pàg. 17
Memòria de l'any 2018	pàg. 25
Comptes de pèrdues i guanys de l'any 2018	pàg. 62
Balanç de situació de l'any 2018	pàg. 77
Pressupost per a l'any 2019	pàg. 79
Pla general d'actuació per a l'any 2019	pàg. 84
Annexos informatius	
UFEC Gestió i Serveis SL	pàg. 96
GESTUFEC SL	pàg. 104
URBAN ESPORT SL	pàg. 109
UNIFEDESORT CORREDORIA D'ASSEGURANCES SA	pàg. 116
EUNCET Business School	pàg. 120

CONVOCATÒRIA ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

De conformitat amb el que disposen els nostres Estatuts, i per acord del Consell Directiu, per la present es convoca a tots els presidents de les Federacions Esportives de Catalunya el **dia 26** del proper mes d'ABRIL a l'**HOTEL AVENIDA PALACE**, (Gran Vía de les Corts Catalanes, 605) a:

Les **19.30 h.**, en primera convocatòria, i a les **20 h.**, en segona, per tal de tractar els punts següents:

- 1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 4 de maig de 2018.
- 2n.- Informe del president.
- 3r.- Ratificació, si escau, de les i els nous membres del Consell Directiu.
- 4t.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.
- 5è.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.
- 6è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2019.
- 7è.- Aprovació, si escau, de la integració com a soci de la confederació Foment del Treball Nacional.
- 8è.- Resolució, en el seu cas, de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.
- 9è.- Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 10è.- Torn obert de paraules.

Barcelona, 18 de març de 2019

GERARD ESTEVA i VILADECANS
President

Article 9è Estatuts, UFEC: "Els presidents i les presidentes de federacions membres de la UFEC, podran delegar els seus drets, inclòs el vot a l'Assemblea, per acord de la seva junta i comunicat de forma escrita, en una vicepresidenta o vicepresident de la federació respectiva". De produir-se aquesta situació caldrà que el vicepresident assistent a l'assemblea presenti la credencial signada pel seu president.

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA

CONSELL DIRECTIU

PRESIDENT	Sr. GERARD ESTEVA i VILADECANS
VICEPRESIDENT	Sr. RAMON BASIANA i VERS
VICEPRESIDENT	Sr. ENRIC BERTRÁN i CAMPAÑÁ
VICEPRESIDENT	Sr. CARLES MUÑOZ i VÁZQUEZ
SECRETÀRIA	Sra. MARIBEL ZAMORA i GÓMEZ
TRESORER	Sr. XAVIER MARCH i MATEU
VOCALS	Sr. JOAN FA i BUSQUETS
	Sr. ÒSCAR CRUZ I DALMAU
	Sr. JOAN OLLÉ I BARTOLOMÉ
	Sra. FRANCINA GUARDIOLA i FLIX
	Sr. PERE HERNÁNDEZ i RIPOLL
	Sr. RAMON NOGUÉ AUDINIS
	Sr. JORDI TAMAYO DE WINNE
	Sra. LUCIA LÓPEZ i PÉREZ
	Sra. KIRA MENÉN i BALAGUERÓ
	Sra. MARINA GÓMEZ i HERNÁNDEZ
	Sr. JOAN SOTERAS i VIGO
SECRETARI GENERAL	Sr. JOSEP M. LLUCH i POUS

NOUS PRESIDENTS

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS MISSATGERS

President actual: Sr. Xavier Freixas i Zendrera

President: Sr. Josep M Corona i Fayós

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

President actual: Sr. Joan Soteras i Vigo

President: Sr. Andreu Subies i Forcada

RELACIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES CATALANES

FEDERACIÓ AÈRIA CATALANA

President: Sr. Hèctor Rodríguez i Pascual

FEDERACIÓ CATALANA D'ACTIVITATS SUBAQUÀTIQUES

President: Sr. Salvador Punsola i Massa

FEDERACIÓ CATALANA D'AGILITY

Presidenta: Sra. Lucía López i Pérez

FEDERACIÓ CATALANA D'ATLETISME - PROCÉS ELECTORAL

President: Sr. Joan Villuendas i Bornau

FEDERACIÓ CATALANA D'AUTOMOBILISME

President: Sr. Joan Ollé i Bartolomé

FEDERACIÓ CATALANA DE BÀDMINTON

President Sr. Rafael Lucas i Ruíz

FEDERACIÓ CATALANA DE BALL ESPORTIU

President Sr. Sebastià Sendrós i Tolsau

FEDERACIÓ CATALANA DE BASQUETBOL

President: Sr. Joan Fa i Busquets

FEDERACIÓ CATALANA DE BEISBOL I SOFTBOL

President: Sr. Jordi Vallès i Mestres

FEDERACIÓ CATALANA DE BILLAR

President: Sr. Josep Ramon Molina i Maspoch

FEDERACIÓ CATALANA DE BITLLES

President: Sr. Joan Ricart i Aguilà

FEDERACIÓ CATALANA DE BOXA AMATEUR

President: Sr. Joan Antoni Fuertes i Feliu

FEDERACIÓ CATALANA DE CAÇA

President: Sr. Sergio Sánchez i Mateu

FC D'ESPORTS PER A CECS I DEFICIENTS VISUALS

President: Sr. Manel Eiximeno i Moreso

FEDERACIÓ CATALANA DE CICLISME

President: Sr. Joaquim Vilaplana

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS ESPORTIUS

President: Sr. Juan Lozano i Camacho

FEDERACIÓ CATALANA DE COLOMS MISSATGERS

President: Sr. Xavier Freixas i Zendrera

FEDERACIÓ DE CURSES D'ORIENTACIÓ DE CATALUNYA

President: Sr. Josep Maria Dedéu i Rosell

FEDERACIÓ CATALANA DE DARDS

President: Sr. Josep Maria Salvadó i Val

FC D'ESPORTS PER A PERSONES AMB DISCAPACITAT FÍSICA

President: Sr. Josep Giménez i Maluenda

FEDERACIÓ CATALANA PER A DISMINUÏTS PSÍQUICS (ACELL)

Presidenta: Sra. Marina Gómez Hernández

FEDERACIÓ D'ENTITATS EXCURSIONISTES DE CATALUNYA

President: Sr. Jordi Merino i Urbano

FEDERACIÓ CATALANA D'ESCACS

President: Sr. Pepo Viñas Racionero

FEDERACIÓ CATALANA D'ESGRIMA

President: Sr. Miquel Ojeda i Ciurana

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPELEOLOGIA

President: Sr. Lluís Domingo i Milà

FEDERACIÓ CATALANA D'ESPORTS D'HIVERN

President: Sr. Òscar Cruz i Dalmau

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUAIX I RAQUETBOL

President: Sr. Joan Casahuga i Closa

FEDERACIÓ CATALANA D'ESQUÍ NÀUTIC I WAKEBOARD

President: Sr. Manel Pintó i Badrenas

FEDERACIÓ CATALANA DE FÍSIC - CULTURISME

President: Sr. Enric Torrent i Méndez

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

President: Sr. Joan Soteras i Vigo

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL AMERICÀ

President: Sr. Juan José Ayuso i Romero

FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL SALA

President: Sr. Daniel Vives i Viola

FEDERACIÓ CATALANA DE GIMNÀSTICA

President: Sr. Xavier March i Mateu

FEDERACIÓ CATALANA DE GOLF

President: Sr. Ramon Nogué Audinis

FEDERACIÓ CATALANA D'HALTEROFÍLIA

President: Sr. Francisco García i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA D'HANDBOL

President: Sr. Jaume Fort i Mauri

FEDERACIÓ CATALANA D'HÍPICA

President: Sr. Emili J. Zegrí i Boada

FEDERACIÓ CATALANA D'HOQUEI

President: Sr. Xavier Adell i Salvatella

FEDERACIÓ CATALANA DE JUDO

President: Sr. Fermín Parra i Berguices

FEDERACIÓ CATALANA DE KARATE

President: Sr. Josep Bosch i Espinalt

FEDERACIÓ CATALANA DE KICK BOXING i MUAYI THAI

President: Sr. Juan José Albuixec i Ferrándiz

FEDERACIÓ CATALANA DE KORFBAL

Presidenta: Sra. Kira Menén i Balagueró

FEDERACIÓ CATALANA DE LLUITA

President: Sr. Juan Carlos Ramos Sánchez

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTOCICLISME

President: Sr. Josep Maria Mañé i Navarro

FEDERACIÓ CATALANA DE MOTONÀUTICA

President: Sr. Miquel Mallafré i Torra

FEDERACIÓ CATALANA DE NATACIÓ

President: Sr. Enric Bertrán i Campañá

FEDERACIÓ CATALANA DE PÀDEL

President: Sr. Pere Hernández i Ripoll

FEC DELS PARALÍTICS CEREBRALS

President: Sr. Carles Muñoz i Vázquez

FEDERACIÓ CATALANA DE PATINATGE

President: Sr. Ramon Basiana i Vers

FEDERACIÓ CATALANA DE PENTATLÓ MODERN

President: Sr. Jesús Sanz i Mur

FEDERACIÓ CATALANA DE PESCA ESPORTIVA

President: Sr. Albert Vidal i Arconada

FEDERACIÓ CATALANA DE PETANCA

President: Sr. Josep Orlando Díaz i González

FEDERACIÓ CATALANA DE PILOTA

President: Sr. Agustí Brugués i Puig

FEDERACIÓ CATALANA DE PIRAGÜISME

President: Sr. Joan Ignasi Rosell i Urrutia

FEDERACIÓ CATALANA DE PITCH & PUTT

President: Sr. Jordi Torrent i Marès

FEDERACIÓ CATALANA DE POLO

President: Sr. Francesc-Josep d'Abadal i de Lacambra

FEDERACIÓ CATALANA DE REM

President: Sr. Ivan València i Arévalo

FEDERACIÓ CATALANA DE RUGBI

President: Sr. Ignasi Planas i Rivas

FEDERACIÓ CATALANA DE SALVAMENT I SOCORRISME

President: Sr. Frederic Cercós i Corona

FEDERACIÓ D'ESPORTS PER A SORDS DE CATALUNYA

President: Sr. Benet Muñoz i Fernández

FEDERACIÓ CATALANA DE TAEKWONDO

President: Sr. Antoni Toledo i Munuera

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS

President: Sr. Jordi Tamayo de Winne

FEDERACIÓ CATALANA DE TENNIS DE TAULA

President: Sr. Joan Arnau i Canalias

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR AMB ARC

President: Sr. Antoni Mesas i Escribano

FEDERACIÓ CATALANA DE TIR OLÍMPIC

President: Sr. Joan Rodríguez i Milán

FEDERACIÓ CATALANA DE TRIATLÓ

Presidenta: Sra. Francina Guardiola i Flix

FEDERACIÓ CATALANA DE TWIRLING

President: Sr. Rubèn Pueyo i Rodríguez

FEDERACIÓ CATALANA DE VELA

President: Sr. Xavier Torres i Isach

FEDERACIÓ CATALANA DE VOLEIBOL

Presidenta: Sra. Maribel Zamora i Gómez

REPRESENTACIÓ DE LA UNIÓ A DIFERENTS ESTAMENTS

PROGRAMA ARC

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ DE BEQUES D'ALT RENDIMENT

Comissió d'avaluació:

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Comissió tècnica de seguiment:

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMITÈ ORGANITZADOR DEL FÒRUM OLÍMPIC DE L'ESPORT

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT ESCOLAR DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

Sra. Maribel Zamora (Secretària de la UFEC)
Sr. Joan Villuendas (Vocal de la UFEC)
Sr. Jordi Sans i Juan (Director de la UFEC)

PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT UNIVERSITARI DE LA GENERALITAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

CONSELL MUNICIPAL DE L'ESPORT DE BARCELONA

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

COMISSIÓ ANTIDOPATGE PER LA SALUT DE L'ESPORTISTA

Sr. Jordi Sans i Juan
Director de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

INDESCAT

Sr. Gerard Esteva i Viladecans
President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

ACTA DE L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA DEL 4 DE MAIG DE 2018



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

Acta de l'Assemblea General Ordinària

Dia: 4 de maig de 2018
Lloc: SALA d'ACTES de les instal·lacions de l'EUNCET (Carretera de Terrassa a Talamanca km. 3, s/n, de Terrassa).
Hora: 15.30 h en primera convocatòria i 16 h en segona convocatòria

Assistents:

Gerard Esteva, president; Sr. Ramon Basiana (president de la FC de Patinatge), Sr. Enric Bertran (president de la FC de Natació), Carles Muñoz (president de la FC de Paràlisi Cerebral), vicepresidents; Sra. Maribel Zamora (presidenta de la FC de Voleibol), secretaria; Sr. Xavier March (president de la FC de Gimnàstica), tesorero; i els vocals, Sr. Joan Fa (president de la FC de Bàsquet), Sr. Joan Villuendas (president de la FC d'Atletisme), Sr. Òscar Cruz (president de la FC d'Esports d'Hivern), Sr. Pere Hernández (president de la FC de Pàdel), Sra. Francina Guardiola (presidenta de la FC de Triatló) i el Sr. Josep M Lluç, secretari general.

I els presidents i presidentes de les federacions esportives catalanes següents: Sr. Salvador Punsola de la FC d'Activitats Subaquàtiques, Sr. Héctor Rodríguez de la Federació Aèria Catalana, Sra. Lucía López de la FC d'Agility, Sr. Rafa Lucas de la FC de Bàdminton, Sr. Sebastià Sendrós de la FC de Ball Esportiu, Sr. Jordi Vallès de la FC de Beisbol i Softbol, Sr. Francesc Eiximeno de la FEC dels Cecs i Deficients Visuals, Sr. Joaquim Vilaplana de la FC de Ciclisme, Sr. Juan Lozano de la FC de Coloms Esportius, Sr. Josep Ma Corona de la FC de Coloms Missatgers, Sr. Josep Maria Dedéu de la Federació de Curses d'Orientació de Catalunya, Sr. Josep Giménez de la FC d'Esports amb Discapacitat Física, Sr. Jordi Merino de la FEED, Sr. Joan Casahuga de la FC d'Esquai i Raquetbol, Sr. Manel Pintó de la FC d'Esquí Nàutic, Sr. Pepo Viñas de la FC d'Escacs, Sr. Lluís Domingo de la FC d'Espeleologia, Sr. Enric Torrent de la FC de Físic-Culturisme, Sr. Joan Josep Ayuso de la FC de Futbol Americà, Sr. Daniel Vives de la FC de Futbol Sala, Sr. Jaume Fort de la FC d'Handbol, Sr. Xavier Adell de la FC d'Hoquei, Sr. Fermín Parra de la FC de Judo i D.A., Sr. Juan Carlos Ramos de la FC de Lluita, Sr. Jesús Sanz de la FC de Pentatló, Sr. Jordi Torrent de la FC de Pitch & Putt, Sr. Ivan València de la FC de Rem, Sr. Ignasi Planas de la FC de Rugby, Sr. Benet Muñoz de la FC de Sords de Catalunya, Sr. Jordi Tamayo de la FC de Tennis, Sr. Joan Arnau de la FC de Tennis Taula, Sr. Antoni Mesas de la FC de Tir amb Arc, Sr. Rubèn Pueyo de la FC de Twirling i Sr. Xavier Torres de la FC de Vela.

I en representació de les federacions, el Sr. Joan Casas de la FC de Boxa, Sr. Josep Llaó de la FC de Futbol, Sr. Miguel Angel Catalan de la FC de Karate, Sr. David Pitarch de la FC de Korfball, Sr. Daniel Fernández de la FC de Motonàutica, Sr. Jordi Albanell de la FC de Pilota i Sr. Antonio Pérez de la FC de Tir Olímpic. Com a convidat el Sr. Ramon Izquierdo de la FC d'Automobilisme.

Excusen la seva assistència del consell directiu els presidents Sr. Andreu Subies (president de la FC de Futbol), Sr. Joan Ollé (president de la FC d'Automobilisme) i Sr. Ramon Nogué (president de la FC de Golf) vocals, i els membres de l'assemblea Sr. Joan Ricart de la FC de Bitlles, Sr.



UNIÓ DE FEDERACIONS
ESPORTIVES DE CATALUNYA

Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

Josep Ramon Molina de la FC de Billar, Sr. Sergio Sánchez de la FC de Caça, Sr. Josep Maria Salvador de la FC de Dards, Sra. Marina Gómez de l'ACELL, Sr. Miquel Ojeda de la FC d'Esgrima, Sr. Francisco García de la FC d'Halterofília, Sr. Emili Zegrí de la FC d'Hípica, Sr. Juan José Albuixec de la FC de Kick Boxing i Muay Thai, Sr. Josep Maria Mañé de la FC de Motociclisme, Sr. Albert Vidal de la FC de Pesca i Càsting, Sr. Josep Orlando Díaz de la FC de Petanca, Sr. Joan Ignasi Rosell de la FC de Piragüisme, Sr. Francesc Josep d'Abadal de la FC de Polo i Sr. Frederic Cercós de la FC de Salvament i Socorrisme.

ORDRE DEL DIA

- 1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 21 d'abril de 2017 i 6 de novembre del 2017.
- 2n.- Informe del president.
- 3r.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.
- 4t.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.
- 5è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els seus objectius corresponents a l'any 2018.
- 6è.- Resolució de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.
- 7è.- Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).
- 8è.- Torn obert de paraules.

El president, el Sr. Gerard Esteve, dona la benvinguda, i informa que com que ja hi ha quòrum suficient, es passa a iniciar l'assemblea en la segona convocatòria, amb el primer punt de l'ordre del dia.

- 1r.- Lectura de les actes de l'Assemblea Ordinària i Extraordinària de la sessió anterior del dia 21 d'abril de 2017 i 6 de novembre del 2017.



UNIÓ DE FEDERACIONS
ESPORTIVES DE CATALUNYA

Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

El president informa que hi ha hagut una observació en l'acta de l'assemblea del 6 de novembre, i l'explica; a continuació en demana la seva aprovació. Els assistents donen per llegides les actes i les aproven per unanimitat.

2n.- Informe del president.

El president procedeix a fer un informe de les principals activitats que la UFEC ha fet el darrer any 2017 valorant la feina feta pels professionals de tots els departaments, instal·lacions, etc.

Primer exposa que, pel que fa al Compliment Normatiu, ja hi ha una vintena de federacions que hi han treballat, n'hi ha que ja han acabat, altres estan en tramitació i unes altres estan iniciant el projecte. Aquelles que ho han fet, estan satisfetes, i ho tenen com una bona experiència, recordant que posa un segell de qualitat, sent a més un ordenament de les responsabilitats a tots nivells, garantint la qualitat i la bona gestió.

A continuació, del projecte URBAN esport, del qual es va informar ja l'any anterior, informa que de les dues propostes que es volien fer, solament s'ha dut a terme la de Sabadell, descartant la de Girona per temes de viabilitat econòmica segons els termes que s'havien plantejat. I el de Sabadell està funcionant segons el previst amb uns 600 socis, actualment, i amb una projecció de 800 per a final d'any.

Pel que fa a la Fundació UFEC, informa que es va acabar de constituir, s'ha realitzat el pla de captació de fons, bàsicament per al projecte d'INSERESPORT, s'ha creat una plataforma de crowdfunding a disposició de clubs i federacions, així tenen la capacitat de desgravació pel fet d'adherir-se a través nostre. S'ha redactat també el Pla Estratègic així com una web amb una plataforma de pagament.

Continua explicant el projecte de l'EUNCET, informant que és una Universitat amb 30 anys d'història, i que actualment té 1.150 alumnes repartits entre els dos graus, els màsters i els postgraus, iniciant aquest curs que ve el Grau de Ciències i Tecnologies Aplicada a l'Esport i el Fitnes, que es durà a terme a les instal·lacions de Can Dragó, on hi haurà 80 places per curs, és a dir, que cada any s'hi podran sumar 80 alumnes més.

Segueix informant del departament de premsa, on s'han publicat 1.581 notícies en els diferents diaris i s'han realitzat 43 programes de Zona UFEC emesos a través del canal Esport3 amb 152 reportatges. Pel que fa al departament de Recursos Humans, informa que s'estan gestionant el 74% del personal de les federacions, que equival a 9.130.826,81.-€ dels costos del personal, del qual el 98% d'aquestes gestions són gratuïtes, estalviant-se anualment 110.937.60.-€.

Pel que fa als Centres esportius, destaca un indicador molt rellevant, que és l'augment del 121'63% en el resultat de l'exercici, és a dir, que mirant els resultats d'anys anteriors, que han



Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

anat creixent considerablement, fins a arribar aquests més de 400 mil euros, que són recursos per poder fer projectes de les federacions. També comenta que hi ha hagut un augment en els ingressos de més de 300 mil euros més.

Sobre les Oficines de Clubs, comenta que hi ha hagut 844 clubs atesos, amb 2.838 consultes realitzades. És un servei que donem per compte de les federacions, i aquestes han d'aprofitar com a servei propi. S'han dut a terme 44 tallers amb una participació de 455 participants.

Finalment comenta el resultat de la Corredoria UNIFEDESPORT amb més de 153 mil euros, amb una facturació de més de 10 milions d'euros, ressaltant la progressió que hi ha hagut en els darrers anys.

3r.- Aprovació, si escau, de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior.

El secretari general comenta que el president, en la seva exposició, ja ha fet un ampli resum d'aquelles coses més importants de la memòria, informant que la resta està en la documentació que es va enviar en el seu moment a cadascuna de les federacions, i que ara la poden consultar en la tauleta informàtica que se'ls ha donat.

Se sol·licita l'aprovació de la Memòria de les activitats de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya de l'exercici anterior. S'aprova per unanimitat.

4t.- Aprovació, si escau, de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per a l'exercici econòmic següent. En aquest apartat, les demandes d'aclariment hauran de ser presentades per escrit amb vuit dies d'antelació a la data de l'assemblea.

El Sr. Lluch comenta que tota la informació ja la disposen els membres de l'Assemblea, atès que està inclosa en el dossier enviat amb la convocatòria, i lliurat a l'entrada de l'acte d'avui.

Explica que la liquidació de l'any 2017 s'ha tancat amb uns ingressos de 9.524.998,27.-€, remarcant que el 81% corresponen als ingressos fets en les instal·lacions, i un 16% prové de subvencions; i unes despeses de 9.311.168,75.-€, de les quals un 44% són de personal i un 47% d'exploacions, reparacions i subministres, donant un resultat final positiu de l'exercici consolidat de 213.829,52.-€.

Informa que el 16% ve donat de manera excepcional per la subvenció del CCE, la qual incloïa tres mesos de l'any anterior, que ens havien retallat. Especifica que totes les instal·lacions, excepte la d'Arenys de Mar, han tancat amb un resultat comptable positiu.





UNIÓ DE FEDERACIONS
ESPORTIVES DE CATALUNYA

Rambla Catalunya, 81 Pral.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

Comenta que, per a qui vulgui consultar-ho, l'auditoria dels comptes està a disposició a la seu de la Unió. Informa que aquests comptes van ser aprovats pel Consell Directiu del 19 de març, acordant per unanimitat portar la proposta a l'Assemblea que el resultat fos aplicat al fons social.

Sobre el pressupost de l'any 2018 comenta que, com cada any, s'ha elaborat de manera totalment realista i conservadora, tenint en compte l'evolució dels ingressos i la contenció de les despeses a fi de mantenir l'equilibri en el pressupost de la Unió, sent finalment de 9.067.366,73.-€. Comenta que la disminució respecte al tancament és deguda al que s'ha comentat anteriorment, que la subvenció sol·licitada al CCE retorna als 800 mil euros, enlloc del milió dos-cents que ens havien atorgat el 2017.

Amb la finalització de l'explicació, se sol·licita l'aprovació de la liquidació de l'exercici econòmic vençut amb el tancament del balanç i compte de resultats, i aprovació del pressupost per l'exercici econòmic següent, i l'aplicació d'aquest resultat del 2017 a fons social. S'aprova per unanimitat.

5è.- Aprovació, si escau, del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els objectius corresponents a l'any 2018.

El secretari general sol·licita l'aprovació de diferents acords per part de l'assemblea per tal que, en cas d'emprendre qualsevol d'aquestes actuacions, no ens veiem obligats a convocar una assemblea extraordinària. Són els següents:

- ✓ Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000.- € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000.- €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes de gestió i construcció d'instal·lacions esportives, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000.- €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de gestió d'instal·lacions esportives, serveis per a instal·lacions esportives i construcció d'instal·lacions esportives, i de qualsevol altre objectiu d'aquestes

societats que pugui beneficiar la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.

- ✓ Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.
- ✓ Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.

S'aproven per unanimitat.

Congrés de l'Esport i els Clubs del Futur, Olimpíades populars, campanya de captació de fons, Oficina de Voluntariat i Iniciativa Legislativa Popular.

Sobre el Congrés de l'Esport i els Clubs del Futur, comenta que és un congrés que s'està tancant pel 9 i 10 de novembre al CaixaForum, programant grans *masters class* que aportin llum als nostres directius, i altres activitats de format més petit amb temes que puguin interessar per debatre a clubs i federacions, per tal de posar a debat el model de gestió. Serà amb places limitades. Tot plegat s'està acabant de tancar i, quan es tingui, es farà arribar a les federacions per tal que facin difusió als seus clubs.

Finalment informa de la Iniciativa Legislativa Popular que presentarà la Unió. Aquest passat 27 d'abril va entrar al Parlament. Agraïx a tots els presidents, ja que han estat tots els que han signat la iniciativa, que té un pes i força molt importants per al món de l'esport català. Comenta que la línia de campanya amb el *claim* és PREPARATS, LLESTOS, LLEI, i ara s'està treballant amb tot el material de difusió. La intenció és arribar a la darrera setmana de maig amb els plec de signatura segellats, per poder començar la recollida de signatures.

Se sol·licita l'aprovació del pla general d'actuació anual, d'acords de funcionament intern, dels programes d'activitats i els seus objectius corresponents a l'any 2018. S'aprova per unanimitat.

6è.- Resolució de les propostes que almenys el 10% de les entitats afiliades hagin presentat en el registre de la UFEC per escrit en els deu dies naturals posteriors a la convocatòria de l'Assemblea.

S'informa que per aquest punt no s'ha presentat cap proposta.





Rambla Catalunya, 81 PraL.
Telèfon 93 487 45 75
Fax 93 488 04 75
08008 BARCELONA

7è.- Elecció entre els i les membres de l'assemblea presents, de dues persones interventores per aprovar, per delegació, l'acta juntament amb el president i el secretari (article 66 del Decret 58/2010).

Sr. Lluís Domingo i Milà, president de la FC d'Espeleologia

Sr. Héctor Rodríguez i Pascual, president de la Federació Aèria Catalana.

8è.- Torn obert de paraules.

Ruben Pueyo (FC de Twirling) PREGUNTA – El Sr. Pueyo, es queixa que l'Oficina de Clubs està donant servei a clubs que no estan federats, i entén que aquesta no és la filosofia d'aquest projecte.

Gerard Esteva CONTESTA – Es pren nota, la voluntat de l'Oficina de Clubs és donar servei als clubs federats, però també és cert que, com les administracions subvencionen el projecte, a vegades ens veiem forçats a donar servei a clubs que no estan federats. Però en el cas concret que es comenta, es pren nota per solucionar el tema.

A continuació no hi ha més sol·licitud de paraules, i es dona per finalitzada l'Assemblea a les 16.30h.

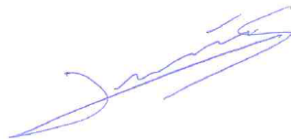
Sense més, el president tanca la sessió a les 16.30 hores agraint l'assistència de les federacions, de la qual com a secretària, estenc aquesta acta.



Sr. GERARD ESTEVA i VILADECANS
President



Sra. MARIBEL ZAMORA i GÓMEZ
Presidenta de la FC de Voleibol



Sr. LLUÍS DOMINGO i MILÀ
President FC d'Espeleologia



Sr. HÉCTOR RODRÍGUEZ i PASCUAL
President de la Federació Aèria Catalana

MEMÒRIA DE L'ANY 2018

MEMÒRIA DE L'ANY 2018

- 22a FESTA DE L'ESPORT
- MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2018
- LLIURAMENT D'INSÍGNIES ALS EXPRESIDENTS DE FEDERACIONS CATALANES I PRESENTACIÓ DE NOUS PRESIDENTS
- INICIATIVA LEGISLATIVA POPULAR
- CONGRÉS ELS CLUBS I L'ESPORT DEL FUTUR
- ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS
- UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL
- COMISSIÓ D'INVERSIONS
- DIRECCIÓ
- DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC
- SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE
- SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC
- SERVEI DE MÀRQUETING
- OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS
- ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

22a FESTA DE L'ESPORT CATALÀ

La Festa de l'Esport Català 2018 va celebrar la seva 22a edició el 15 de gener de 2019 al CaixaForum de Barcelona, repetint escenari per segon any. L'esdeveniment va tenir una dedicació especial als refugiats i es va destacar el paper fonamental de l'esport per ajudar en la inclusió de les persones refugiades. Per fer-ho possible, la companyia Dagoll Dagom ens va oferir tres actuacions del seu espectacle MareMar, un homenatge a totes aquelles persones que fugen del seu país d'origen, arriscant la seva vida, en la seva cerca d'un lloc segur i un futur millor.

La Festa va ser tot un èxit d'organització i d'assistència de públic, amb més de **350 persones**, amb destacades **d'autoritats**. Vam comptar amb la presència del MH President del Parlament, Roger Torrent, i l'Honorable Consellera de la Presidència, Elsa Artadi, entre altres. Van ser-hi presents **representants del món esportiu, polític, cultural i social**, que no es van voler perdre la gala anual de referència de l'esport català. També vam acreditar **més de 40 periodistes** de diferents mitjans de comunicació (televisió, premsa, ràdio i mitjans digitals).

Enguany, per primera vegada, la Festa de l'Esport Català va ser **retransmesa per Televisió de Catalunya en directe** pel canal Esport 3.

Els guanyadors i guanyadores en les diferents categories van ser els següents:

- **Premi al Millor Esportista Català:**
 - JORDI ALBA (FUTBOL)
- **Premi a la Millor Esportista Catalana:**
 - JESSICA VALL (NATACIÓ)
- **Premi a l'Esportista masculí amb més projecció:**
 - MANEL BALASTEGUI (REM)
- **Premi a l'Esportista femenina amb més projecció:**
 - CLÀUDIA SABATA (CURSES PER MUNTANYA)
- **Premi a l'Equip que ha donat més èxits a l'Esport Català:**
 - CLUB PATINATGE ARTÍSTIC OLOT (PATINATGE ARTÍSTIC)
- **Premi al Millor Entrenador o Entrenadora de l'any:**
 - JOAN FRANSCESC FERRER 'RUBI' (FUTBOL)
- **Premi Llegendari:**
 - JUAN CARLOS NAVARRO (BÀSQUET)
- **Premi a l'Esperit Esportiu : MARI**
 - PAU COROMINAS (NATACIÓ)
- **Menció Especial Esperit Esportiu:**
 - JORDI MORALES (TENNIS TAULA ADAPTAT)
- **Premi a la Millor Gestió Federativa:**
 - FEDERACIÓ ESPORTIVA CATALANA DE PARALÍTICS CEREBRALS
- **Premi Centenari:**
 - CN REUS PLOM
 - CE IVARS D'URGELL

- BARBENS CF
- VILAFAN FC
- ORGANYÀ CF
- CF LLERS
- CF JUNEDA
- PONTENC CE.

MEDALLA DE CAMPIONS DE CATALUNYA 2018

El 2015 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya i l'Escola Massana, Centre Municipal d'Art i Disseny, van signar un conveni de col·laboració per a la realització d'un concurs per al disseny de la Medalla de Campions de la UFEC.

En total l'any 2018 es van presentar 38 projectes dels alumnes del Cicle Formatiu de grau superior Taller de Revestiments ceràmics de l'Escola Massana.

Els tercers finalistes *ex-aequo* han estat els projectes 'Triomf', Montse Playa, i 'El resultat de l'esforç', de Sara Luna Baunard; el segon premi ha estat el projecte 'Desafiament', d'Anna Smejcová; i el guanyador del disseny de la Medalla de Campions 2018 és el projecte 'Perseverança', de Hannah Perry Saucier. El disseny d'aquesta medalla representa la capacitat necessària per a tot campió de ser constant, continuat, incessant, perseverant en la seva voluntat de superació per poder aconseguir l'assoliment de la victòria.

Durant l'any 2018 la UFEC ha subvencionat a les federacions amb la Medalla de Campions, dirigida als campions de Catalunya absoluts. Han estat subvencionades i entregades a les federacions esportives, un **total de 1.558 medalles**.

Medalla guanyadora



LLIURAMENT D'INSÍGNIES ALS EXPRESIDENTS DE FEDERACIONS CATALANES I PRESENTACIÓ DE NOUS PRESIDENTS

Abans de començar l'Assemblea, es va aprofitar l'acte per donar un merescut reconeixement a diferents presidents que van deixar el càrrec. D'una banda el Sr. Antoni Ayza (escacs), Sr. Narcís Carrió (hoquei), Sr. Francesc Altarriba (tir amb arc), Sr. Joan Navarro (tennis), Sr. Victor Moscatel (pitch&putt), Sr. Josep Bochaca (ciclisme), Sr. Francesc Serra (Korfbal), Sr. Albert Duran (golf) i Sr. Josep Sanchís (lluita), pels anys dedicats a la millora de les seves respectives disciplines, en particular, i de l'esport català, en general; així mateix, es va presentar als nous presidents de federacions esportives, que assistien per primera vegada a l'Assemblea de l'entitat: Sr. Pepo Viñas (escacs), Sr. Xavier Adell (hoquei), Sr. Antoni Mesas (tir amb arc), Sr. Jordi Tamayo (tennis), Sr. Jordi Torrent (pitch&putt), Sr. Joaquim Vilaplana (ciclisme), Sra. Kira Menén (Korfbal), Sr. Ramon Nogué (golf) i Sr. Juan Carlos Ramos (lluita).

INICIATIVA LEGISLATIVA POPULAR

El passat dia 27 d'abril de 2018, les presidentes i presidents de les 69 federacions esportives catalanes, juntament amb el president de la UFEC, van constituir-se en Comissió Promotora de la ILP i vàrem presentar la proposta de nova llei de l'esport a la Mesa del Parlament.

L'actual llei de l'esport va ser feta fa ja 18 anys i es va creure que era el moment de que l'ordenament s'adeqüi als canvis i es renovi per millorar.

Es van fer un total de 158 persones com a fedataris de la ILP.

Es van agafar 6 persones que van estar agafant signatures fins el 31 de desembre com a Unió de Federacions Esportives de Catalunya, i es va col·laborar amb les federacions que ho varen demanar, anant a competicions per agafar signatures i explicar la nova llei als assistents.

A 31 de desembre ja teníem les 50.000 signatures necessàries.

CONGRÉS ELS CLUBS I L'ESPORT DEL FUTUR

Els dies 9 i 10 de novembre el Congrés de la UFEC es va estrenar amb un ple absolut i 380 inscrits amb classes magistrals d'alt nivell i ponències científiques.

Les jornades van servir per donar eines i estratègies innovadores als dirigents esportius del país.

La primera classe magistral, "Viure amb entusiasme", va anar a càrrec de Victor Küppers.

Albert Soler va explicar el model formatiu del FC Barcelona: La Masia 360,

La cultura del canvi també va tenir espai al congrés, amb Paco Noguera i Mònica Utreta que van explicar les raons per fomentar transformacions en la cultura organitzacional i les eines per aconseguir-ho.

Enric Barba va detallar com implementar processos d'innovació en les entitats a través del Design Thinking (pensar diferent).

Carles Argemí va exposar les infinites possibilitats del màrqueting digital que són a l'abast de clubs i federacions.

Xavier Lamote va reptar els assistents a un autèntic procés de transformació digital en les seves organitzacions, i Xavier Orozco es va centrar en el lideratge orgànic basat en l'actitud, l'esforç i els valors.

Durant la segona jornada, també es va escoltar la ponència de Jessica Ligan, centrada en el lideratge de l'experiència del client en el sector esportiu. Per la seva banda, Maite Fandos, diputada d'esports de la Diputació de Barcelona, va explicar els "Reptes de l'esport local".

Xesco Espar, exentrenador d'handbol del FC Barcelona i coach, va tancar la segona jornada del congrés. Espar va centrar la seva classe magistral en la seva pròpia evolució personal i esportiva, destacant que mai s'ha rendit.

El congrés va aplegar un total d'onze ponències de líders d'opinió i professionals de diferents sectors relacionats amb la gestió dels clubs esportius i del sector esportiu.

ESTAT DE LES INSTAL·LACIONS

L'any 2018, s'ha perdut la línia ascendent dels darrers anys, que havíem acumulat per sobre del 8% en abonats i s'ha disminuït un 2'52% les facturacions, no obstant els ingressos s'ha augmentat un 0'54%, amb un resultat final global en les instal·lacions de gairebé 200 mil euros.

Tot seguit fem una breu descripció instal·lació per instal·lació.

Centre Municipal d'Esports Estació del Nord

Com sempre comentem, aquesta és una instal·lació totalment consolidada. Durant l'any 2018, tot i la gran dificultat que hi ha d'aconseguir que segueixi sent equilibrada, a causa de la forta competència que s'ha establert a l'entorn de la nostra instal·lació, en els darrers anys s'han anat perdent abonats, gairebé un 8% en els darrers cinc anys, no obstant hem aconseguit tancar amb resultat positiu.

Complex esportiu municipal Fondo de les Creus - Arenys de Mar

Com ja venim comentant altres anys, aquesta instal·lació té una gestió totalment consolidada, tot i que havia sofert una continuada davallada d'abonats, a causa de

l'obertura de diferents instal·lacions del mateix perfil, s'ha aconseguit frenar-la en els darrers anys. És una instal·lació deficitària, que tot i els esforços que s'han dut a terme per contenir les despeses, no hi ha més marge. Aquesta és una instal·lació en la qual es podria pal·liar el seu dèficit, amb un augment de quotes, i situar-les més properes a les del seu perfil. Estem en converses amb l'Ajuntament per mirar de pal·liar la situació que ja es perllonga per masses anys.

Piscines Municipals Joan Serra - Sabadell

Aquest 2018, la instal·lació ha tingut una disminució de la facturació d'abonats en un 4'77%, que s'ha traduït en un disminució dels ingressos, però hem tancant amb un resultat positiu de 56.491,81€, fet important, si tenim en compte la competència dels low cost situats a l'entorn de la nostra instal·lació.

Piscina Municipal - Salt

Un any més, aquesta instal·lació ha seguit la recuperació de l'any anterior; hi ha hagut un petit augment del 0'24% pel que fa a facturacions d'abonats, inferior a l'any anterior. Prou significatiu és l'augment en els ingressos del 2'91%, sobretot per l'augment de nombre de cursos.

Centre Municipal d'Esports Sot de les Granotes – Sant Celoni

L'any 2018 la instal·lació ha continuat amb l'augment d'abonats, tot i que no ha estat tant com els darrers anys, l'augment de la facturació d'abonats ha estat d'un 1'13% respecte a l'any anterior, tenint un augment del 3'74% en el total d'ingressos, respecte a l'any anterior. Tot plegat ens ha dut a tenir un resultat molt positiu, tancant l'any amb 165.801'59€ de resultat positiu.

UTE UFEC – FCBS Camp de Beisbol Carlos Pérez de Rozas

Aquest ha estat el quart any que s'ha gestionat, conjuntament amb la Federació Catalana de Beisbol i Softbol, el Camp Municipal de Beisbol Carlos Pérez de Rozas, finalitzant aquest primer any sencer de gestió amb l'acompliment del pressupost previst. És una instal·lació subvencionada per l'Ajuntament de Barcelona, degut a la singularitat i especificat d'aquesta.

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Aquesta ja és una instal·lació totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb un resultat de 61.583'61€ positius, similar al de l'any anterior.

COMISSIÓ D'INVERSIONS

Tal com va acordar l'Assemblea General de l'any 2000 i que es va ratificar en les següents, la Comissió es va constituir per estudiar les possibles inversions en instal·lacions esportives o en activitats econòmiques que la Unió cregués oportunes. Aquest any s'han estudiat i ha aprovat dos projectes, en primer lloc l'ampliació de la instal·lació d'Alella i, en segon lloc, la presentació al concurs per a la gestió del Centre Municipal de Tennis de la Vall d'Hebron.

DIRECCIÓ

ÀREA ESPORTIVA

Durant l'any 2018 s'han realitzat reunions amb directors tècnics de federacions per parlar dels projectes de les federacions i tramitar subvencions.

S'han gestionat les subvencions pel que fa a vestimenta, medalla de campions, etc.

Vestimenta de les Seleccions Catalanes

Al marge de les peticions de les federacions, la Unió de Federacions vetlla per l'equipació de les nostres seleccions en els partits en els quals participen. D'aquesta manera, s'han concedit, amb caràcter de subvenció a la federació, peces de roba oficial de la Selecció. Des de la direcció es coordina la comanda de les federacions i el seguiment fins al seu definitiu servei, així com la seva posterior liquidació. **S'han subvencionat un total de 734 xandalls, 359 polos, 110 bermudes, 238 samarretes.**

Difusió de la imatge corporativa

En totes aquelles activitats en les quals es veu implicada la UFEC, tant pel que fa a suport institucional com econòmic, es vetlla per la presència institucional de la Unió de Federacions a través de la seva imatge corporativa.

- pancartes en els esdeveniments pertinents
- logotip de la UFEC en programes, cartells, díptics, etc.

En la mateixa línia, igual que en anys anteriors, s'ha elaborat una agenda en la qual, al costat del tradicional organigrama de la UFEC, se sintetitzen les dades de les institucions catalanes, estatals i internacionals més rellevants en l'àmbit esportiu.

1.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

ESCRITS FORMALS

A més dels escrits inherents a la gestió interna, s'atenen les relacions institucionals de la UFEC. D'aquesta forma, s'elaboren tot un seguit d'escrits, cartes o comunicats que es deriven del propi àmbit d'actuació:

- escrits de felicitació o d'encoratjament, si escau (èxits esportius, iniciatives, nou càrrec, etc.)
- escrits i/o telegrams de condol
- escrits de suport a projectes
- escrits referents a Comitès d'Honor
- escrits de salutació del president de la Unió de Federacions per inserir en programes, revistes, llibres
- escrits ordinaris a les federacions catalanes i membres del Consell Directiu

ACTES DE REPRESENTACIÓ

La Unió de Federacions ha rebut, en el decurs de l'any 2018, **un total de 136 invitacions a diferents actes federatius, dels quals 59 han comptat amb l'assistència del president de la UFEC, els membres del Consell Directiu o el director.**

Tots els actes als quals s'ha assistit han comportat una gestió protocol·lària prèvia (informació, documentació, confirmacions, etc.). Pel que fa als actes als quals no s'ha assistit, s'ha excusat la presència de la Unió de Federacions de manera formal, per escrit, a l'entitat i/o persona promotora.

SALA DAVID MONER

S'han fet un total de 45 actes a la sala David Moner de la seu de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, entre cessions per actes federatius i propis de la Unió. Destaquem la pressa de possessió del president de la federació catalana de natació, Enric Bertran, i del president de la federació catalana de beisbol i softbol, Jordi Vallès.

Suport a actes federatius / actes institucionals

Pel que fa als actes generats des de les mateixes federacions, des de la UFEC s'ha donat suport protocol·lari (confecció de Comitès d'Honor, invitacions, cartes a personalitats, confirmacions, llotges, composicions de taules presidencials, ordres dels actes, convocatòries de premsa, difusió mediàtica posterior i el seu seguiment, etc.).

També es col·labora amb altres entitats i/o institucions que, sense ser federacions, es troben íntimament relacionades amb el nostre àmbit d'actuació.

RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Generalitat de Catalunya

En l'àmbit protocol·lari, es vetlla per la correcta consecució dels actes. Així mateix, es coordina amb el Consell les convocatòries de premsa i l'ordre i la composició estructural de l'acte (parlaments, composició de la taula, etc.). D'aquesta manera es té cura de dotar el món federatiu del paper que li correspon.

L'Oficina de Protocol i Relacions Externes del Departament de Presidència resta en contacte amb la Direcció de la UFEC per a tots aquells temes que protocol·làriament s'han de cobrir en referència a l'àmbit federatiu (actes del president i govern de la Generalitat en què es convida a presidents de federació i Consell Directiu, adreces d'esportistes als quals s'ha de felicitar i especificació dels èxits assolits, etc.)

Ajuntaments, diputacions i clubs

De la mateixa manera que amb el Govern de la Generalitat, les relacions amb els diferents ajuntaments, diputacions i clubs és totalment fluïda. D'aquesta forma, les activitats de les nostres federacions amb els ajuntaments dels municipis, a través dels diferents clubs i juntament amb les diputacions, que per raons esportives hi estan relacionades, compten amb el suport i la col·laboració de la UFEC.

DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ

1. Resum executiu

El 2018 ha estat un any de canvi al departament de Comunicació i Premsa amb la incorporació d'una nova persona responsable de l'àrea (des del mes de març). S'ha elaborat el Pla Estratègic de Comunicació interna i externa de l'entitat que resta pendent de calendarització i assignació de pressupost, pel qual ja s'han posat en pràctica millores organitzatives, i que hauria d'entrar en vigor el 2019.

Durant el 2018 s'ha continuat amb la tasca de difusió de l'activitat de les federacions esportives catalanes i de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) en tots els seus àmbits a través de la publicació de continguts en premsa escrita, a les pàgines de l'entitat als diaris esportius d'àmbit català, i en la resta de canals digitals propis. En total, hem publicat **1.165 notícies en 261 pàgines** als diaris Sport, Mundo Deportivo i l'Esportiu; i **54 anuncis d'assemblees**, un altre dels serveis que dona la UFEC a les federacions.

De gener a desembre s'han comptabilitzat **193 notícies** al web ufec.cat, **1.136 tuits**, **585 posts** de Facebook i **23 de LinkedIn** (xarxa professional que es va començar a treballar al darrer trimestre de l'any). Pel que fa al **canal de Youtube**, s'han publicat tots els **reportatges del Zona UFEC** (un total de **129**) i suma **928 subscriptors** en acabar l'any (un 23,99% més respecte a l'inici d'any). La resta de xarxes socials també ha vist incrementada la xifra de seguidors: **Twitter +10,15%** (7.600 al desembre), **Facebook +7,26%** (4.167) i **LinkedIn +13,15%** (que acaba el 2018 amb 3.493).

Pel que fa a la comunicació externa, també s'ha intensificat amb la recuperació del butlletí institucional de l'entitat: s'han enviat **7 butlletins** des de l'abril amb una espectacular **dada d'obertura mitjana del 51,88%**. Hem incrementat els vincles establerts amb els mitjans de comunicació i la participació directa en tots els projectes de la institució elaborant diferents plans de comunicació ad hoc i estratègies i suport en la comunicació. Alguns exemples són els projectes d'Acció Social tant a casa nostra

com a Europa, l'INSERsport (març), la Iniciativa Legislativa Popular (ILP) per una nova llei de l'Esport (encara en marxa), el congrés "Els Clubs i l'Esport del futur" (novembre), el TAEC, l'EUNCET Business School i l'Oficina d'atenció als Clubs.

Des del departament s'ha liderat l'organització de la **22a Festa de l'Esport Català**, amb gran **repercussió mediàtica**, èxit d'assistència de convidats i autoritats i un impacte en audiència (**117 milions d'espectadors acumulats**) i **valoració econòmica** considerable (**1,5 milions d'euros**).

La repercussió de la comunicació externa de la UFEC queda reflectida en **331 impactes en mitjans de comunicació en nou mesos** en diferents suports (internet, ràdio, premsa escrita i televisió) i s'han organitzat **dues trobades amb periodistes** (maig i desembre).

2. Pla estratègic de comunicació interna i externa

Durant el 2018 s'ha elaborat el pla fent una auditoria interna i externa de la UFEC en la seva vessant comunicativa. El mes d'agost es va entregar una primera versió que ha estat revisada durant el darrer trimestre de l'any i resta pendent de calendarització

3. Premsa escrita: pàgines als diaris esportius

La UFEC disposa de diferents pàgines setmanals als diaris esportius (Sport, Mundo Deportivo i L'Esportiu). Des del departament s'elaboren i s'editen les notícies rebudes des de les 69 federacions esportives que formen part de la UFEC.

També es creen temes propis a través de reportatges i/o entrevistes.

Això ha suposat que al llarg del 2018 s'hagin publicat a les pàgines de la UFEC als diferents diaris **1.165 notícies**, en un total de **261 pàgines**, el que ha suposat una inversió per part de la Unió de Federacions de **81.153,89 euros**.

Per altra banda, el 2018 s'han publicat 4 articles sobre l'activitat de la UFEC a la revista trimestral sobre educació física i esports 'Apunts', de l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC).

4. Pàgina web

La pàgina web de la Unió de Federacions (**www.ufec.cat**) recull tota la informació institucional de l'entitat, serveis, projectes o la informació sobre transparència, entre altres temes. També és un aparador de les federacions esportives catalanes, ja que donem cabuda a la difusió de la seva activitat esportiva i institucional.

L'apartat de **notícies** del web de la UFEC s'actualitza diverses vegades a la setmana amb notícies pròpies i les publicades a les pàgines de la UFEC als diferents diaris. Els continguts es difonen a través de les nostres xarxes socials de forma planificada.

Durant el 2018 (de març a desembre) la pàgina web de la UFEC ha tingut un total de **43.154 visites acumulades** (un 51,48% més que el 2017) i **34.891 pàgines vistes**.

La pàgina institucional de la UFEC té una **hemeroteca digital** (www.ufec.cat/ca/hemeroteca.html) on es poden trobar totes les pàgines de la UFEC als diferents diaris esportius.

Estadístiques (Google Analytics)

5. Xarxes Socials

Hem acabat el 2018 amb 4 xarxes socials en funcionament.

- **Twitter:** acumula **7.600 seguidors**, hem fet **1.136 tuits** i hem acumulat **1.649.800 impressions**.
- **Facebook:** tenim **4.207 persones** a les quals els **agrada la pàgina**, i 4.167 de les quals segueixen el nostre feed de publicacions. Hem fet **585 posts** i hem acumulat un **abast de 528.315 persones** (entre orgànic i pagat).
- **Youtube:** en acabar l'any tenim **920 subscriptors**, **224.893 minuts de visualització** i una mitjana de **7.442 espectadors únics cada mes**.
- **Linkedin:** aquesta xarxa ha començat a gestionar-se el mes de setembre. En quatre mesos, suma **3.493 seguidors**, **23 posts** i **17.487 impressions**.

Enguany hem donat una volta al llenguatge utilitzat a cadascuna de les xarxes i hem planificat la publicació de contingut setmanalment incloent la programació de posts durant el cap de setmana. També hem fet transmissió en directe d'esdeveniments principalment a través de Twitter i Facebook, com és el cas de la Xerrada a RBA (juliol) o el Congrés de la UFEC (novembre).

Totes les xarxes han tingut **creixement en continguts i seguidors**:

Xarxa	Seguidors/subscriptors (desembre)	Creixement
Twitter	7.600	+10,15%
Facebook	4.167	+7,26%
Youtube	920	+23,99%
LinkedIN	3.493	+13,15%

L'audiència acumulada de Twitter, Facebook i Instagram és de **2.195.602 impressions**.

6. Anuncis assemblees federacions

Durant l'any 2018 s'han publicat **54 anuncis** d'assemblees de diferents federacions a les pàgines de L'Esportiu de Catalunya amb l'acord que es va arribar des de la UFEC, suposant un estalvi estimat a les federacions de 16.200 €.

7. Recull de premsa per a federacions

Cada matí s'envia un recull de premsa amb les notícies més destacades del dia tant en l'àmbit esportiu com en la resta de seccions. Aquest recull s'envia a través d'un enllaç a tots els presidents de les federacions esportives catalanes, que el poden obrir a través de qualsevol ordinador, tableta o dispositiu mòbil. A més, també incorpora un índex per facilitar la lectura de les notícies que més interessin a cadascú.

8. Programa Zona UFEC

El 2018 s'han produït i emès un total de **129 reportatges** al programa de televisió Zona UFEC, en antena des del 2011, i que es pot veure cada dimarts al vespre al **canal Esport 3 de Televisió de Catalunya**. Els programes i reportatges es poden recuperar cada dimecres a través del canal UFEC TV a la xarxa Youtube (www.youtube.com/UFECTv).

Cada setmana se seleccionen diferents esdeveniments federatius en funció de les peticions que fan les diferents federacions esportives. Els criteris de selecció són les prioritats de cada entitat i l'interès informatiu. La **inversió de la UFEC** en aquesta producció ha estat de **35.840 euros**.

9. Butlletí institucional

El mes d'abril del 2018 es va recuperar el **butlletí institucional** mensual que s'enviava a subscriptors de la pàgina web i a federacions. L'enviament recull notícies de tot l'univers UFEC en relació a la seva activitat vers les federacions esportives, l'acció social, les instal·lacions que gestiona i la corredoria d'assegurances. En total s'han enviat **7 butlletins** amb una mitjana de **taxa d'obertura del 51,88%**.

10. Gabinet de Premsa: relació amb els mitjans de comunicació

El departament de premsa de la UFEC funciona també com a gabinet de premsa de la pròpia Unió de Federacions i de totes aquelles federacions que puntualment ho sol·liciten. Així doncs, des del departament de premsa s'han elaborat i difós comunicats de premsa a petició de les federacions, a més d'oferir assessorament a aquelles que ho han requerit. Des del departament de premsa, s'actualitza periòdicament la base de dades de mitjans perquè la difusió de les diferents comunicacions sigui efectiva.

També s'han **organitzat i gestionat diferents actes i/o rodes de premsa** com per exemple:

- Presentació d'INSERsport
- Sentència TC sobre la llicència única
- RDP Federació Catalana de Pàdel
- Comunicat Federació Catalana d'Automobilisme
- Presentació EUNCET i nou grau en Ciències i Tecnologies Aplicades a l'Esport i el Fitness
- Conferència RBA
- Creu de Sant Jordi
- ILP
- Projecte Centre Municipal d'Esport Nàutics de Barcelona
- Més dones al consell executiu
- Enquesta clubs de Barcelona
- Finançament a les federacions
- Congrés de la UFEC
- Welcome League, acció social

11. Base de dades

S'ha actualitzat i ampliat la base de dades de la UFEC, i la pròpia de departament, en les quals s'han multiplicat el nombre de contactes i mitjans de comunicació

12. Suport a projectes UFEC

Des del departament s'han gestionat **plans de comunicació** i s'han calendaritzat continguts i accions de comunicació en els projectes:

- *ILP per una nova llei de l'Esport*, que s'estén fins el primer trimestre del 2019. Es va fer un pla de publicació de continguts (14 temes/peces) a les pàgines pròpies dels diaris i amb difusió a la resta de canals de la UFEC entre octubre i febrer 2019. També s'ha donat cobertura a les nostres xarxes socials a tot el procediment de recollida de signatures a tot Catalunya. S'ha participat en l'elaboració d'estratègies de comunicació i s'han gestionat articles d'opinió i entrevistes amb diferents mitjans de comunicació.
- *Congrés de la UFEC. "Els Clubs i l'Esport del Futur"* es va celebrar els dies 9 i 10 de novembre de 2018 al CaixaForum de Barcelona. La tasca del departament va consistir a seguir el pla amb l'elaboració de continguts (vídeo i entrevistes) que es van difondre durant dos mesos abans de la celebració de l'esdeveniment als mitjans propis de l'entitat: pàgines del diaris, pàgina web i xarxes socials. Es van elaborar entrevistes amb els 11 ponents que van participar en aquesta primera edició del congrés "Els Clubs
- *Festa de l'Esport Català 2018*. Organització de la Festa, en col·laboració amb el diari SPORT, en tots els seus vessants: comunicació, producció, logística, protocol i premsa.

- *Oficina de Clubs.* Assessorament en comunicació, suport en la difusió de tallers i en la creació de noves oficines (Sabadell).
- *Convenis amb entitats.* Difusió d'avantatges per a les federacions i els seus federats pel que fa als acords de col·laboració amb altres institucions: gremi de galeries, Universitat de Girona, lloguer d'apartament, mobilitat sostenible...

13. Estudiants ens pràctiques i recursos humans

El 2018 vam firmar un conveni amb la UPF amb el màster en periodisme esportiu i vam tenir un estudiant en pràctiques.

També hem assessorat en la gestió de la comunicació a les federacions. En concret en la recerca de periodistes per donar suport a la Federació d'Esgrima.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

MISSIÓ: Garantir la bona qualitat lingüística en català en l'àmbit de l'esport federat.

ÀMBIT: La pròpia UFEC, les federacions i els clubs.

ABAST: Total de correccions: 975.425 paraules / Total de traduccions: 190.905 paraules

S'atenen les peticions de correcció i traducció de tots els departaments de la UFEC, instal·lacions incloses, l'Oficina de Clubs i les federacions.

S'atenen les consultes lingüístiques puntuals, donant informació sobre eines informàtiques de suport a la redacció en català, sobre cursos de català i sobre el voluntariat lingüístic.

S'estableix i divulga la terminologia esportiva en català col·laborant amb el TERMCAT. Es detecten neologismes esportius per incloure'ls a la base de dades terminològica del TERMCAT i s'actualitzen els diccionaris de terminologia esportiva.

Es col·labora amb l'INEFC traduint i revisant la revista Apunts (4 núm. l'any)

SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Aquest servei està integrat dintre del propi departament de comptabilitat de la Unió. Després de setze anys del seu inici, i havent assolit les federacions catalanes un molt elevat grau d'autonomia administrativa, pel que fa a les tasques de procés d'informació, la tasca d'aquest servei es concentra en l'assessorament i la resolució de problemes. En aquests moments, la totalitat de les entitats usuàries del servei són autosuficients des del punt de vista operatiu.

Per aquest motiu, és en determinats períodes de l'any, especialment durant el primer semestre, com per exemple, amb l'arribada del tancament de l'exercici, l'elaboració

dels comptes per presentar davant les respectives assemblees, o per complir els terminis de rendició de comptes anuals, quan es concentra preferentment la demanda d'assistència.

Una de les problemàtiques més importants detectada és la dificultat en l'acompliment de terminis de justificacions, deguda a l'especificitat de cada calendari esportiu, així com per la dificultat de fer front de manera anticipada a les despeses objecte de subvenció, que en alguns casos ha donat peu a processos de revocació de subvencions atorgades pel CCE.

Aquestes dificultats en la justificació així com els retards en el cobrament dels pagaments de les subvencions solen ocasionar, conseqüentment, importants problemes de tresoreria, de la mateixa manera que succeeix amb els retards en les liquidacions per part de l'Administració, que han de ser resolts, en bastants casos, de manera urgent, acollint-se a les bestretes, com es pot veure en l'apartat final d'aquest informe, fent ús de la pòlissa de crèdit que la Unió té oberta a tal efecte i que es gestiona des d'aquest servei.

La majoria de les consultes telefòniques que s'han atès des d'aquest servei, així com de moltes de les visites efectuades a les pròpies seus federatives, han tingut com a objectiu l'assessorament en la utilització de les eines informàtiques i en concret el programa de gestió comptable de Suport Associatiu en aquelles federacions que en són usuàries, també per a la resolució de dubtes estrictament comptables, així com l'estat dels cobraments de les subvencions atorgades.

El nombre d'entitats que ha fet ús d'aquest servei ha estat de 33 federacions, i a grans trets, aquest assessorament s'ha desenvolupat en tres eixos fonamentals:

1. Aspectes comptables: obertures i tancaments d'exercicis; comptabilització d'assentaments; assessorament i formació del personal administratiu; utilització de les eines informàtiques; consultes tècniques en relació al pla de comptabilitat.
2. Documentació relacionada amb el Consell Català de l'Esport: presentació de comptes anuals; justificació de despeses subvencionades.
3. Consultes en general: ajut en l'elaboració i seguiment de pressupostos; organització administrativa; tresoreria.

Des del punt de vista de les actuacions directes, s'han atès 212 consultes telefòniques o a través de correu electrònic i s'han fet 15 visites a les pròpies seus federatives.

Tal com ja s'ha dit anteriorment, des d'aquest servei es coordinen les sol·licituds de bestretes de les subvencions atorgades pel Consell Català de l'Esport durant l'exercici, al qual s'han acollit les diverses federacions, fent ús de la pòlissa de crèdit contractada per la Unió per a tal finalitat, així com dels propis recursos financers. L'import total disposat per atorgar bestretes ha estat de **1.728.740,80.- €.- euros**, i les federacions beneficiàries durant aquest any

2018 un total de 32, l'any 2017 l'import atorgat en bestretes va ser de 345.026.- €.

Al tancament de l'exercici 2018, les federacions amb imports per retornar (acumulades dels anys anteriors) són 20.

Amb un total pendent de retorn de 758.704,69.-€ euros.

SERVEI D'ASSESSORAMENT FISCAL

L'any 2005 la Unió de Federacions Esportives de Catalunya va posar en marxa un servei d'assessorament econòmic en general i fiscal en particular. Aquest servei està atès per Roberto Malo, economista col·legiat número 10.535 del Col·legi d'Economistes de Catalunya i està a disposició d'aquelles federacions i clubs esportius que ho necessitin. És de caràcter totalment gratuït per les federacions.

Les actuacions concretes del Servei Fiscal són les següents:

1. Assessorament

Al Servei Fiscal s'adrecen tot tipus de consultes tributàries: Censals, IVA, Societats, retencions, etc. Aquesta faceta es presta mitjançant entrevistes personals, correus electrònics i trucades telefòniques. Donada la gran quantitat de consultes rebudes és impossible quantificar la xifra de respostes donada.

2. Elaboració d'informes

Des del Servei s'han elaborat guies fiscals específiques de tributació per federacions i clubs, s'han redactat notes de modificacions fiscals significatives, s'han fet informes per problemes concrets de federacions, etc.

3. Presentació de models tributaris

S'han elaborat i presentat tot tipus de models tributaris. Al disposar de signatura electrònica com a col·laborador social, es poden fer presentacions per internet en nom de tercers.

Les federacions, especialment les més petites, envien la informació per confeccionar els models de IVA (models 303 i 390), operacions intracomunitàries (349), operacions amb tercers (347), donacions (182), comunicacions censals (036), impost de societats (200), variacions al IAE (840), etc.

El 2018 es van elaborar i presentar telemàticament 336 models fiscals, amb un increment d'un 27% respecte el 2017, inclosos alguns tan complexos com els impostos de societats de nombroses federacions. També es van presentar pel registre telemàtic de la Agència Tributària 25 escrits de temes diversos.

4. Signatures electròniques

Davant l'interès de les administracions per impulsar que els tràmits administratius es facin telemàticament, un elevat número de federacions han tramitat la signatura electrònica per poder-ho fer. Des de la UFEC s'ha orientat a un bon número d'elles i s'han tramitat o renovat directament 48 signatures electròniques.

5. Participació en activitats docents de les federacions

El Servei Fiscal, a petició de les corresponents federacions esportives, imparteix diverses matèries als cursos de monitor que organitzen.

6. Enllaç amb el Consell Català de l'Esport en temes fiscals i econòmics en general

Des de l'any 2014, el Servei Fiscal de la Unió està constituït com a òrgan d'enllaç entre el Consell Català i les federacions esportives, per assessorar a les federacions en qüestions relatives a temes fiscals de les justificacions.

7. Xerrades divulgatives

Juntament amb el Servei Laboral s'han fet diferents xerrades per tot el territori català, exposant la problemàtica fiscal i laboral que afecta a clubs i federacions, així com resolent els dubtes al respecte.

8. Participació a les Oficines de Clubs

L'any 2015 es van crear les Oficines de Clubs, gràcies a les quals els serveis de la Unió s'han ampliat als clubs esportius sense afany de lucre de Catalunya, sent el servei fiscal un dels que s'ofereixen. Al 2018, amb el servei totalment consolidat, s'han resolt una elevada quantitat de consultes i s'han mantingut nombroses reunions presencials.

9. Posada en marxa del programa de donacions "Catalunya Competeix"

Aprofitant que la Unió és beneficiària de la Llei de Mecenatge, el programa Catalunya Competeix busca aconseguir donacions de persones físiques i jurídiques pel món de l'esport, gaudint els donants d'importants desgravacions fiscals.

10. Suport en la creació de noves persones jurídiques, com societats mercantils, Fundacions i Unti's

Des de el Servei Fiscal s'han redactat cartes fundacionals, estatuts i plans de viabilitat de diferents fundacions que les federacions tenen previst crear. Una d'elles ja plenament operativa com és la pròpia Fundació de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

En total, el Servei Fiscal de la UFEC ha estat utilitzat per 52 federacions esportives: ACELL, Activitats Subaquàtiques, Aèria, Agility, Automovilisme, Bàdminton, Ball Esportiu, Beisbol, Billar, Bitlles, Esport per a Cecs, Coloms Esportius, Coloms Missatgers, Curses d'Orientació, Dards, Entitats Excursionistes, Escacs, Esgrima, Espeleologia, Esports d'Hivern, Esports per a Persones amb Discapacitat Física, Esquaix,

Esquí Nàutic, Físic-Culturisme, Futbol Sala, Gimnàstica, Halterofília, Hípica, Hoquei, Judo, Karate, Kick Boxing, Lluita, Motociclisme, Motonàutica, Natació, Pàdel, Paralítics Cerebrals, Patinatge, Pentatló Modern, Petanca, Pitch & Putt, Piragüisme, Polo, Rem, Rugby, Salvament i Socorrisme, Tennis, Tennis de Taula, Tir amb Arc, Tir Olímpic i Voleibol.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu d'aquest servei és prestar a totes les federacions un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats de les federacions i dels seus treballadors i treballadores, envers a l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i a l'Agència Tributària.

De la mateixa manera, s'ofereix suport jurídic laboral en qüestió de matèries d'extincions contractuals, expedients de regulació d'ocupació, conciliacions administratives i judicials, etc.

Aquest servei, la Unió l'ofereix de manera gratuïta per a totes aquelles federacions que tinguin menys de 15 persones de plantilla.

La relació d'entitats que gaudeixen d'aquest servei des del seu inici, són:

FC Bàdminton	FC Judo	FC d'Activitats Subaquàtiques
FEC Paralítics Cerebrals	FC d'Esquaix	FC Tennis Taula
FC d'Esquí Nàutic	FC Motonàutica	FC Rugby
FC Rem	FC Pesca	FC Tir Olímpic
FC Tir amb Arc	FC Bitlles i Bowling	FCOC
FC Boxa Amateur	FC Motociclisme	FC Coloms Missatgers
FC Karate	FC Escacs	FC Hípica
FCE Discapacitat Física	FC Patinatge	FC Ball Esportiu
FC Pàdel	FC Piragüisme	FC Pitch&Putt
FC Korbal	FC Esgrima	FC Voleibol
FC Beisbol	FC Ciclisme	FC Caça
FC Agility	FC Cesc i Deficients Visuals	
FC Gimnàstica	FC Esports Disminuïts Psíquics	
FC Dards	FC Espeleologia	FC Salvament i Socorrisme
FC Dards	FC Halterofília	FC Billar
FC Gimnàstica	F.C.E. Persones Discapacitat Intel·lectual-ACELL	
FC Dards	FC Espeleologia	FC Salvament i Socorrisme
Federació Aèria Catalana	FC Handbol	FC Coloms Esportius

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal de 390 treballadors i treballadores entre totes les federacions que han optat per aquest servei gratuït.

Així mateix, el servei laboral ha donat suport, assessorament i acompanyament en tot allò relacionat amb les actuacions derivades d'Inspecció de treball, sigui per actuacions de control o sigui via denúncia d'alguna part.

De la mateixa manera, s'han fet feines de consultoria de matèria de selecció de comandaments intermedis i direcció per aquelles federacions que han cregut oportú fer ús del servei.

En aquest sentit, s'ha donat suport en tasques de selecció de personal a les següents federacions:

Federació Catalana de Ciclisme
Federació Catalana de Voleibol

L'estalvi orientatiu per fer ús d'aquest servei de la Unió és del 15% de la retribució bruta de la persona seleccionada que, orientativament, són els honoraris que cobra una consultoria de Recursos Humans per fer tasques de selecció.

Sent així, l'estalvi per aquestes accions de selecció ha estat orientativament de 15.000,00€ en total per ambdues federacions que han fet ús del servei.

Respecte l'assessorament laboral fet a clubs esportius a través del projecte d'Oficina d'Atenció a Clubs, des de l'any 2013 el servei laboral s'ha obert als clubs esportius catalans per tal de poder orientar i ajudar arrel de les inspeccions de treball que s'estaven produint.

Sent així, s'ha plantejat des de dues vessants diferents.

Per un costat, assessorament jurídic laboral en matèria d'enquadrament de les entitats i els seus col·lectius vinculats.

En aquest sentit, s'ha assessorat des del departament laboral a més 100 clubs esportius catalans, com per exemple:

Club Natació Esplugues	Unió Esportiva Cabrera
Club Esportiu Fem Esport Mataró	C.E. Vincit
Club Esportiu SenglarOrientació Sant Cugat	U.B. Catalonia
C.E.M. Bétulo	Cambrils Club Natació
Club de Golf Llaveneras	Club Atlètic Català
CP Riudoms	Club de Patinatge l'Ametlla del Vallès
CP Bordeta	Patinatge Artístic Sant Just

Atlètic de Masnou	Berga Tennis Club
CPA Sant Joan Despí	ClubVolei Sant Pere Pescador
AB Premià de Mar	AE Futbol Sala Arrels
CPA Pineda	Club d'Agility Dimonis de Bàscara
CPA Canyelles	Club de Bàsquet La Salle Horta
Club Patí Anglès	Club Pati l'Aldea
Club Natació Sant Just	Barcelona Club de Rem
Club Olesa Patí	C.E.Penya Bons Aires
A.E. Can Mas Ripollet	Club Patinatge Artístic Diadema Corbera
Club Natació Cornellà	C.E. Premià
Foment Deportivo Cassanenc	Club Voleibol Sant Cugat
Sas Vilanova	Associació Esportiva Josep Maria Gene
Club Bàsquet Vilanova del Vallès	Club Bàsquet Coll
Club Patí Salou	Club Esports Base Olèrdola
UD Torredembarra	Club Patí Viladecans
Club Judo Arbúcies	Club Tennis Reus Monterols
Club Futbol La Jonquera	Associació Esportiva Deu Dits
Club Multisport	Unió Bàsquet MiR
Club Hoquei Navarcles	Club Juventus Mataró
Club Handbol Martorell	Club Patinatge Castelldefels
Unió Excursionista de Catalunya d'Horta	Club Patinatge l'Ametlla del Vallès
Club Nàutic Amposta	Club Escacs Ripollet
Club Futbol Montornès	UG Badalona
Club Voleibol Sant Boi	Club Handbol Terrassa
CB Llinars	Club Patinatge Artístic Vacarisses
CB Grup Barna	Club Patinatge Artístic Iluro
Círcol Catòlic de Badalona	Club Gimnàstica Porqueres
S. E. Sant Joan de Mata	Club Tennis Guíxols
Gimnàs Artístic Esportiu Rubí	UCE Celrà
CPA Sant Sadurní	Atlètic Sant Just
Agrupació Patí La Verneda	Club Karate Castelldefels
Club Gimnàstica Rítmica Amposta	Patinatge Artístic Palau
Club Tennis Tarragona	Club Patinatge Artístic Arenys de Mar
Club Esportiu Rítmica Torredembarra	Club Aquatic Xaloc
Bàsquet Ateneu Montserrat	Agrupació Excursionista Muntanya

Per un altre costat, el departament laboral ofereix un assessorament global, capaç de cobrir les gestions de periodicitat mensual, així com les diferents necessitats dels clubs i dels seus treballadors i treballadores, envers a l'Administració de la Tresoreria General de la Seguretat Social i a l'Agència Tributària.

Actualment, la relació de clubs esportius catalans que gaudeixen d'aquest servei d'assessorament laboral són:

CLUB NATACIÓ ESPLUGUES	CLUB ESPORTIU VINCIT-PROVENÇALENC
C.E. FEM ESPORT MATARÓ	AE ESCOLAR IES DOLORS MALLAFRE I ROS
PATINATGE ARTÍSTIC SANT JUST	CLUB VOLEIBOL SANT PERE I SANT PAU
CLUB VOLEI SANT PERE PESCADOR	CLUB PATI LA POBLA DE MAFUMET
CPA SANT JOAN DESPÍ	CLUB VOLEIBOL SANT QUIRZE DEL VALLES
CLUB PATINATGE CASTELLDEFELS	CLUB BASQUET TORELLO
UG BADALONA	CLUB DE JUDO LA SALLE HORTA
CLUB VOLEIBOL SANT CUGAT	CLUB VOLEI BEGUES
CAMBRILS CLUB NATACIÓ	CLUB ATLETISME TARRAGONA
CLUB VOLEIBOL SANT BOI	CLUB AGILITY CANIC
CLUB PATINATGE ILURO	CLUB JUDO DOJO SALOU
AGRUPACIÓ BASQUET PREMIA	CLUB ESPORTIU GRANUEC
ATLETIC SANT JUST FUTBOL CLUB	CASTELLDEFELS RUGBY UNION CLUB
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC VACARISSES	ASSOCIACIÓ ATLÈTICA XAFATOLLS DE PONENT
CLUB ESPORTIU SENGLAR ORIENTACIÓ	CATALONIA HOQUEI CLUB
AGRUPACIÓ ESCURSIONISTA MUNTANYA	CLUB PATI ALGUAIRE
CLUB AQUATIC XALOC	CLUB PATIN DERTUSA DE TORTOSA
CLUB GIMNASTICA ARTÍSTICA PORQUERES	CLUB PRO&AM
CLUB PATINATGE L'AMETLLA DEL VALLES	AE ACTIVA T SANT ANDREU DE LA BARCA
PATINATGE ARTÍSTIC MAÇANET	CLUB VOLEIBOL VALL D'HEBRON
CLUB ESCOLA HIPICA TARREGA	CLUB PATI ALCOVER
CLUB TENNIS REUS MONTEROLS	CLUB JUDO AMPOSTA
CPA ARENYS DE MAR	CLUB NATACIÓ ARGENTONA
CLUB ESPORTIU TAIGA	SE MAGORIA MERCAT NOU
VOLEIBOL SANT JUST	CPA SAGNIER
ASS. OPTIM FOMENT DE L'ESPORT I LLEURE	CLUB ESPORTIU TERRA NEGRE
CLUB GIMNASTIC RAPITENC	GIMNASTICA ARTÍSTICA VILASSAR DE MAR
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PALAU	CFB MARC BARTRA
ASSOCIACIÓ ENTITATS ESPORTIVES SANT JUST	CLUB GIMNÀSTIC MONTGAT
CLUB BASQUET GUINARDO	TORTOSA ATHLETIC CLUB JUDO JU-JITSU
CLUB PATI RIUDOMS	CLUB PATI CRISTINENC
CLUB DE TENNIS ALPICAT	CLUB DE TAICHI QI MOVIMENT BARCELONA
CLUB PIRAGÜISME SALT-TER	CLUB DE TAEKWONDO PUNT ESPORT BALAGUER
CLUB VOLEIBOL PREMIA DE DALT	CLUB HANDBOL VILAMAJOR
CLUB ESPORTIU VOLEIBOL L'HOSPITALET SUD	CLUB DIADEMA CORBERA
CLUB ESPORTIU LES PANTERES GROGUES	CLUB TWIRLING VIDRERES
UNIÓ ATLÈTICA TERRASSA	CE GIRONA EFS
CLUB MATADEPERA 88 HOQUEI	CE SEAGULL BDN
CE RITMICA TORREDEMBARRA	AE IES MONTSERRAT MIRO I VILA MONTCADA
CLUB NATACIÓ SANT JUST	CPA TORREDEMBARRA
CLUB VOLEI VILANOVA	CLUB BIKETRIAL COSTA DAURADA TORREDEMBAR
AGRUPACIÓ EXCURSIONISTA TALAIA	CLUB PATI CALAFELL
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PALLEJA	CLUB PATI RAPITENC
ASSOCIACIÓ GRANOLLERS ESPORTIVA	CLUB IMMERSIÓ BIOLOGIA
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PINEDA DE MAR	APA FOLGUEROLLES
CLUB PATINATGE ARTÍSTIC CALELLA	CLUB RITMICA XALOC
CLUB BEISBOL BARCELONA	TOMODACHI JUDO CLUB
UNIÓ EXCURSIONISTA CATALUNYA DE GRÀCIA	CB ATENEU MONTSERRAT
CLUB PATÍ CATALÀ DE VELA BARCELONA	CLUB ESGRIMA GRANOLLERS
CLUB JUDO VERNEDA	CLUB ESGRIMA SALA ARMES GARRAF
CLUB TENNIS TAULA ELS AMICS TERRASSA	CLUB JUDO VILAFRANCA
SAM	CLUB NOU ART GIMNASTIC

PATI HOQUEI CLUB SANT CUGAT
CLUB GIMNASTICA RITMICA AMPOSTA
CLUB BADMINTON VILADECANS
CLUB VOLEI PREMIA DE DALT MARESME
CLUB REM BADALONA
CLUB VOLEI CABRILS

CP HOSPITALET DE L'INFANT
CLUB MULTIESPORTIU IN GYM L'HOSPITALET
CLUB ESPORTIU TENNIS TAULA ESPARRAGUERA
ACE INTERESTELAR
CLUB BADMINTON EL VENDRELL
CLUB BASQUET CRISTINENC

Actualment, el servei laboral de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya porta a terme la gestió completa de personal de 468 treballadors i treballadores entre totes les entitats esportives que han optat per aquest servei.

SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

El servei jurídic UFEC, en l'exercici 2018-2019, ha prestat assessorament i actuat en dues vessants principals: servei a federacions i assessoria pròpia de l'activitat UFEC. De l'augment en la prestació de serveis i la necessitat de coordinació de l'activitat pròpia, el present exercici ha comportat que el departament jurídic hagi estat ampliat amb un lloc de treball més en jornada parcial.

En l'exercici 2018-2019, el servei d'assessorament a federacions esportives catalanes en l'àmbit legal ha tingut un paper principal en la direcció lletrada de procediments judicials sobre reclamacions d'assegurances i litigis amb federacions espanyoles. A aquests procediments, que s'han seguit en les diverses fases processals al llarg d'aquest exercici, s'han sumat els assessorament de caire ordinari en l'activitat de les federacions esportives i les seves relacions amb les federacions espanyoles corresponents: procediments electorals, expedients disciplinaris, protecció de dades i drets d'imatge, confecció d'informes jurídics, formulació de contractes i convenis. Amb aquesta actuació d'assessorament ordinari, s'hi suma ja per segon any consecutiu la coordinació de la implantació dels programes de compliment normatiu a les Federacions, amb el desenvolupament del segell d'entitat ètica esportiva; així com les jornades de coordinació de gerències, en les que periòdicament es troben els i les professionals de les federacions per al tracte comú d'assumptes que els pugui interessar.

Per altra banda, en l'àmbit d'assessorament intern, l'exercici 2018-2019 pel servei jurídic de la UFEC ha estat intensament marcat per la tramitació de la Iniciativa legislativa popular de la Llei de l'esport, així com en els darrers mesos per l'avantprojecte de Llei de l'esport publicat pel Consejo Superior de Deportes. Cal a afegir a aquestes tasques, l'activitat pròpia que en l'àmbit legal UFEC ve requerint a aquest departament: assessorament i suport a altres departaments, assessorament i suport a les instal·lacions esportives pròpies, redacció i supervisió de contractes i convenis de bestreta, de préstec, de compravenda, de lloguer, de cessió, de patrocini, de col·laboració; assistència al Consell Directiu, assistència a comissions informatives del Consell Directiu; representació a INDESCAT.

a) **Assessorament a Federacions**

En el període 2018 – 2019, sobre les consultes que les Federacions han dirigit al Servei Jurídic de la UFEC, com anunciàvem abans, les principals temàtiques han estat:

1. Llicència única: en aquesta temporada 2018-2019, les consultes i els assessoraments requerits sobre llicència única han disminuït quantitativament; tot i que incrementat en el requeriment de concreció tècnica dels criteris d'aplicació, degut a la sentència emesa pel Tribunal Constitucional. La llicència única, ha continuat en la seva fase de judicialització dels litigis que han anat derivant-se des de la seva entrada en vigor.
2. Revisió d'estatuts i reglaments disciplinaris i adequació a les disposicions del Decret 55/2012 que modifica el Decret 58/2010, de 4 de maig, de les entitats esportives de Catalunya.
3. Disciplina esportiva i competició: assessoria a comitès de disciplina i competició federatius, òrgan instructor de processos disciplinaris.
4. Revocació de subvencions: assessorament i representació de Federacions esportives catalanes davant de processos administratius per a la revocació parcial o total de subvencions.
5. Estatut jurídic de directius i règim d'incompatibilitats: assessorament en l'estatus jurídic dels dirigents esportius i el seu règim d'incompatibilitats.
6. Participació en jornades de formació de les Federacions: confecció de programes i participació en jornades de formació pròpies de les Federacions sobre temàtiques de normativa esportiva.
7. Acompanyament i representació de Federacions esportives en instàncies jurisdiccionals: assessorament i representació de Federacions esportives en procediment judicials davant de la jurisdicció esportiva i de la jurisdicció ordinària per assumptes de caire esportiu de principal transcendència per les Federacions.
8. Competències de l'Assemblea: assessorament en la convocatòria d'Assemblees i els assumptes a sotmeteren a la seva aprovació.
9. Actuacions davant la Secretaria General de l'Esport i les Federacions esportives catalanes, en aplicació de la Llei de l'Esport i dels Decrets 55/2012 i 58/2010.
10. Revisió i en el seu cas elaboració de documentació legal generada per les federacions (protecció dades, drets imatge, convenis patrocini, reclamacions diverses, etc.).
11. Departament de compliment normatiu: coordinació dels agents d'elaboració dels programes de compliment normatiu a les Federacions sol·licitants, fent

una auditoria d'anàlisi de riscos, de normativa aplicable i de protocols de compliment.

Es tracta aquesta d'una relació dels principals assumptes d'interès i controvèrsia pels quals les Federacions han sol·licitat assessorament, sens perjudici d'altres temes que han estat també objecte de consulta.

CONSULTES FEDERACIONS

MITJÀ	
Telefònica	302
Correu electrònic	278
Presencial	166
Instància	19
TOTAL	765

b) Assessorament a la Unió

En la vessant interna del Servei Jurídic de la UFEC, com dèiem al començament, aquest exercici ha vingut fortament marcat per l'impuls de la Iniciativa Legislativa Popular de la Llei de l'esport de Catalunya. A aquest projecte, s'hi ha afegit les accions pròpies del funcionament diari de la UFEC: direcció del procés electoral de la UFEC, suport jurídic a instal·lacions pròpies, supervisió i elaboració de documentació contractual per a cessions, convenis de col·laboració, lloguers, préstecs, compravendes, patrocinis, etc; coordinació de les trobades periòdiques de gerents, coordinació de la comissió informatives del Consell Directiu de la UFEC, suport en el servei jurídic d'oficines de club, seguiment de la campanya contra els greuges de l'esport català.

1. Coordinació de la vessant legal del procediment de la Iniciativa legislativa popular, preparació de documentació d'instància, informes jurídics i redacció de la documentació de tramitació.
2. Redacció i preparació de convenis. La UFEC, en tant que és una entitat que no només vetlla pel correcte funcionament de les federacions esportives catalanes, sinó que també promou la millora social de Catalunya a través de l'esport, col·labora amb entitats esportives, mercantils i socials. Conseqüentment, es celebren convenis amb aquestes entitats, tenint sempre en compte les finalitats i la raó de ser de la UFEC. De convenis se n'han fet amb entitats privades que col·laboren a promoure la UFEC i la seva tasca, com empreses o la universitat EUNCET, així com amb fundacions i d'altres entitats socials, en els quals la UFEC la hi participa cedint espais, col·laborant en els seus projectes, etc.
3. Preparació dels aspectes legals de la 22a Festa de l'Esport Català, que s'organitza anualment per part de la UFEC amb la col·laboració del diari SPORT.

En particular, la redacció del contracte de retransmissió de l'esdeveniment amb TV3.

4. Col·laboració amb la secció d'acció social de la UFEC, concretament, en la redacció de convenis i la revisió i assessorament de documents legals en el marc del programa INSERSPORT.
5. Assessoraments jurídic a les qüestions plantejades per l'Oficina de Clubs, modificacions estatutàries, fusions entre clubs, llicències etc.
6. Transparència: També estem integrant i revisant el compliment de la legislació relativa a Transparència per a les associacions i fundacions perceptores de subvencions i ajuts públics (Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern).
7. Coordinació de la col·laboració entre EUNCET i universitats i centres d'estudi de Catalunya amb programes de formació amb vessant jurídica-esportiva.
8. Elaboració i revisió de la documentació legal requerida en el desenvolupament ordinari de l'activitat de la Unió: contractes de lloguer, cessió, compromisos de confidencialitat, patrocinis, compravendes, préstecs, convenis de col·laboració, bases de concursos, etc.

SERVEI DE MÀRQUETING

El departament de màrqueting gestiona tota la activitat de màrqueting i la comunicació de les cadenes de gimnasos Uesports, Urban esports i les filials comercials del grup.

També s'encarrega de la promoció i desenvolupament estratègic de totes les campanyes i accions dels projectes interns de la UFEC.

Ha estat un any de molt de volum de treball, amb una nova incorporació d'un dissenyador multimèdia a mitja jornada per cobrir les necessitats del departament en el seu creixement i digitalització.

Urban esports ha complert el seu primer any, la qual cosa ha suposat una nova instal·lació de qui s'ha gestionat la comunicació i publicitat exterior.

També s'ha treballat tota una campanya de publicitat per al projecte anual de l'entitat, la ILP. El plantejament estratègic, definició gràfica i producció ha portat uns positius resultats en el seu impacte en el públic objectiu.

Hem estat els responsables de la implementació, posada en marxa i supervisió de la LOPD en tota la companyia, juntament amb la col·laboració del departament de RH.

A continuació llistem el Treball anual del departament en cadascuna de les empreses del grup.



Uesports

Comunicació per correu electrònic:

- 72 newsletters a l'any. Enviament newsletter mensual.
- Disseny, contingut, maquetació, programació i resultats.
- Actualització de base de dades de cada instal·lació setmanal.
- Automatització de mail de benvinguda a noves altes.
- Gestió d'emails a BBDD.

Comunicació PLV.

Gestió dels Canals: televisors, cartelleria i xarxes:

- Comunicació d'accions de captació, fidelització, serveis i activitats especials als 6 centres.
- Disseny, contingut, maquetació, programació i resultats.

Web Uesports:

- Actualització i treball de continguts a l'espai notícies, publicació de promocions i difusió d'accions.
- Implementació de permisos SSL.
- Treball de posicionament del web per refer-la a xarxes.

Desenvolupament, llançament i comunicació de l'APP.

Renovació de la equipació de tècnics d'espíning.

Gestió i supervisió de les xarxes socials de la cadena.

Màrqueting Promocional

Idees de campanyes de captació i fidelització, en base a la estratègia, gestió de mitjans de comunicació i publicitat off i online.

Control del pressupost de Publicitat i màrqueting.

Estratègia, relació i contractació dels espais publicitaris.

Desenvolupament d'oferta per empreses amb documentació i material per als cap d'operacions.

Difusió de promocions:

- Programació de les promocions al gestor CRM.
- Gestió amb GPA per alta online i app
- Gestió i coordinació de publicitat (canals i espais locals).
- Ampliació de canals de publicitat offline a les instal·lacions (radio, mupis, bus, cines, etc.)
- Facebook Ads: crear, segmentar, creuar amb Instagram, seguiment i resultats.
- Emailing a públic objectiu "Interessats instal·lacions"
- Anàlisi de la repercussió de cada campanya i acció amb les estadístiques.

Analítica

- Revisió setmanal de resultats social media per instal·lació.
- Descarregar informes de resultats de cada instal·lació.
- Gràfiques comparatives de cada instal·lació
- Estudi de mercat del fitness anual, Pla anual de màrqueting (accions de captació i fidelització). Anàlisi de públics i usuaris per definir l'estratègia anual.

Treballs corporatius per millorar el reconeixement de la marca. Branding:

Projecte beta de canal corporatiu de so a Uesports Salt.

Implementació de la nova LOPD.

Actualitzacions i supervisió de Google business i maps.

Desenvolupament de l'oferta per a empreses de l'entorn per fer créixer el negoci a través de nous convenis, acords i negociacions com per exemple: UdG, Espai Gironès i Fnac Girona.

- Supervisió continua
- Gestió i personalització de tour virtual a Google
- Protocols i qüestionari de satisfacció
- Disseny, revisió i col·locació de nova retolació de sales
- Banderoles i rètols de marca i accions per instal·lació
- Redisseny i producció del panels de la graella d'activitats i tot el material promocional.
- Marxandatge de la marca, decoració de dades puntuals com carnestoltes o castanyada y redisseny de les comunicacions (banderoles, roll-ups, cartelleria a 50x70)

Augmentar la interacció amb els abonats:

- Disseny de pack promocional per aniversaris.
- Implementació i comunicació dels serveis de salut i fisioteràpia.
- Estratègia de contingut audiovisual i canal de notícies al web.
- Gestió de contingut (youtube, instagram, flickr)

Accions de fidelització diferencials

- Quota Duo
- Conveni Bicing
- Conveni refugis FEEC
- Conveni Instituts Odontològics
- Promocions de captació MGM
- Càpsules audiovisual per el canal de televisors
- Concurs i sorteig a xarxes
- Esdeveniments (photocall carnestoltes, festa terrasses, dia de la dona, etc.)

Urban esports

Màrqueting directe: PLV i emailing

- Email de benvinguda i newsletters de contingut bimensual.
- Disseny, contingut, maquetació, programació i resultats.

- Actualització de base de dades de cada instal·lació.

Difusió de promocions i control de la publicitat:

- Programació de les promocions al gestor CRM.
- Gestió alta online i app
- Gestió i coordinació de publicitat (canals i espais local).
- Ampliant la publicitat offline a les instal·lacions (radio, mupis, bus...)
- Facebook Ads: crear, segmentar, creuar amb Instagram, seguiment i resultats.

Grup UFEC

Al servei de tots els departaments i federacions 2018

Suport en la implementació de la LOPD i actualització de documentació digital.

Memòria, imatge i presentacions, creació de la documentació a demanda per als departaments i direcció.

Establir un protocol de mesurament analítica de les empreses del grup a Google Analytics.

Desenvolupament de màrqueting dels projectes interns:

01. Llei esport > ILP

Estratègia per la creació de la campanya de publicitat del projecte.

Direcció i creació dels espots publicitaris.

Proposta, creació i gestió de l'espai web. lleiesport.cat

Redisseny del logotip i tota la documentació necessària per als agents interventors.

Disseny de newsletter, gràfics de contingut i presentacions.

Estratègia, planificació i direcció de la difusió publicitària de la campanya amb l'anàlisi del retorn de la inversió.

02. Inersport 2018

Disseny de documentació comercial i formats promocionals del projecte així com marxandatge i cobertura d'accions puntuals.

Gestió i actualització del web propi.

03. Any Fabra

Desenvolupament, estratègia i gestió del contingut del directori web.

Suport de comunicació per accions.

04. Congrés CLUBS DE FUTUR

Disseny de la imatge, suports de documentació i formats promocionals.

Suport en la coordinació de l'organització.

05. TAEC

Desenvolupament, estratègia i gestió del contingut de la nova web del TAEC.

Suport de comunicació per tallers.

06. Festa de l'Esport

Disseny de documentació i formats d'imatge per l'organització de l'esdeveniment.

Cobertura i coordinació del hall i recepció a l'espai, muntatge i control dels proveïdors.

Oficina de Clubs:

Enviament de comunicacions amb newsletters.

Canvis al web i actualitzacions.

Actualització i manteniment de base de dades.

Implementació de la LOPD a base de dades.

Supervisió de l'activitat a xarxes.

Unifedesport

Anàlisi per treballar una actualització i reestructurar el web.

Implementació de la LOPD.

Treball de màrqueting per fer difusió dels productes. Cada producte es treballa amb un pack de comunicació format per:

- cartell,
- flyers,
- fitxa de producte,
- formulari interactiu,
- càpsula audiovisual i d'imatge per xarxes i ads.

Nova xarxa per generar leads i gestionar els ads.

Fundació UFEC

Actualització, gestió de contingut de la nova web.

Disseny de formats d'imatge i presentacions.

Ufec.cat:

Manteniment i actualitzacions del web.

Nou directori ufec.cat/festadelesport

Euncet

Suport per la conceptualització del Nou Grau d'Esport.

Suport per l'oferta a clubs i federacions mitjançant el projecte UFEC ACADEMY.

Federacions i clubs

Assessorament de màrqueting i comunicació per a més de 20 federacions.

Disseny de cartelleria, logotips, material corporatiu i d'esdeveniments.

Suport per la gestió de webs i xarxes als esdeveniments puntuals.

OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS

Des de l'any 2015, la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya i la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) amb el suport de la diputació de Barcelona, han posat en funcionament les oficines d'Atenció als Clubs i entitats esportives per oferir assessorament en diferents àmbits per tal de cobrir les necessitats dels clubs i entitats esportives davant la situació que es troben actualment. Aquest servei d'assessorament gratuït va adreçat a totes les entitats i clubs esportius de Catalunya amb caràcter universal.

Es poden fer consultes presencials, telefòniques i via correu electrònic.

Presencialment amb atenció personalitzada a les oficines que es posa a disposició dels clubs.

Trucant al telèfon exclusiu d'assessorament a les entitats i clubs.

Per correu electrònic a les adreces de cadascuna de les oficines.

Assessorament i serveis: Comptable, laboral, fiscal, subvencions, jurídic, lingüístic, imatge, càpsules i tallers formatius.

Oficines: Barcelona, Tarragona, Lleida, Girona, Terres de l'Ebre.

Punts d'atenció: Sabadell, Vic, Banyoles, Vidreres, Alt Pirineu i Aran.

OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS – INFORME 2018

FEDERACIÓ ESPORTIVA	CLUBS ATEOSOS 2018	CONSULTES REALITZADES
Federació d'Activitats Subaquàtiques	6	80
Federació Aèria Catalana	5	15
Federació Catalana d'Agility	3	7

Federació Catalana d'Atletisme	20	93
Federació Catalana d'Automobilisme	1	1
Federació Catalana de Bàdminton	7	15
Federació Catalana de Ball Esportiu	3	20
Federació Catalana de Basquetbol	37	155
Federació Catalana de Beisbol i Softbol	2	11
Federació Catalana de Billar	1	1
Federació Catalana de Bitlles i Bowling	6	12
Federació Catalana de Boxa Amateur	1	6
Federació Catalana d'Esports per a Cecs	1	3
Federació Catalana de Ciclisme	19	46
Federació Catalana de Coloms Missatgers	0	0
Federació Catalana de Curses d'Orientació de Catalunya	1	5
Federació Catalana de Dards	0	0
Federació Catalana de Persones amb Discapacitat Física	2	4
ACELL	3	12
Federació Catalana d'Escacs	6	13
Federació Catalana d'Esgrima	6	67
Federació Catalana d'Espeleologia	5	17
Federació Catalana de Esports d'Hivern	7	25
Federació d'Entitats Excursionistes de Catalunya (FEEC)	43	195
Federació Catalana de Físic-Culturisme	1	1
Federació Catalana de Futbol	75	349
Federació Catalana de Futbol Americà	2	6
Federació Catalana de Futbol Sala	12	35
Federació Catalana de Gimnàstica	22	121
Federació Catalana de Halterofília	2	8
Federació Catalana de Handbol	13	48
Federació Catalana de Hípica	9	20
Federació Catalana d'Hoquei	8	36
Federació Catalana de Judo i D.A	18	103
Federació Catalana de Karate	7	15
Federació Catalana de Kick Boxing	1	4
Federació Catalana de Korfbal	2	3
Federació catalana de Lluita	0	0
Federació Catalana de Motociclisme	1	2
Federació Catalana de Motonàutica	2	5
Federació Catalana de Natació	15	50
Federació Catalana de Pàdel	7	42
Federació Català de Paralítics Cerebrals	6	20
Federació Catalana de Patinatge	43	193
Federació Catalana de Pesca Esportiva i Càsting	4	19
Federació Catalana de Petanca	1	2
Federació Catalana de Pilota	2	5
Federació Catalana de Piragüisme	6	9

Federació Catalana de Rem	8	45
Federació Catalana de Rugbi	5	24
Federació Catalana de Salvament i Socorrisme	1	1
Federació Catalana de Taekwondo	6	21
Federació Catalana de Tennis Taula	10	43
Federació Catalana de Tennis	14	46
Federació Catalana de Tir amb Arc	4	36
Federació Catalana de Tir Olímpic	1	6
Federació Catalana de Triatló	10	30
Federació Catalana de Twirling	3	28
Federació Catalana de Vela	8	40
Federació Catalana de Voleibol	25	112
TOTAL	539	2331

Taller/ Càpsula	Temàtica	Núm. de Tallers/ Càpsules realitzats	Poblacions	Assistents
Taller	Fiscalitat de les entitats esportives	2	Alcanar	26
Taller	Actualització jurídica dels clubs i entitats esportives	4	Barcelona, Tarragona, Alcanar	47
Taller	Organització d'esdeveniments esportius	1	Mollerussa	12
Taller	Jornada tècnica per a entitats esportives	2	Alcarràs i Manresa	25
Taller	RGPD	3	Tortosa, Girona i Barcelona	15
Càpsula	Certificat Digital	2	Barcelona	41

ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

Durant el 2018, l'Àrea d'Acció Social de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya ha dut a terme diversos projectes i accions, adreçats als col·lectius més desfavorits d'arreu de Catalunya amb la implicació d'entitats del Tercer Sector social, d'administracions públiques i d'empreses privades.

En els projectes desenvolupats durant l'exercici 2018 han intervingut més de 40 entitats, 13 federacions esportives i s'ha aconseguit un impacte en més de 340 beneficiaris directes i 1.020 beneficiaris indirectes amb un pressupost aproximat de 117.804 €.

Projectes

Durant el 2018 s'ha consolidat el projecte ***INSERsport: Formació i Inserció Laboral a través de l'esport, per a joves en risc d'exclusió social***, en el qual han participat federacions esportives i entitats del Tercer Sector social amb fons provinent de subvencions públiques i de donacions d'entitats privades. A més, INSERsport ha rebut donacions del *I Torneig Solidari de Pàdel Auren Barcelona i de la Burriac Atac* de Vilassar de Mar; activitats en les quals també hi ha estat present l'Àrea d'Acció Social per difondre i donar visibilitat al projecte.

També s'ha donat continuïtat al projecte subvencionat per la *King Baudouin Foundation, Els infants de la Barceloneta fem esport al mar!*, en què 40 nens i nenes en risc d'exclusió social d'aquest barri practiquen pàdel surf, fan els deures amb l'ajuda de persones voluntàries (moltes de les participants del projecte INSERsport) i reben tallers d'educació mediambiental.

Així mateix, l'Àrea d'Acció Social ha col·laborat i s'ha implicat activament amb el projecte **Welcome League** liderat per la Fundació UFEC, un projecte d'inclusió a través de l'esport, adreçat a menors estrangers no acompanyats, persones refugiades, persones sense llar i joves en situació de vulnerabilitat i exclusió social.

L'Àrea d'Acció Social ha seguit ampliant horitzons i transcendit fronteres, mantenint vincles amb homòlegs d'altres països europeus i generant noves sinergies no només per donar a conèixer la tasca realitzada sinó per crear també vincles estratègics que permetin obrir l'activitat a l'estranger i col·laborar en projectes europeus, sense oblidar la necessitat de buscar recolzament i noves fonts de finançament per una major projecció internacional. Aquesta tasca ha donat fruits i aquest 2018 s'han acceptat dos projectes Europeus en els que la UFEC hi participarà activament: *BeActive Beach Games (líder la nostra organització homòloga a Letonia)* i *Urban Sport Games For Transversal&Transferable skills*.

Per tal de donar a conèixer les possibilitats de crear *parteneriats* que portin a l'assoliment de projectes europeus entre organitzacions esportives de diferents països, al 2018 s'ha aconseguit també la subvenció de la Unió Europea per fer una comitiva de 20 presidents de federacions esportives per viatjar a Brussel·les amb motiu de *l'Infoday* (dia d'informació del Programa Erasmus +Sport) i visitar el Parlament Europeu.

Durant el mes de març l'Àrea d'Acció Social va assistir a Berlín amb motiu del projecte *ASPIRE Activity, Sport and Play for the Inclusion of Refugees in Europe* en el qual

participa com a *partner* juntament amb 9 països més de la Unió Europea, en el projecte que va ser seleccionat a la convocatòria *Erasmus Plus Sport* i és liderat per la ENGSO (*European Non-Governmental Sport Organization*), l'entitat paraigua d'organitzacions esportives europees. L'Àrea d'Acció Social ha treballat el 2018 en el *training modul* que tindrà lloc a Barcelona durant el mes d'abril de 2019, dins del marc del mateix projecte.

D'altra banda, l'Àrea ha tingut presència a aules de diversos Instituts de Barcelona i rodalies a fi de donar a conèixer la UFEC, els projectes desenvolupats i de poder establir vincles tant amb el personal docent com amb els alumnes per teixir noves xarxes col·laboratives.

Durant el 2018 també s'ha treballat un pla de *fundraising* per a la recerca de fons per a la realització del projecte INSERsport principalment, però també per altres projectes.

A causa del creixent volum d'activitat de l'Àrea, s'han signat convenis de pràctiques amb la Universitat de Barcelona (UB) i amb la *Universidad Nacional de Educación a Distancia* (UNED), a través dels quals ha estat possible la incorporació de 5 alumnes en pràctiques de psicologia.

Finançament

Les accions dutes a terme per l'Àrea d'Acció Social de la UFEC han estat possibles gràcies a les subvencions i aportacions rebudes de les següents entitats:

- Diputació de Barcelona
- Parlament Europeu
- Obra Social La Caixa
- Programa Incorpora de La Caixa
- Fundació Banc Sabadell
- NIKE
- Fundació UFEC
- Empreses privades
- Donacions d'esdeveniments esportius

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2018 (abans d'impostos)

El tancament econòmic de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya corresponent a l'any 2018 ha donat, un any més, un resultat positiu de 129.133,02.- €, amb una generació d'ingressos propis de 9.307.200.66.- €. Tot, fruit de la bona gestió de la pròpia Unió, així com de les explotacions de les diferents instal·lacions esportives que es gestionen. Per aquest motiu el Consell Directiu, reunit el 18 de març de 2019, ha **acordat per unanimitat l'aplicació d'aquest resultat a reserves de lliure disposició.**

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	6.963.845,19	6.945.921,37
a) Vendes	6.903.152,70	6.900.718,16
700 VENDES BOTIGA	34.672,30	38.484,09
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	6.488.474,19	6.500.358,61
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	300,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	26.602,91	26.180,92
709 ALTRES APORTACIONS	353.403,30	335.394,54
b) Prestacions de serveis	60.692,49	45.203,21
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	60.692,49	45.203,21
4. Aprovisionaments	-108.047,36	-79.596,11
a) Consums de mercaderies	-39,06	-8.000,00
600 COMPRES MAT ESPORTIU	-39,06	-8.000,00
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-108.008,30	-71.596,11
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-74.339,76	-39.831,98
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-31.498,10	-31.764,13
608 ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES (IVA SOPORTAT)	-2.170,44	0
5. Altres ingressos d'explotació	2.096.909,26	2.583.958,23
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.084.495,84	1.045.481,43
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	3.000,00	6.000,00
751 INGRESSOS PER PATROCINADORS	0	6.000,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	944.420,57	910.836,52
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	91.001,32	91.776,28
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	46.073,95	30.868,63
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	1.012.413,42	1.538.476,80
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	1.012.413,42	1.538.476,80
6. Despeses de personal	-4.223.059,65	-4.128.011,95
a) Sous, salaris i auxiliars	-3.212.724,34	-3.136.224,63
640 SOUS I SALARIS	-3.211.974,34	-3.136.224,63
641 INDEMITZACIONS	-750,00	
b) Càrregues socials	-1.010.335,31	-991.787,32
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-967.405,83	-941.360,72
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-42.929,48	-50.426,60
7. Altres despeses d'explotació	-4.096.386,44	-4.368.960,28
a) Serveis exteriors	-3.823.480,11	-3.776.667,62
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-538.900,42	-599.282,12
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-1.207.132,13	-1.193.591,78
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-413.081,09	-299.345,70
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-100.639,33	-128.560,20
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-73,41	269,29
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-315.927,53	-395.498,22
628 SUBMINISTRAMENTS	-870.709,18	-867.132,96
629 ALTRES SERVEIS	-377.017,02	-293.525,93
b) Tributs	-14.115,08	-11.952,48
631 ALTRES TRIBUTS	-14.115,08	-6.304,03
634 AJUSTOS NEGATIUS IMPOSSICIÓ INDIRECTA	0	-5.648,45
c) Pèdues, deteriorament, i var. provisions	-3.000,00	0
658 DESPESES RESPONSABILITAT DIRECTIUS	-3.000,00	0
d) Altres despeses de gestió corrent	-255.791,25	-580.340,18
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-255.791,25	-580.340,18
8. Amortització de l'immobilitzat	-551.955,96	-545.767,94
680 DOT. AMORTITZ. IMMOB. INTANGIBLE	0	0
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-551.955,96	-545.767,94
13. Altres resultats	29.386,28	-179.415,81
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-4,70	-282.941,82
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	29.390,98	103.526,01
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	110.691,32	228.127,51

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
12. Ingressos financers	38.359,54	7.405,79
b) De valors negociables i altres inst. fin.	38.359,54	7.405,79
b2) De tercers	38.359,54	7.405,79
760 INGRESSOS PARTI. INSTRU. PATR.	38.341,02	6.905,17
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	18,52	500,62
13. Despeses financeres	-198.618,23	-188.832,47
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-100.468,38	-95.996,69
662 INTERESSOS DE DEUTES	-100.468,38	-95.996,69
b) Per deutes amb tercers	-98.149,85	-92.835,78
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-98.149,85	-92.835,78
17. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	178.700,39	167.128,69
b) Resultats per enajenacions i altres	178.700,39	167.128,69
766 INGRESSOS FINANCERS	30.225,42	18.653,72
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	148.474,97	148.474,97
A.2) RESULTAT FINANCER	18.441,70	-14.297,99
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	129.133,02	213.829,52
A.4) RESULTAT DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	129.133,02	213.829,52
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	129.133,02	213.829,52

CENTRAL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	353.403,30	340.862,76
a) Vendes	353.403,30	340.862,76
700 VENDES BOTIGA	0	5.468,22
709 ALTRES APORTACIONS	353.403,30	335.394,54
4. Aprovisionaments	-2.276,10	-288,89
b) Consum de materies primeres i altres mat.	-2.276,10	-288,89
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-105,66	-288,89
608 ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES (IVA SOPORTAT)	-2.170,44	0
5. Altres ingressos d'explotació	853.408,04	1.452.899,98
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	137.464,07	180.104,04
750 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	3.000,00	6.000,00
751 INGRESSOS PER PATROCINADORS	0	6.000,00
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	27.537,12	76.228,59
758 ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	91.001,32	91.776,28
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	15.925,63	99,17
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	715.943,97	1.272.795,94
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	715.943,97	1.272.795,94
6. Despeses de personal	-403.709,60	-397.142,75
a) Sous, salaris i auxiliars	-318.060,16	-306.899,43
640 SOUS I SALARIS	-317.310,16	-306.899,43
641 INDEMNITZACIONS	-750,00	0
b) Càrregues socials	-85.649,44	-90.243,32
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-79.533,42	-78.442,55
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-6.116,02	-11.800,77
7. Altres despeses d'explotació	-807.209,55	-1.006.507,31
a) Serveis exteriors	-696.107,71	-599.277,75
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-2.266,66	-3.455,95
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-13.187,81	-18.786,55
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-258.890,33	-163.323,60
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-8.689,81	-19.348,14
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	0	269,29
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-227.855,11	-289.500,89
628 SUBMINISTRAMENTS	-8.942,23	-13.103,95
629 ALTRES SERVEIS	-176.275,76	-92.027,96
b) Tributs	-1.211,91	-5.939,54
631 ALTRES TRIBUTS	-1.211,91	-291,09
634 AJUSTOS NEGATIUS IMPOSSICIÓ INDIRECTA	0	-5.648,45
c) Pèdues, deteriorament, i var. provisions	-3.000,00	0
658 DESPESES RESPONSABILITAT DIRECTIUS	-3.000,00	0
d) Altres despeses de gestió corrent	-106.889,93	-401.290,02
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-106.889,93	-401.290,02
8. Amortització de l'immobilitzat	-26.021,26	-27.692,59
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-26.021,26	-27.692,59
13. Altres resultats	27.723,76	-176.691,68
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-222.494,22
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	27.723,76	45.802,54
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-4.681,41	185.439,52

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
12. Ingressos financers	38.359,54	6.905,17
b) De valors negociables i altres inst. fin.	38.359,54	6.905,17
b2) De tercers	38.359,54	6.905,17
760 INGRESOS PARTI. INSTRU. PATR.	38.341,02	6.905,17
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	18,52	0
14. Despeses financeres	-98.983,46	-65.602,59
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-32.354,30	-16.125,11
662 INTERESOS DE DEUTES	-32.354,30	-16.125,11
b) Per deutes amb tercers	-66.629,16	-49.477,48
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-66.629,16	-49.477,48
17. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	30.225,42	18.653,72
b) Resultats per enajenacions i altres	30.225,42	18.653,72
766 INGRESSOS FINANCERS	30.225,42	18.653,72
A.2) RESULTAT FINANCER	-30.398,50	-40.043,70
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-35.079,91	145.395,82
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-35.079,91	145.395,82
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-35.079,91	145.395,82



COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL ESTACIÓ DEL NORD

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negoci	1.821.958,64	1.900.521,06
a) Vendes	1.821.958,64	1.900.521,06
700 VENDES BOTIGA	8.974,39	9.131,43
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.802.344,46	1.880.138,45
704 INGRESSOS PUBLICITAT I IMATGE	0	300,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	10.639,79	10.951,18
4. Aprovisionaments	-29.965,30	-23.923,11
a) Consums de mercaderies	-39,06	0
600 COMPRES MAT ESPORTIU	-39,06	0
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-29.926,24	-23.923,11
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-19.450,15	-11.030,73
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-10.476,09	-12.892,38
5. Altres ingressos d'explotació	450.254,49	382.182,17
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	410.744,67	361.663,55
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	389.371,39	340.586,27
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	21.373,28	21.077,28
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	39.509,82	20.518,62
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	39.509,82	20.518,62
6. Despeses de personal	-1.085.741,29	-1.076.594,39
a) Sous, salaris i auxiliars	-820.791,88	-815.429,81
640 SOUS I SALARIS	-820.791,88	-815.429,81
b) Càrregues socials	-264.949,41	-261.164,58
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-258.424,81	-253.805,63
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-6.524,60	-7.358,95
7. Altres despeses d'explotació	-1.072.908,69	-1.108.297,41
a) Serveis exteriors	-981.819,07	-1.011.818,86
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-183.297,74	-206.048,02
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-417.117,81	-403.189,44
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-34.140,81	-30.142,67
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-22.019,31	-26.689,52
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-19.610,71	-19.855,82
628 SUBMINISTRAMENTS	-204.181,88	-231.582,68
629 ALTRES SERVEIS	-101.450,81	-94.310,71
b) Tributs	-88,30	-4.702,27
631 ALTRES TRIBUTS	-88,30	-4.702,27
d) Altres despeses de gestió corrent	-91.001,32	-91.776,28
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-91.001,32	-91.776,28
8. Amortització de l'immobilitzat	-73.888,75	-73.842,09
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-73.888,75	-73.842,09
13. Altres resultats	1.130,64	9.513,79
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-281,58
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	1.130,64	9.795,37
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	10.839,74	9.560,02



<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
12. Ingressos financers	0	500,62
b) De valors negociables i altres inst. fin.	0	500,62
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	0	500,62
13. Despeses financeres	-10.057,95	-9.684,69
b) Per deutes amb tercers	-10.057,95	-9.684,69
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-10.057,95	-9.684,69
16. Deterioro i resultat per enejencions d'immobilitzat	1.689,25	1.689,25
b) Resultats per enajencions i altres	1.689,25	1.689,25
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	1.689,25	1.689,25
A.2) RESULTAT FINANCER	-8.368,70	-7.494,82
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	2.471,04	2.065,20
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	2.471,04	2.065,20
B) OPERACIONS INTERRUMPUDES		
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	2.471,04	2.065,20

COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL FONDO DE LES CREUS – ARENYS DE MAR

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negoci	797.570,29	800.325,78
a) Vendes	797.570,29	800.325,78
700 VENDES BOTIGA	8.842,17	9.036,40
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	784.848,88	787.733,41
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.879,24	3.555,97
4. Aprovisionaments	-18.103,21	-16.092,52
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-18.103,21	-16.092,52
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-16.600,50	-11.889,90
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-1.502,71	-4.202,62
5. Altres ingressos d'explotació	41.846,64	37.224,11
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	41.846,64	37.224,11
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	40.085,92	35.321,11
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.760,72	1.903,00
6. Despeses de personal	-466.534,25	-476.573,23
a) Sous, salaris i auxiliars	-352.645,89	-358.143,78
640 SOUS I SALARIS	-352.645,89	-358.143,78
b) Càrregues socials	-113.888,36	-118.429,45
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-109.290,19	-110.053,80
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.598,17	-8.375,65
7. Altres despeses d'explotació	-364.354,52	-356.901,50
a) Serveis exteriors	-363.349,17	-355.896,15
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-34.969,35	-47.426,15
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-160.864,46	-154.920,45
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-15.423,86	-10.903,83
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-15.831,87	-15.739,83
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-10.885,18	-8.533,68
628 SUBMINISTRAMENTS	-105.831,53	-100.047,90
629 ALTRES SERVEIS	-19.542,92	-18.324,31
b) Tributs	-1.005,35	-1.005,35
631 ALTRES TRIBUTS	-1.005,35	-1.005,35
8. Amortització de l'immobilitzat	-93.616,18	-93.764,81
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-93.616,18	-93.764,81
13. Altres resultats	535,58	1.061,90
678 DESPESES EXERCICIS ANTERIORS	0	-1.634,37
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	535,58	2.696,27
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-102.655,65	-104.720,27
13. Despeses financeres	-22.011,63	-24.811,56
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-18.379,46	-20.808,30
662 INTERESSOS DE DEUTES	-18.379,46	-20.808,30
b) Per deutes amb tercers	-3.632,17	-4.003,26
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-3.632,17	-4.003,26
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	15.000,00	15.000,00
b) Resultats per enajenacions i altres	15.000,00	15.000,00
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	15.000,00	15.000,00
A.2) RESULTAT FINANCER	-7.011,63	-9.811,56
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-109.667,28	-114.531,83
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-109.667,28	-114.531,83
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-109.667,28	-114.531,83



PISCINES MUNICIPALS JOAN SERRA - SABADELL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.471.350,83	1.512.131,58
a) Vendes	1.471.350,83	1.512.131,58
700 VENDES BOTIGA	5.828,76	5.356,36
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.460.780,75	1.502.429,01
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIV.	4.741,32	4.346,21
4. Aprovisionaments	-18.886,48	-12.654,61
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-18.886,48	-12.654,61
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-9.661,85	-6.269,96
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-9.224,63	-6.384,65
5. Altres ingressos d'explotació	140.601,60	151.831,57
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	140.601,60	151.831,57
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	137.200,91	147.934,72
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	3.400,69	3.896,85
6. Despeses de personal	-764.889,37	-749.003,67
a) Sous, salaris i auxiliars	-577.971,13	-568.882,52
640 SOUS I SALARIS	-577.971,13	-568.882,52
b) Càrregues socials	-186.918,24	-180.121,15
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-177.141,15	-172.449,54
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-9.777,09	-7.671,61
7. Altres despeses d'explotació	-686.947,53	-696.046,80
a) Serveis exteriors	-686.862,53	-695.961,80
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-94.229,15	-109.363,95
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-226.934,81	-239.744,36
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-65.681,02	-53.265,50
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-18.802,17	-23.843,50
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-30.962,32	-27.683,22
628 SUBMINISTRAMENTS	-217.824,29	-209.607,66
629 ALTRES SERVEIS	-32.428,77	-32.453,61
b) Tributs	-85,00	-85,00
631 ALTRES TRIBUTS	-85,00	-85,00
8. Amortització de l'immobilitzat	-160.348,38	-158.571,43
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-160.348,38	-158.571,43
13. Altres resultats	1,00	-20.108,16
678 DESPESES EXERCICIS ANTERIORS	0	-23.177,33
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	1,00	3.069,17
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-19.118,33	27.578,48
13. Despeses financeres	-21.889,86	-35.686,12
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-15.471,58	-17.688,84
662 INTERESSOS DE DEUTES	-15.471,58	-17.688,84
b) Per deutes amb tercers	-6.418,28	-17.997,28
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-6.418,28	-17.997,28
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	97.500,00	97.500,00
b) Resultats per enajenacions i altres	97.500,00	97.500,00
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	97.500,00	97.500,00
A.2) RESULTAT FINANCER	75.610,14	61.813,88
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	56.491,81	89.392,36
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	56.491,81	89.392,36
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	56.491,81	89.392,36



PISCINES COBERTA - SALT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negoci	1.288.825,19	1.230.351,46
a) Vendes	1.288.825,19	1.230.351,46
700 VENDES BOTIGA	4.261,89	4.466,37
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.279.821,98	1.221.143,77
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	4.741,32	4.741,32
4. Aprovisionaments	-23.450,40	-9.993,42
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-23.450,40	-9.993,42
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-16.859,25	-5.411,41
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-6.591,15	-4.582,01
5. Altres ingressos d'explotació	191.874,20	189.440,41
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	191.874,20	189.440,41
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	190.214,83	187.794,43
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.659,37	1.645,98
6. Despeses de personal	-696.778,94	-672.733,60
a) Sous, salaris i auxiliars	-527.324,23	-514.810,50
640 SOUS I SALARIS	-527.324,23	-514.810,50
b) Càrregues socials	-169.454,71	-157.923,10
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-161.107,76	-151.362,95
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-8.346,95	-6.560,15
7. Altres despeses d'explotació	-529.743,26	-520.197,59
a) Serveis exteriors	-529.522,94	-519.977,27
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-112.652,84	-119.767,01
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-203.978,74	-185.900,51
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-17.633,26	-15.008,13
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-15.907,36	-19.986,10
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-13.096,90	-14.288,09
628 SUBMINISTRAMENTS	-146.816,57	-139.694,71
629 ALTRES SERVEIS	-19.437,27	-25.332,72
b) Tributs	-220,32	-220,32
631 ALTRES TRIBUTS	-220,32	-220,32
8. Amortització de l'immobilitzat	-150.903,09	-143.685,13
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-150.903,09	-143.685,13
13. Altres resultats	-10,00	18.012,73
678 DESPESES EXERCICIS ANTERIORS	-10,00	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	18.012,73
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	79.813,70	91.194,86
13. Despeses financeres	-36.007,01	-42.039,69
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-29.800,83	-35.501,03
662 INTERESSOS DE DEUTES	-29.800,83	-35.501,03
b) Per deutes amb tercers	-6.206,18	-6.538,66
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-6.206,18	-6.538,66
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	34.285,72	34.285,72
b) Resultats per enajenacions i altres	34.285,72	34.285,72
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	34.285,72	34.285,72
A.2) RESULTAT FINANCER	-1.721,29	-7.753,97
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	78.092,41	83.440,89
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	78.092,41	83.440,89
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	78.092,41	83.440,89

CENTRE MUNICIPAL D'ESPORTS SOT DE LES GRANOTES – SANT CELONI

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.170.029,45	1.116.525,52
a) Vendes	1.170.029,45	1.116.525,52
700 VENDES BOTIGA	6.765,09	5.025,31
702 INGRESSOS QUOTES ESPORTIVES	1.160.678,12	1.108.913,97
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	2.586,24	2.586,24
4. Aprovisionaments	-15.365,87	-8.643,56
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-15.365,87	-8.643,56
601 COMPRES BENS DESTINATS VENDA	-11.768,01	-5.229,98
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-3.597,86	-3.413,58
5. Altres ingressos d'explotació	173.229,50	155.379,99
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	147.269,87	125.217,75
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	145.315,61	122.971,40
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	1.954,26	2.246,35
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat	25.959,63	30.162,24
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	25.959,63	30.162,24
6. Despeses de personal	-563.647,78	-520.706,52
a) Sous, salaris i auxiliars	-433.256,50	-396.925,27
640 SOUS I SALARIS	-433.256,50	-396.925,27
b) Càrregues socials	-130.391,28	-123.781,25
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-122.824,63	-117.297,20
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-7.566,65	-6.484,05
7. Altres despeses d'explotació	-541.597,09	-547.681,86
a) Serveis exteriors	-541.404,74	-547.681,86
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-110.886,74	-113.221,04
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-176.215,79	-189.738,71
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-14.274,31	-11.221,97
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-18.031,35	-22.953,11
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-12.475,90	-13.801,11
628 SUBMINISTRAMENTS	-184.982,30	-170.987,99
629 ALTRES SERVEIS	-24.538,35	-25.757,93
b) Tributs	-192,35	0
631 ALTRES TRIBUTS	-192,35	0
8. Amortització de l'immobilitzat	-47.178,30	-48.211,89
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-47.178,30	-48.211,89
13. Altres resultats	0	22.979,94
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-39,84
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	23.019,78
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	175.469,91	169.641,62
13. Despeses financeres	-9.668,32	-10.814,18
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-4.462,21	-5.873,41
662 INTERESSOS DE DEUTES	-4.462,21	-5.873,41
b) Per deutes amb tercers	-5.206,11	-4.940,77
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.206,11	-4.940,77
A.2) RESULTAT FINANCER	-9.668,32	-10.814,18
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	165.801,59	158.827,44
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	165.801,59	158.827,44
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	165.801,59	158.827,44

BARCELONA INTERNATIONAL SAILING CENTER (BISC)



<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
7. Altres despeses d'explotació	0	-842,59
a) Serveis exteriors	0	-842,59
629 ALTRES SERVEIS	0	-842,59
13. Altres resultats	0	-34.469,15
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0	-35.314,48
778 INGRESSOS EXTRAORDINARIS	0	845,33
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	0	-35.311,74
13. Despeses financeres	0	-186,80
b) Per deutes amb tercers	0	-186,80
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-186,80
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-186,80
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	0	-35.498,54
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	0	-35.498,54
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	0	-35.498,54



OFICINES DE SUPORT ALS CLUBS

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	60.707,49	45.203,21
a) Vendes	15,00	0
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	15,00	0
b) Prestacions de serveis	60.692,49	45.203,21
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	60.692,49	45.203,21
4. Aprovisionaments	0	-8.000,00
a) Consumo de mercaderias	0	-8.000,00
600 COMPRES MAT ESPORTIU	0	-8.000,00
5. Altres ingressos d'explotació	182.000,00	215.000,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	182.000,00	215.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	182.000,00	215.000,00
6. Despeses de personal	-189.630,10	-235.257,79
a) Sous, salaris i auxiliars	-143.547,29	-175.133,32
640 SOUS I SALARIS	-143.547,29	-175.133,32
b) Càrregues socials	-46.082,81	-60.124,47
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-46.082,81	-57.949,05
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-2.175,42
7. Altres despeses d'explotació	-69.260,24	-132.485,22
a) Serveis exteriors	-11.360,24	-45.211,34
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-740,39	-1.311,76
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-6.240,00	-15.480,00
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-1.041,41	-21.835,41
628 SUBMINISTRAMENTS	-1.084,87	-2.108,07
629 ALTRES SERVEIS	-2.253,57	-4.476,10
d) Altres despeses de gestió corrent	-57.900,00	-87.273,88
659 ALTRES DESPESES DE GESTIÓ CORRENT	-57.900,00	-87.273,88
13. Altres resultats	0	284,82
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	284,82
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-16.182,85	-115.254,98
13. Despeses financeres	0	-6,84
b) Per deutes amb tercers	0	-6,84
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-6,84
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-6,84
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-16.182,85	-115.261,82
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-16.182,85	-115.261,82
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-16.182,85	-115.261,82

UTE UFEC – FCBS CAMP DE BEISBOL CARLOS PEREZ DE ROZAS – BARCELONA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	0	5.468,22
a) Vendes	0	5.468,22
700 VENDES	0	5.468,22
5. Altres ingressos d'explotació	63.694,79	59.512,35
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	14.694,79	10.512,35
752 INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	14.694,79	10.512,35
b) Subvencions d'explotació incorporades al res	49.000,00	49.000,00
740 SUBVENCIONS OFICIALS D'EXPLOTACIÓ	49.000,00	49.000,00
6. Despeses de personal	-52.128,32	-57.236,10
a) Sous, salaris i auxiliars	-39.127,26	-43.178,67
640 SOUS I SALARIS	-39.127,26	-43.178,67
b) Càrregues socials	-13.001,06	-14.057,43
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'ENTITAT	-13.001,06	-14.057,43
7. Altres despeses d'explotació	-24.365,56	-11.522,11
a) Serveis exteriors	-13.053,71	-11.522,11
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-597,94	-591,43
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-8.092,32	-7.133,73
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-797,50	-811,90
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.357,46	-1.290,72
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-73,41	269,29
628 SUBMINISTRAMENTS	-1.045,51	-935,51
629 ALTRES SERVEIS	-1.089,57	-1.028,11
b) Tributs	-11.311,85	0
631 ALTRES TRIBUTS	-11.311,85	0
8. Amortització de l'immobilitzat	0	-4.269,44
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	0	-4.269,44
13. Altres resultats	5,30	0
678 DESPESES EXCEPCIONALS	5,30	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-12.793,79	-8.047,08
13. Despeses financeres	0	-23,67
b) Per deutes amb tercers	0	-23,67
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-23,67
A.2) RESULTAT FINANCER	0	-23,67
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-12.793,79	-8.070,75
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-12.793,79	-8.070,75
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-12.793,79	-8.070,75

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

UNIÓ DE FEDERACIONS ESPORTIVES DE CATALUNYA, CONSOLIDAT

<i>Actiu</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) ACTIU NO CORRENT	12.051.303,35	12.339.634,99
I. Immobilitzat intangible	23.018,58	20.365,82
203 PROPIETAT INDUSTRIAL	13.277,97	13.277,97
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	35.973,30	33.320,54
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-26.232,69	-26.232,69
II. Immobilitzat material	10.872.380,10	11.263.421,05
211 CONSTRUCCIONS	13.647.691,74	13.580.663,37
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.330.517,55	1.267.413,27
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	1.610.881,38	1.599.064,54
216 MOBILIARI	857.192,72	853.120,50
217 EQUIPS INFORMÀTICS	401.757,89	387.327,14
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	4.966.758,60	4.966.296,05
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-11.942.419,78	-11.390.463,82
IV. Inversions en empreses del grup	879.956,72	779.956,72
240 PARTICIP. EN EMPRESSES DEL GRUP	879.956,72	779.956,72
V. Inversions financeres a llarg termini	275.947,95	275.891,40
250 INVERS. FINANC. PERMANEN. CAPITAL	161.196,06	161.196,06
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TERMINI	2.941,03	2.884,48
265 DIPOSITIS CONSTITUÏTS. LLARG/TERMINI	111.810,86	111.810,86
B) ACTIU CORRENT	3.625.744,04	3.082.963,11
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobrar	1.191.448,12	1.334.300,24
1. Clients per vendes i prestació de serveis	854.722,63	872.722,63
434 DEUTORS PER SUBVENCIONS	854.722,63	872.722,63
3. Altres deutors	336.725,49	461.577,61
440 DEUTORS	381.608,27	445.859,96
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERSOS CONCEPTES	-46.647,63	16.138,60
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	2.655,29	473,01
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	-890,44	-893,96
IV. Inversions en empreses del grup a curt termini	1.617.233,99	1.184.230,31
532 CRÈDITS A CURT/TERM PARTS VINCULADES	949.723,73	776.847,53
552 COMPTES CORRENTS EMPRESSES ASSOCIADES	667.510,26	407.382,78
V. Inversions financeres a curt termini	242.038,75	402.723,06
552 COMPTES CORRENTS EMPRESSES ASSOCIADES	197.038,75	357.723,06
554 COMPTES CORRENTS UT	30.000,00	30.000,00
565 FIANCES CONSTITUÏDES CURT TERMINI	15.000,00	15.000,00
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents.	575.023,18	161.709,50
570 CAIXA, EUROS	1.986,25	8.452,19
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	573.036,93	153.257,31
TOTAL ACTIU	15.677.047,39	15.422.598,10

<i>Passiu</i>	2018	2017
A) PATRIMONI NET	8.494.975,89	8.514.317,84
A-1) Fons pròpis	4.873.051,17	4.743.918,15
I. Capital	868.160,08	868.160,08
1. Capital escriturat	868.160,08	868.160,08
100 CAPITAL SOCIAL	-282,05	-282,05
101 FONS SOCIAL	868.442,13	868.442,13
III. Reserves	606.820,76	606.820,76
113 RESERVES VOLUNTARIES	606.820,76	606.820,76
V. Resultats d'exercicis anteriors	3.268.937,31	3.055.107,79
120.0 ROMANENT	4.105.004,02	3.390.692,36
120.1 AJUSTOS EXERCICIS ANTERIORS	63.797,68	209.215,78
121 RESULTATS NEGAT. EXERC. ANTER	-899.864,39	-544.800,35
VII. Resultat de l'exercici	129.133,02	213.829,52
A-3) Subvencions, donacions i legats rebuts	3.621.924,72	3.770.399,69
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	3.621.924,72	3.770.399,69
B) PASSIU NO CORRENT	4.180.820,95	4.308.764,25
I. Provisions a llarg termini	1.103.499,90	1.105.617,07
140 PROVISIÓ PER RETRIBUCIÓ AL PERSONAL A LLARG TERMINI	556.727,97	558.845,14
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	313.398,42	313.398,42
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	233.373,51	233.373,51
II. Deutes a llarg termini	3.077.321,05	3.203.147,18
1. Deutes amb entitats de crèdit	3.077.321,05	3.203.147,18
170 DEUTES LL/T ENTITATS CREDIT	3.077.321,05	3.203.147,18
C) PASSIU CORRENT	3.001.250,55	2.599.516,01
III. Deutes a curt termini	595.316,64	136.413,46
1. Deutes amb entitats de crèdit	717.578,71	33.966,63
520 DEUTES C.T. ENTITATS DE CREDIT	717.578,71	33.966,63
3. Altres deutes a curt termini	-122.262,07	102.446,83
521 DEUTES A CURT TERMINI	-671,72	-671,72
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	20.081,47	62.247,12
555 PARTIDES PENDENTES D'APLICACIÓ	-205.039,95	-22.496,70
561 DIPOSITIS REBUTS CURT TERMINI	63.368,13	63.368,13
IV. Deutes amb empreses del grup a curt termini	811.827,07	554.126,13
510 DEUTES C/T. EMPRESSES ASSOCIACES	15.312,36	15.312,36
511 PROVE. INMOB. CP, PARTS VINC.	-10.187,14	-10.716,13
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOC	806.701,85	549.529,90
V. Creditors comercials i altres a pagar	1.543.645,29	1.871.409,81
1. Proveïdors	1.353.746,12	1.655.951,83
400 PROVEÏDORS	106.630,08	394.007,46
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	1.247.116,04	1.261.944,37
2. Altres creditors	189.899,17	215.457,98
410 FEDERACIONS I ENTIT. ESPORT. CATALANES	65.059,68	117.566,85
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAG.	-14.874,16	-38.432,97
475 HISENDA PÚBLICA ACREED. CONCEP. FIS	39.381,29	43.726,71
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREED.	100.597,51	92.597,39
477 HISENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIT	-265,15	0
VI. Periodificacions a curt termini	50.461,54	37.566,61
485 INGRESSOS ANTICIPATS	50.461,54	37.566,61
T O T A L PATRIMONI NET I PASSIU	15.677.047,39	15.422.598,10

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2019

Un any més, s'han elaborat els pressupostos, tal com venim fent els darrers anys, s'han dut a terme seguint criteris totalment realistes, tenint en compte que es ve d'una situació actual en la que ens trobem, i que s'ha de ser prudent.

PRESSUPOSTOS 2019

		BARCELONA	ARENYS	SABADELL
DESPESES		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
60	COMPRES	20.500,00	10.200,00	12.500,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	10.500,00	6.000,00	6.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	10.000,00	4.200,00	6.500,00
62	SERVEIS EXTERNS	1.011.267,19	349.430,27	662.494,13
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	184.903,18	29.984,45	75.873,33
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	407.491,77	159.913,20	229.719,19
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	28.000,00	10.470,00	57.500,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	24.500,00	16.016,84	23.181,49
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	28.022,24	9.500,00	23.700,00
628	SUBMINISTRAMENTS	231.200,00	107.281,20	221.500,00
6.280.005	Aigua	37.200,00	15.919,80	27.000,00
6.280.100	Gas	65.000,00	43.297,80	65.000,00
6.280.200	Electricitat	105.000,00	43.906,20	120.000,00
6.280.300	Telèfon	4.000,00	4.157,40	1.500,00
6.280.400	Cogeneració	20.000,00	0,00	8.000,00
629	ALTRES DESPESES	107.150,00	16.264,58	31.020,11
63	TRIBUTS	0,00	1.000,00	0,00
64	DESPESES DE PERSONAL	1.109.136,60	473.066,17	781.642,86
66	DESPESES FINANCERES	9.500,00	20.840,00	21.600,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	0,00	17.040,00	15.000,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	9.500,00	3.800,00	6.600,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	70.633,71	93.466,11	159.965,53
TOTAL DESPESES		2.313.653,55	948.002,55	1.638.202,52
INGRESSOS		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	1.920.365,68	818.052,80	1.472.632,35
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	10.000,00	9.000,00	6.500,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.901.745,00	805.052,80	1.463.132,35
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	8.620,68	4.000,00	3.000,00
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	7.000,00	0,00	0,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA			
741	SUBVENCIO AJUNTAMENTS	7.000,00	0,00	0,00
7410900	SUBVENCIO ENTITATS NO OFICIALS			
742	SUBVENCIO DIPUTACIONS			
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	386.346,20	42.310,40	141.475,00
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	366.500,00	40.510,40	138.075,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	19.846,20	1.800,00	3.400,00
77	INGRESSOS	1.689,25	15.000,00	97.500,00
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	1.689,25	15.000,00	97.500,00
TOTAL INGRESSOS		2.315.401,13	875.363,20	1.711.607,35
RESULTAT		1.747,58	-72.639,35	73.404,83
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		1.310,69	0,00	7.340,48
RESULTAT DE L'EXERCICI		436,90	-72.639,35	66.064,35

		SALT	SANT CELONI
DESPESES		ANY 2019	ANY 2019
60	COMPRES	9.300,00	9.500,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	3.800,00	5.500,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	5.500,00	4.000,00
62	SERVEIS EXTERNS	535.826,36	583.578,15
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	106.047,94	140.950,33
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	200.781,17	180.195,95
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	23.400,00	13.000,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	19.120,57	20.809,71
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	15.500,00	13.750,00
628	SUBMINISTRAMENTS	154.449,60	189.580,00
6.280.005	Aigua	10.444,80	10.752,00
6.280.100	Gas	33.003,20	87.040,00
6.280.200	Electricitat	87.040,00	89.088,00
6.280.300	Telèfon	3.072,00	2.700,00
6.280.400	Cogeneració	20.889,60	0,00
629	ALTRES DESPESES	16.527,08	25.292,16
63	TRIBUTS	0,00	0,00
64	DESPESES DE PERSONAL	712.453,60	576.717,03
66	DESPESES FINANCERES	31.700,00	9.188,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	25.200,00	3.780,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	6.500,00	5.408,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	150.644,75	45.877,33
TOTAL DESPESES		1.439.924,71	1.224.860,52
INGRESSOS		ANY 2019	ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	1.292.845,32	1.189.581,60
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	4.500,00	6.500,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.283.604,00	1.181.081,60
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS	4.741,32	2.000,00
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	0,00	0,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA		
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	0,00
7410900	SUBVENCIÓ ENTITATS NO OFICIALS		
742	SUBVENCIÓ DIPUTACIONS		
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	195.290,00	169.249,48
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	193.640,00	167.249,48
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	1.650,00	2.000,00
77	INGRESSOS	34.285,72	0,00
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	34.285,72	0,00
TOTAL INGRESSOS		1.522.421,04	1.358.831,08
RESULTAT		82.496,33	133.970,56
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		4.124,82	0,00
RESULTAT DE L'EXERCICI		78.371,51	133.970,56

		OFICINA DE CLUBS	CENTRAL	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
60	COMPRES	0,00	0,00	62.000,00
601	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	0,00	0,00	31.800,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	0,00	0,00	30.200,00
62	SERVEIS EXTERNS	11.689,62	685.145,13	3.839.430,85
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	0,00	2.869,56	540.628,81
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	840,00	13.000,00	1.191.941,27
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	0,00	234.366,18	366.736,18
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	0,00	10.000,00	113.628,61
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	2.500,00	275.000,00	367.972,24
628	SUBMINISTRAMENTS	1.249,62	10.000,00	915.260,42
6.280.005	Aigua	0,00		101.316,60
6.280.100	Gas	0,00		293.341,00
6.280.200	Electricitat	1.249,62		446.283,82
6.280.300	Telèfon	0,00	10.000,00	25.429,40
6.280.400	Cogeneració			48.889,60
629	ALTRES DESPESES	7.100,00	139.909,39	343.263,32
63	TRIBUTS		1.500,00	2.500,00
64	DESPESES DE PERSONAL	160.610,38	416.710,57	4.230.337,22
65	ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	55.000,00	117.599,96	265.216,01
66	DESPESES FINANCERES		120.110,00	212.938,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC		45.110,00	106.130,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES		75.000,00	106.808,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS		26.138,31	546.725,74
TOTAL DESPESES		227.300,00	1.367.203,97	9.159.147,81
INGRESSOS		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	62.300,00	300.000,00	7.055.777,75
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU		0,00	36.500,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	62.300,00	300.000,00	6.996.915,75
706	INGRESSOS ARRENDAMENTS NO ESPORTIUS		0,00	22.362,00
74	SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS	165.000,00	672.000,00	844.000,00
740	GENERALITAT DE CATALUNYA	150.000,00	600.000,00	750.000,00
741	SUBVENCIÓ AJUNTAMENTS	0,00	55.000,00	62.000,00
7410900	SUBVENCIÓ ENTITATS NO OFICIALS		17.000,00	17.000,00
742	SUBVENCIÓ DIPUTACIONS	15.000,00	0,00	15.000,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	0,00	119.000,00	1.053.671,08
752	INGRESSOS PER ARRENDAMENTS	0,00	119.000,00	1.024.974,88
759	INGRESSOS PER COMISSIONS			28.696,20
76	INGRESSOS FINANCERS		70.000,00	70.000,00
77	INGRESSOS		0,00	148.474,97
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT		0,00	148.474,97
TOTAL INGRESSOS		227.300,00	1.161.000,00	9.171.923,80
RESULTAT		0,00	-206.203,97	12.775,99
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		0,00	0,00	12.775,98
RESULTAT DE L'EXERCICI		0,00	-206.203,97	0,00

PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2019

PLA GENERAL D'ACTUACIÓ PER A L'ANY 2019

- ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN
- 23a FESTA DE L'ESPORT
- LLIURAMENT D'INSÍGNIES A EXPRESIDENTS I EXPRESIDENTES DE FEDERACIONS CATALANES
- PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES
- DIRECCIÓ ESPORTIVA
- DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ
- SERVEI DE MÀRQUETING
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC
- ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE
- SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL
- SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC
- OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS DE CATALUNYA

ACORDS DE FUNCIONAMENT INTERN

Com cada any, hi ha projectes ja iniciats o que tenen una periodicitat constant, per aquest motiu el Consell Directiu proposa aprovar els acords següents:

- ✓ Que el Consell Directiu pugui obtenir préstecs i crèdits fins a 3.000.000.- € per donar bestretes de subvencions a les federacions catalanes.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui sol·licitar a entitats bancàries o de crèdit fins a 12.000.000.- €, a través de la mateixa Unió o de les societats que pugui constituir, per dur a terme inversions per a nous projectes de gestió i construcció d'instal·lacions esportives, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui autoritzar avalar operacions fins a 12.000.000.- €, que s'hagin fet a través de les societats amb participació de la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui constituir societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic per a projectes de gestió d'instal·lacions esportives, serveis per a instal·lacions esportives i construcció d'instal·lacions esportives, i de qualsevol altre objectiu d'aquestes societats que puguin beneficiar a la Unió, amb el condicionant que les propostes han de ser estudiades per la Comissió d'Inversions i han de ser ratificades pel Consell Directiu.
- ✓ Que el Consell Directiu pugui, en cas que es cregui convenient, dur a terme una ampliació de capital de les seves societats mercantils i/o associacions d'interès econòmic que hagin constituït o que hi participin.
- ✓ Que per a totes aquestes operacions i projectes es donin els poders necessaris i així facultar al president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, en nom i representació de la Unió, per tal de poder signar, prèvia aprovació del Consell Directiu, els documents, contractes públics i privats que calguin per dur a terme aquests projectes.

23a FESTA DE L'ESPORT

Una vegada consolidat aquest acte dins el calendari esportiu, i per a la 23è edició, es continuarà treballant per la millora d'aquest gran esdeveniment.

LLIURAMENT D'INSÍGNIES A EXPRESIDENTS I EXPRESIDENTES DE FEDERACIONS CATALANES

Dins de l'assemblea de la UFEC, es durà a terme l'acte de lliurament d'insígnies d'argent als expresidents i expresidentes de federacions catalanes per mostrar el reconeixement de tot l'esport federat a aquestes persones que desinteressadament han treballat en pro del seu esport en cadascun dels casos. Alhora, es farà la presentació a la assemblea dels nous presidents i presidentes de les federacions esportives catalanes.

PRESENTACIÓ A CONCURSOS PER A LA GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Com ja és habitual, la Unió estudiarà aquelles opcions que surtin al marcat dins de la prudència que cal en aquests casos, sempre respectant l'acord d'assemblea pel qual qualsevol projecte ha de ser estudiat per la Comissió d'Inversions i ratificat pel Consell Directiu.

En aquest punt, cal dir que, si es donés el cas, en alguns d'aquests concursos la Unió es presentarà a través d'ella mateixa o bé a través de les societats que s'hagin constituït per a aquestes finalitats, seguint els acords presos per l'Assemblea.

DIRECCIÓ ESPORTIVA

-Comissió tècnica de seguiment ARC.

-Gestió de les subvencions de vestimenta, aplicacions informàtiques, medalles de campions, etc.

RELACIONS INSTITUCIONALS

1.- TASQUES PROTOCOL·LÀRIES I REPRESENTATIVES

Se seguirà potenciant el lloc i la posició que ocupa la institució en la societat esportiva catalana actual, tot preveient de forma escaient la representació física i corporativa en els esdeveniments esportius i socials que com a tal li pertoquin. D'aquesta forma es pretén preservar i potenciar la projecció interna i externa de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.

- **Genèriques:** Es mantindran totes les actuacions protocol·làries com fins al moment (escrits de felicitació, salutació, suport, etc.), així com les comunicacions específiques amb les federacions catalanes, tant en l'àmbit global com individual.

- **Bases de dades:** Pel que fa a la Base de Dades, i per tal que permeti una més àmplia comunicació amb els particulars o institucions que siguin d'interès esportiu i social per a la UFEC, se segueix treballant en la seva actualització i ampliació amb un nou programa, si s'escau, i d'aquesta manera trametre les activitats de la Unió de Federacions al màxim nombre d'interessats.
- **Difusió de la imatge corporativa:** La imatge de la UFEC ha de tenir presència en tots aquells espais i àmbits que li pertocin, i s'ha de vetllar per la seva correcta utilització i ubicació.

Actes de la UFEC: Paral·lelament als actes als quals la Unió de Federacions assisteix, ja sigui en la figura del seu president o en la d'un dels membres de Consell Directiu, en el si de la institució es generen uns actes que li són propis i que requereixen un procediment i una estructura molt més elaborada.

Suport a Actes Federatius: La Unió de Federacions continuarà donant suport a les federacions i a les diferents institucions/entitats esportives en tots aquells actes que ens requereixin i que siguin fruit de la seva pròpia activitat, ampliant-ne el volum de col·laboració en la mesura del que sigui possible. Aquest suport es materialitza tant en l'àmbit protocol·lari com en el mediàtic.

2.- RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS

Des de la Unió de Federacions se seguirà vetllant per la bona entesa amb totes les institucions públiques i privades, amb les quals pel seu caràcter social i esportiu ens relacionem, així com es facilitarà les relacions de les federacions amb aquestes.

DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ

Els objectius del Departament de Premsa i Comunicació per aquest 2019 se centren a continuar en la difusió de l'activitat institucional i dels serveis de la UFEC per aconseguir la màxima visibilitat de la seva tasca i de les 69 federacions esportives que representa.

- Donar suport a tots els departaments de la casa en qualsevol qüestió de comunicació i premsa.
- Seguirem apostant per esbremar al màxim tots els instruments i canals de comunicació que tenim a l'abast tant *on line* com *off line*.

Actes previstos

- Organització de la Festa de l'Esport 2019 (pendent de data).
- Organitzar 2 trobades anuals amb els responsables de comunicació, relacions públiques, relacions externes i premsa de les federacions esportives amb l'objectiu d'intercanviar experiències i donar-los eines per la millora de la seva comunicació.
- Organització de la presentació INSERsport 2019 (març).

- ILP (tancament de la campanya en fase 1 de difusió sobre la proposta i la recollida de signatures).

Pàgines als diaris esportius

- Mantenir les 6 pàgines que tenim actualment als diaris Sport, Mundo Deportivo i l'Esportiu on es publiquen els continguts de les federacions.
- Demanar als mitjans la millora de la maquetació i disseny de les pàgines.
- Incrementar la pro activitat i participació de més federacions en l'enviament de continguts per a considerar la seva publicació.
- Seguir produint temes propis sobre les federacions més enllà de l'actualitat de la competició a través d'entrevistes i/o reportatges.

Programa Zona UFEC a Esport 3

- Implicar més federacions en l'enviament de propostes de cobertures de competicions. Continuar amb la preproducció engegada el 2018 i els canvis en la narrativa de les peces: més dinàmiques i amb més protagonisme dels esportistes i tècnics de les diferents federacions.
- Canviar el grafisme del programa, que no s'ha canviat des de l'origen i no s'adapta als estàndards actuals.

Canal Youtube UFEC TV

- Seguir dinamitzant el canal amb els vídeos del programa Zona UFEC i incorporar altre tipus de contingut en vídeo relacionat amb la UFEC i els seus projectes sempre que sigui possible.

Web corporativa ufec.cat i altres

- Impulsar la renovació del gestor de continguts de la web i una nova estructura en un projecte conjunt amb el departament de màrqueting i implicant a tota la resta de departaments.
- Incrementar la notorietat de la UFEC a Internet amb la creació de directoris de projectes concrets (ufec.cat/insertsport) enlloc de subdominis (insertsport.ufec.cat).
- Incrementar un 5% la mitjana de visites i pàgines vistes al web.
- Continuar amb la creació de més contingut relacionat amb l'activitat esportiva i projectes de les federacions, com s'ha fet el 2018, però també sobre l'activitat institucional i els serveis de la UFEC.
- Donar suport en la creació de contingut i manteniment d'altres espais corporatius de l'entitat com el d'acció social.

Xarxes Socials

- Estrenar una nova xarxa social on no teníem presència fins ara: Instagram.

- Implementació d'una estratègia de difusió i planificació de continguts coordinada a totes les xarxes socials de l'entitat: Facebook, Twitter, LinkedIn (aquesta última en marxa des del setembre 2018). Planificar la inversió publicitària en la difusió de determinats continguts d'interès general per ampliar-ne l'abast.
- Incrementar el contingut en format audiovisual. Potenciar la interrelació amb els seguidors de xarxes socials sempre que sigui possible.
- Créixer entre un 5 i un 10% en seguidors en els diferents xarxes socials.

Estudiant en pràctiques

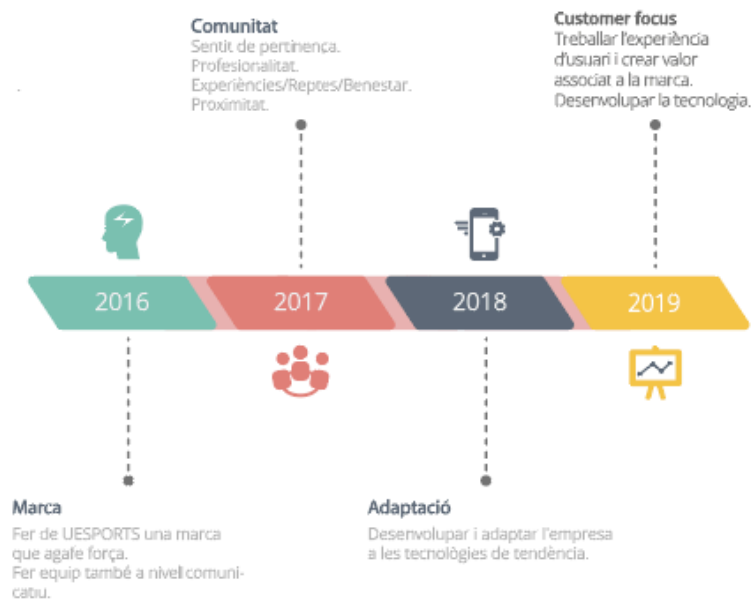
- Signar un nou conveni amb la UPF, aquesta vegada amb el Grau de Periodisme, per incorporar un nou estudiant en pràctiques.

Gabinet de premsa - Relació amb els mitjans de comunicació

- Consolidar la relació de continuïtat creada el 2018 i seguir mantenint una relació directa i fluida amb els mitjans per donar sortida a l'activitat generada per la Unió de Federacions i les federacions esportives catalanes.
- Consolidar la recopilació dels impactes en premsa de la UFEC engegada el 2018.

SERVEI DE MÀRQUETING

Uesports management



Customer focus

L'objectiu aquest any està centrat en focalitzar totes les accions i operacions en l'usuari.

S'estudiarà de forma exhaustiva els públics d'abast de totes les accions mediàtiques així com del big data extret del CRM d'abonats.

El customer service serà un dels punts en els quals posar l'accent a direcció per a millorar l'atenció al client i fer-la més experiencial. Els punts clau de la planificació del departament estan resumits en els següents:

Es crearan diverses plataformes de gestió d'aquestes dades i comunicacions per a potenciar l'ús de l'APP i es tingui aquest major coneixement de l'usuari. Elaboració i presentació del Planning anual de captació i fidelització.

Elaboració i presentació del Pressupost anual de publicitat del departament.

Plantejament de les accions de marca i PLV per trimestre.

Elaboració i presentació del Planning anual de contingut per xarxes i instal·lacions.

Elaboració i presentació del Planning de contingut per establir una comunicació directa amb els treballadors.

Treball exhaustiu d'anàlisi i estil de comunicació a través de l'APP.

Treball d'User experience, UX, a implementar en l'app.

Com a novetat a incorporar al departament, comença l'any amb un Nou projecte.

La incorporació del CEM Tennis Vall d'Hebron a la cadena Uesports > treball d'implementació de marca, identitat, marca i comunicació.

Urban esports management

Creixement i posicionament en el mercat

L'objectiu aquest any és focalitzar totes les accions i operacions en programes de captació d'abonats.

S'estudiarà de forma exhaustiva l'entorn de la localitat i públics objectius per definir les accions mediàtiques.

UFEC management

A part de tot el treball de suport i servei a les necessitats de tots els departaments.

Hi ha plantejament de projectes interns per a aquest any 2019 on des del departament es treballa l'estratègia i plantejament per a després, encarregar-nos de tota la part de conceptualització, imatge i difusió comercial del projectes interns planificats i que van sortint al llarg de l'any:

- Premis líders de l'esport
- Nova web de la ufec
- XXIII Festa de l'esport
- Unifedesport > Nova web i treball de camp de màrqueting per a la difusió dels seus productes, generant un pack de comunicació i difonent després. Promoure la publicitat per incrementar la seva àrea d'influència.
- Oficina de clubs > suport a la comunicació de les seves accions.
- Fundació UFEC i INSERSport > suport en els elements de comunicació de l'edició 2019.
- Jornades i esdeveniments de la UFEC

SERVEI D'ASSESSORAMENT LINGÜÍSTIC

El Servei continuarà proporcionant a les federacions i als clubs els recursos lingüístics necessaris per tal d'ajudar a perfeccionar els escrits, donant a conèixer les diferents eines de consulta i correcció que es tenen a l'abast (correctors, diccionaris virtuals, bases de dades terminològiques, etc.) i millorar el coneixement lingüístic del personal federatiu i tècnic i motivar-lo, tot donant-li suport perquè utilitzin habitualment el català en les seves activitats i no canviï de llengua innecessàriament.

Campanyes:

- Creació d'una Manual d'ús no sexista que serveixi tant per a la Unió de Federacions, les instal·lacions i les pròpies federacions.

ÀREA D'ACCIÓ SOCIAL

L'Àrea d'Acció Social de la UFEC seguirà treballant durant el 2019, planificant i executant el pla de *fundraising* per obtenir finançament i poder continuar desenvolupant el projecte *INSERsport*, la *Welcome League* i altres projectes innovadors.

Seguirà col·laborant amb el projecte *ASPIRE Activity, Sport and Play for the Inclusion of Refugees in Europe* i presentarà a Europa un nou projecte enfocat a joves per prevenir la radicalització a través de l'esport. A més a més, desenvoluparà un nou projecte conjuntament amb la Federació Catalana de Patinatge, emmarcat dins dels *World Roller Games*.

Durant el mes de febrer 20 persones (presidents de Federacions esportives, joves en exclusió social beneficiaris del projecte *INSERsport* i persones sense llar, beneficiàries del projecte *Welcome League*) han viatjat a Brussel·les amb motiu de *l'Infoday* (dia d'informació del *Programa Erasmus +Sport*) i visitat el Parlament Europeu.

Per tant, durant el 2019 es buscarà fons de finançament i es planificaran, desenvoluparan i executaran projectes ja consolidats i nous projectes per tal d'ampliar el nombre de beneficiaris directes i indirectes tant en l'àmbit autonòmic com en l'àmbit europeu.

Es seguirà treballant en el manteniment i ampliació d'una borsa de voluntariat pels projectes duts a terme i en el manteniment dels acords dels convenis de pràctiques signats amb la Universitat de Barcelona (UB) i amb la *Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)*.

SERVEI D'ASSESSORAMENT I SUPORT COMPTABLE

Seguir solucionant les consultes que de les federacions en relació a l'aplicació del pla general de comptabilitat, vigent des del 2008 i la seva adaptació per a federacions esportives.

SERVEI D'ASSESSORAMENT LABORAL

L'objectiu de cara a l'any 2019 és continuar el creixement del departament podent ampliar a més federacions el servei laboral gratuït o, en condicions molt favorables per aquelles que superin els 15 treballadors.

L'any 2018 va acabar amb la centralització dels aspectes laborals a UFEC en un total de 51 federacions esportives.

En aquest any 2019, l'objectiu seria acabar centralitzant un total de 55 federacions i, en relació als propers anys, continuar el creixement.

A més, es vol ampliar el ventall de serveis que s'ofereixen, començant a fer feines de consultoria estratègica de RRHH en matèria de selecció, polítiques retributives, formació, etc.

Entenem que des de la posició de la Unió i la nostra experiència i visió en gestió, podem oferir a les entitats un valor afegit en el desenvolupament de projectes de recursos humans que poden servir per millorar el dia a dia de la gestió federativa i de les persones.

La raó d'aquest intent de creixement intensiu és el convenciment des de la UFEC que seria bo per a les federacions, a més de l'estalvi econòmic que implica, una unificació en formes de treballar i de plantejaments en les relacions laborals envers els seus treballadors i treballadores, sobretot, en tot allò relacionat en les relacions laborals amb el personal tècnic esportiu atès el règim laboral especial que li és aplicable.

D'altra banda, i pel que fa als clubs esportius catalans, l'objectiu per l'any 2019 és incrementar un 50% el nombre de clubs que gaudeixen d'aquest servei.

SERVEI D'ASSESSORAMENT JURÍDIC

Pel proper període 2019-2020, els objectius del Departament jurídic de la UFEC es fixen en les següents línies de treball:

1. Millorar el suport i assessorament a federacions, establint indicadors de revisió periòdica i seguiment que es sumin als assessoraments que es fan segons demanda de les mateixes federacions interessades.
2. Implantar en la mesura del possible un sistema de Compliance a les federacions esportives catalanes, alhora que en fem un seguiment i ens ocupem d'administrar les explicacions oportunes als gestors de les federacions per tal que puguin col·laborar en el compliment del codi ètic que s'estableixi.
3. Sectoritzar les reunions de gerents per fer-les més operatives, garantint unes sessions plenàries mínimes, i establint un canal de comunicació real entre els

gestors de les federacions i la UFEC per vehicular les problemàtiques comunes en la gestió.

4. Desenvolupar un pla de formació de gestió per a les persones encarregades de la gerència de les federacions en col·laboració amb EUNCET.
5. Dur a terme jornades específiques amb els gestors de les federacions per a la reflexió i treball sobre el canvi de model i la transformació de les estructures federatives.
6. Coordinar el tràmit parlamentari de la iniciativa legislativa Popular de la Llei de l'esport de Catalunya.
7. Fer el llançament i posada en marxa de l'Oficina del Voluntariat Esportiu de Catalunya.

OFICINA D'ATENCIÓ ALS CLUBS DE CATALUNYA

Augmentar l'assessorament a clubs i els serveis oferts.

ANNEX INFORMATIU – UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

Complex Esportiu Municipal d'Alella

Aquesta, ja és una instal·lació totalment consolidada. Un any més s'ha tornat a tancar amb un resultat de 61.583'61€ positius, similar al de l'any anterior, a l'igual que els ingressos i despeses que també ho han estat.

Consolidat

El tancament econòmic consolidat de la UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL corresponent a l'any 2018, ha estat equilibrat, segons el previst en el pressupost.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2018

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL



CONSOLIDAT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la Xifra de negocis	1.220.437,58	1.122.247,31
a) Vendes	1.216.443,08	1.122.247,31
700 VENDES BOTIGA	6.354,10	7.163,24
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.150.439,75	1.097.918,17
704 INGRESSOS PUBLICITAT	55.700,00	13.500,00
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.949,23	3.665,90
4. Aprovisionaments	-9.644,25	-12.105,13
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.644,25	-12.105,13
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-7.610,86	-7.913,77
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.033,39	-4.191,36
5. Altres ingressos d'explotació	70.813,07	117.461,37
a) Ingressos accessoris i d'altres de gest. corr.	70.813,07	117.461,37
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	47.723,78	97.105,04
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	23.089,29	20.356,33
6. Despeses de personal	-646.637,71	-620.332,22
a) Sous, salaris i auxiliars	-493.350,67	-460.533,55
640 SOUS I SALARIS	-493.350,67	-460.533,55
b) Càrregues socials	-153.287,04	-159.798,67
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-148.559,04	-146.384,56
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.728,00	-13.414,11
7. Altres despeses d'explotació	-501.307,06	-463.773,02
a) Serveis exteriors	-481.549,30	-456.873,07
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-82.003,52	-75.660,81
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-129.250,81	-149.039,89
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-42.989,56	-43.126,04
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.761,73	-20.799,56
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PUBLIQUES	-30.724,79	-23.670,87
628 SUBMINISTRAMENTS	-140.828,46	-102.883,72
629 ALTRES SERVEIS	-34.990,43	-41.692,18
b) Tributs	-19.757,76	-6.899,95
631 ALTRES TRIBUTS	-19.757,76	-6.899,95
8. Amortització de l'immobilitzat	-134.068,77	-141.141,30
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-134.068,77	-141.141,30
13. Altres resultats	-2.666,22	320,17
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-2.820,05	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	153,83	320,17
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-3.073,36	2.677,18
13. Despeses financeres	-51.548,08	-53.916,00
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-45.662,70	-48.493,28
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-45.662,70	-48.493,28
b) Per deutes amb tercers	-5.885,38	-5.422,72
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.885,38	-5.422,72
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	4.645,66	2.277,74
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	1.572,30	4.954,92
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	1.572,30	4.954,92
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	1.572,30	4.954,92



COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL D'ALELLA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	1.160.743,08	1.108.747,31
a) Vendes	1.160.743,08	1.108.747,31
700 VENDES BOTIGA	6.354,10	7.163,24
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	1.150.439,75	1.097.918,17
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	3.949,23	3.665,90
4. Aprovisionaments	-9.644,25	-12.105,13
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-9.644,25	-12.105,13
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	-7.610,86	-7.913,77
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-2.033,39	-4.191,36
5. Altres ingressos d'explotació	70.813,07	115.461,37
a) Ingressos accessoris i d'altres de gest. corr.	70.813,07	115.461,37
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	47.723,78	95.105,04
759 INGRESSOS PER SERVEIS DIVERSOS	23.089,29	20.356,33
6. Despeses de personal	-583.054,75	-584.153,33
a) Sous, salaris i auxiliars	-441.220,54	-438.095,65
640 SOUS I SALARIS	-441.220,54	-438.095,65
b) Càrregues socials	-141.834,21	-146.057,68
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-137.106,21	-138.927,80
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-4.728,00	-7.129,88
7. Altres despeses d'explotació	-452.091,25	-427.768,78
a) Serveis exteriors	-432.333,49	-420.868,83
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-82.003,52	-75.660,81
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-128.358,87	-149.039,89
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-31.726,57	-26.333,20
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-20.761,73	-20.141,31
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-15.342,40	-13.201,91
628 SUBMINISTRAMENTS	-124.088,49	-102.883,72
629 ALTRES SERVEIS	-30.051,91	-33.607,99
b) Tributs	-19.757,76	-6.899,95
631 ALTRES TRIBUTS	-19.757,76	-6.899,95
8. Amortització de l'immobilitzat	-130.233,74	-137.306,27
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-130.233,74	-137.306,27
13. Altres resultats	153,83	320,17
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	153,83	320,17
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	56.685,99	63.195,34
13. Despeses financeres	-51.296,12	-53.675,00
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-45.662,70	-48.493,28
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-45.662,70	-48.493,28
b) Per deutes amb tercers	-5.633,42	-5.181,72
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-5.633,42	-5.181,72
16. Deterioro i resultat per enajenacions d'immobilitzat	56.193,74	56.193,74
b) Resultats per enajenacions i altres	56.193,74	56.193,74
775 SUBVENCIÓ DE CAPITAL TRASPASAT RESULTAT DE L'EXERCICI	56.193,74	56.193,74
A.2) RESULTAT FINANCER	4.897,62	2.518,74
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	61.583,61	65.714,08
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	61.583,61	65.714,08
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	61.583,61	65.714,08

SERVEIS CENTRALS

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	59.694,50	13.500,00
a) Vendes	55.700,00	13.500,00
704 INGRESSOS PUBLICITAT	55.700,00	13.500,00
b) Prestacions de serveis	3.994,50	0
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	3.994,50	0
5. Altres ingressos d'explotació	0	2.000,00
a) Ingresos accesorios y otros de gest. corr.	0	2.000,00
752 INGRESSOS ARRENDAMENTS	0	2.000,00
6. Despeses de personal	-63.582,96	-36.178,89
a) Sous, salaris i auxiliars	-52.130,13	-22.437,90
640 SOUS I SALARIS	-52.130,13	-22.437,90
b) Càrregues socials	-11.452,83	-13.740,99
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-11.452,83	-7.456,76
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	0	-6.284,23
7. Altres despeses d'explotació	-49.215,81	-36.004,24
a) Serveis exteriors	-49.215,81	-36.004,24
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-891,94	0
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-11.262,99	-16.792,84
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	0	-658,25
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-15.382,39	-10.468,96
628 SUBMINISTRAMENTS	-16.739,97	0
629 ALTRES SERVEIS	-4.938,52	-8.084,19
8. Amortització de l'immobilitzat	-3.835,03	-3.835,03
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. MATERIAL	-3.835,03	-3.835,03
13. Altres resultats	-2.820,05	0
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-2.820,05	0
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-59.759,35	-60.518,16
13. Despeses financeres	-251,96	-241,00
b) Per deutes amb tercers	-251,96	-241,00
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-251,96	-241,00
A.2) RESULTAT FINANCER	-251,96	-241,00
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-60.011,31	-60.759,16
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-60.011,31	-60.759,16
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-60.011,31	-60.759,16

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

CONSOLIDAT

<i>Actiu</i>	2018	2017
A) ACTIU NO CORRENT	2.871.174,23	2.967.583,48
I. Immobilitzat intangible	40.870,64	40.870,64
201 FONS DE COMERÇ	40.635,64	40.635,64
206 APLICACIONS INFORMATIQUES	4.499,00	4.499,00
280 AMORT. ACUM. IMMOB. INTANGIBLE	-4.264,00	-4.264,00
II. Immobilitzat material	2.829.103,59	2.925.512,84
211 CONSTRUCCIONS	3.783.492,37	3.751.500,67
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	44.246,10	39.396,03
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	282.311,23	282.311,23
216 MOBILIARI	148.334,92	148.334,92
217 EQUIPS INFORMÀTICS	37.663,40	36.845,65
218 ELEMENTS DE TRANSPORT	14.172,41	14.172,41
219 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL	15.530,00	15.530,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-1.496.646,84	-1.362.578,07
V. Inversions financeres a llarg termini	1.200,00	1.200,00
260 FIANCES CONSTITUÏDES LLARG/TER	1.200,00	1.200,00
B) ACTIU CORRENT	865.736,23	805.056,06
I. Existències	2.900,00	2.900,00
407 BESTRETES A PROVEÏDORS	2.900,00	2.900,00
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	-111.076,11	-129.254,82
3. Altres deutors	-111.076,11	-129.254,82
440 DEUTORS	-59.249,51	-87.292,26
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	-51.574,17	-41.710,13
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	-252,43	-252,43
IV. Inversions en empreses del grup a curt	940.807,25	989.706,73
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	940.807,25	989.706,73
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	33.105,09	-58.295,85
570 CAIXA, EUROS	1.884,28	1.333,26
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	31.220,81	-59.629,11
TOTAL ACTIU	3.736.910,46	3.772.639,54

<i>Passiu</i>	2018	2017
A) PATRIMONI NET	1.738.393,03	1.718.164,14
A-1) Fons pròpis	389.743,24	313.320,61
I. Capital	150.000,00	150.000,00
1. Capital escriturat	150.000,00	150.000,00
102 CAPITAL	150.000,00	150.000,00
III. Reserves	-89.520,50	-89.520,50
113 RESERVES VOLUNTÀRIES	-89.520,50	-89.520,50
V. Resultats d'exercicis anteriors	327.691,44	247.886,19
120.0 ROMANENT	799.071,98	583.657,24
120.1 AJUSTOS EXERCICIS ANTERIORS	-74.850,33	0
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-396.530,21	-335.771,05
VII. Resultat de l'exercici	1.572,30	4.954,92
A-2) Subvencions, donacions i legats rebuts	1.348.649,79	1.404.843,53
130 SUBVENCIONS OFICIALS CAPITAL	1.348.649,79	1.404.843,53
B) PASSIU NO CORRENT	1.989.240,53	1.989.240,53
I. Provisions a llarg termini	153.835,36	153.835,36
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITATS	51.977,00	51.977,00
143 PROVISIÓ GRANS REPARACIONS	101.858,36	101.858,36
II. Deutes a llarg termini	1.835.405,17	1.835.405,17
1. Deutes amb entitats de crèdit	1.834.423,45	1.834.423,45
170 DEUTES LL/T ENTITATS CRÈDIT	1.834.423,45	1.834.423,45
2. Creditors per arrendament financer	981,72	981,72
174 DEUTES A LL/T LEASINGS - RÈNTING	981,72	981,72
C) PASSIU CORRENT	9.276,90	65.234,87
III. Deutes a curt termini	-16.654,15	77.809,36
1. Deutes amb entitats de crèdit	909,60	95.373,11
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	909,60	95.373,11
3. Altres deutes a curt termini	-17.563,75	-17.563,75
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	42.106,87	42.106,87
555 PARTIDES PENDENTS APLICACIÓ	-59.670,62	-59.670,62
V. Creditors comercials i altres a pagar	25.931,05	-13.468,41
1. Proveïdors	131.094,24	94.013,18
400 PROVEÏDORS	-6.864,37	-33.906,06
401 PROVEÏDORS EF. COMERCIALS PAGA	137.958,61	127.919,24
2. Altres creditors	-105.163,19	-107.481,59
410 CREDITORS PRESTACIONS DE SERVEIS	6.499,80	6.499,80
419 ACREEDORS PRESTACIÓ SERVEIS FACTURES PENDENTS	30.239,87	30.239,87
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	-126.221,14	-127.337,66
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	15.331,47	13.064,29
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREEDORS	-31.984,11	-30.918,81
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	970,92	970,92
VI. Peridificacions a curt termini	0	893,92
485 INGRESSOS ANTICIPATS	0	893,92
T O T A L PATRIMONI NET I PASSIU	3.736.910,46	3.772.639,54

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2019

UFEC GESTIÓ I SERVEIS SL

		Alella	Serveis centrals	CONSOLIDAT
DESPESES		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
60	COMPRES	8.600,00	0,00	8.600,00
600	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	6.000,00	0,00	6.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	2.600,00	0,00	2.600,00
62	SERVEIS EXTERNS	433.112,56	41.110,95	474.223,51
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	78.069,58	0,00	78.069,58
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	131.515,18	1.000,00	132.515,18
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	31.500,00	2.000,00	33.500,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	20.787,18	707,75	21.494,93
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	14.200,00	15.000,00	29.200,00
628	SUBMINISTRAMENTS	125.392,00	17.203,20	142.595,20
6.280.005	Aigua	44.032,00	0,00	44.032,00
6.280.100	Gas	39.424,00	0,00	39.424,00
6.280.200	Electricitat	39.936,00	0,00	39.936,00
6.280.300	Telefon	2.000,00	17.203,20	19.203,20
629	ALTRES DESPESES	31.648,62	5.200,00	36.848,62
63	TRIBUTS	11.800,00	0,00	11.800,00
64	DESPESES DE PERSONAL	580.372,00	63.498,80	643.870,80
66	DESPESES FINANCERES	50.200,00	250,00	50.450,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	44.400,00	0,00	44.400,00
669	ALTRES DESPESES FINANCERES	5.800,00	250,00	6.050,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	127.448,68	3.835,03	131.283,71
680	AMORT. IMMOB. MATERIAL CEDIT	0,00	0,00	0,00
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	127.448,68	3.835,03	131.283,71
TOTAL DESPESES		1.211.533,24	108.694,78	1.320.228,02
INGRESSOS		ANY 2019	ANY 2019	ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	1.192.848,00	34.671,87	1.227.519,87
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	7.500,00	20.000,00	27.500,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.183.848,00	14.671,87	1.198.519,87
706	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	1.500,00	0,00	1.500,00
75	ALTRES INGRESSOS DE GESTIÓ	51.640,00	0,00	51.640,00
759	INGRESSOS PER COMISSIONS	5.800,00	0,00	5.800,00
77	INGRESSOS VARIS	56.193,74	0,00	56.193,74
775	SUBVENCIONS CAP.TRAS.RESULTAT	56.193,74	0,00	56.193,74
TOTAL INGRESSOS		1.300.681,74	34.671,87	1.335.353,61
RESULTAT		89.148,50	-74.022,91	15.125,59
		10%	0%	
APORTACIÓ AJUNTAMENTS		8.914,85	0,00	8.914,85
RESULTAT DE L'EXERCICI		80.233,65	-74.022,91	6.210,74

ANNEX INFORMATIU – GESTUFEC SL

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2018

GESTUFEC SL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	46.500,00	42.000,00
b) Prestacions de serveis	46.500,00	42.000,00
705 INGRESSOS PRESTACIÓ DE SERVEIS	46.500,00	42.000,00
6. Despeses de personal	-24.547,57	-22.071,15
a) Sous, salaris i auxiliars	-17.957,88	-16.095,88
640 SOUS I SALARIS	-17.957,88	-16.095,88
b) Càrregues socials	-6.589,69	-5.975,27
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-6.589,69	-5.975,27
7. Altres despeses d'explotació	-20.476,25	-15.902,04
a) Serveis exteriors	-20.476,25	-15.876,32
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-5.201,28	-5.634,72
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-10.278,24	-4.369,45
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-1.486,21	-1.524,69
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-1.776,02	-1.663,71
627 PUBLICITAT PROPAGANDA I RR.PP	0	-1.942,75
629 ALTRES SERVEIS	-1.734,50	-741,00
b) Tributs	0	-25,72
631 ALTRES TRIBUTS	0	-25,72
8. Amortització de l'immobilitzat	-189,86	-208,93
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-189,86	-208,93
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	1.286,32	3.817,88
13. Despeses financeres	-48,40	-91,05
b) Per deutes amb tercers	-48,40	-91,05
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-48,40	-91,05
A.2) RESULTAT FINANCER	-48,40	-91,05
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	1.237,92	3.726,83
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	1.237,92	3.726,83
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	1.237,92	3.726,83

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

GESTUFEC SL

<i>Actiu</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) ACTIU NO CORRENT	34.847,02	33.809,53
I. Immobilitzat intangible	1.115,00	1.115,00
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	1.115,00	1.115,00
II. Immobilitzat material	32.818,02	31.780,53
211 CONSTRUCCIONS	22.985,00	22.985,00
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	6.557,35	5.330,00
217 EQUIPS INFORMÀTICS	3.522,00	3.522,00
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-246,33	-56,47
V. Inversions financeres a llarg termini	914,00	914,00
260 FIANCES CONSTITUIDES LLARG/TERMINI	914,00	914,00
B) ACTIU CORRENT	42.072,95	40.092,95
III. Deutors comercials i d'altres deutes a cobr.	31.046,79	28.854,67
3. Altres deutors	31.046,79	28.854,67
440 DEUTORS	24.704,53	23.797,04
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	5.182,01	5.182,01
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	-395,74	-395,74
473 HISENDA PUBL. RETENC. PAG. A COMPTE	1.555,99	271,36
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	11.026,16	11.238,28
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	11.026,16	11.238,28
TOTAL ACTIU	76.919,97	73.902,48

<i>Passiu</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) PATRIMONI NET	15.635,54	14.397,62
A-1) Fons pròpis	15.635,54	14.397,62
I. Capital	6.000,00	6.000,00
1. Capital escriturat	6.000,00	6.000,00
100 CAPITAL SOCIAL	6.000,00	6.000,00
V. Resultats d'exercicis anteriors	8.397,62	4.670,79
120 ROMANENT	8.397,62	4.670,79
VII. Resultat de l'exercici	1.237,92	3.726,83
B) PASSIU NO CORRENT	41.000,00	41.000,00
I. Provisions a llarg termini	41.000,00	41.000,00
142 PROVISIÓ PER RESPONSABILITAT	41.000,00	41.000,00
C) PASSIU CORRENT	20.284,43	18.504,86
III. Deutes a curt termini	-830,67	-830,67
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOC	-830,67	-830,67
V. Creditors comercials i altres a pagar	21.115,10	19.335,53
1. Proveïdors	10.940,74	10.056,43
400 PROVEÏDORS	-483,91	4.681,78
401 PROVEÏDORS, EFEC. COMER. PAGAR	11.424,65	5.374,65
2. Altres creditors	10.174,36	9.279,10
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	945,41	426,64
475 HISENDA PÚBLICA CRÈDIT. CONCEP. FIS	2.825,55	2.908,18
476 ORG. SS. CREDITORS	2.229,75	1.770,63
477 HISENDA PUBLICA IVA REPERCUTIT	4.173,65	4.173,65
T O T A L PATRIMONI NET I PASSIU	76.919,97	73.902,48

PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2019

DESPESES		PRESSUPOST ANY 2019
62	SERVEIS EXTERNS	14.351,28
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	5.201,28
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	6.000,00
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	1.500,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	1.650,00
64	DESPESES DE PERSONAL	32.935,80
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	169,40
TOTAL DESPESES		47.956,48
INGRESSOS		PRESSUPOST ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	48.000,00
705	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	48.000,00
TOTAL INGRESSOS		48.000,00
RESULTAT		43,52

ANNEX INFORMATIU – URBAN ESPORT SL

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2018



CONSOLIDAT

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	247.875,22	46.372,45
a) Vendes	247.875,22	46.372,45
700 VENDES BOTIGA	6.955,25	2.285,00
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	238.973,12	41.939,85
706 INGRESSOS ARREND. NO ESPORTIUS	1.946,85	2.147,60
4. Aprovisionaments	-6.907,93	-2.255,90
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-6.907,93	-2.255,90
600 COMPRES DE MERCADERIES	-3.148,16	0
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	0	-2.255,90
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-3.759,77	0
6. Despeses de personal	-156.475,29	-30.384,17
a) Sous, salaris i auxiliars	-117.881,17	-22.858,69
640 SOUS I SALARIS	-117.881,17	-22.858,69
b) Càrregues socials	-38.594,12	-7.525,48
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-38.594,12	-7.525,48
7. Altres despeses d'explotació	-203.048,45	-177.897,17
a) Serveis exteriors	-202.596,38	-154.263,42
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-100.193,77	-69.048,76
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-37.205,70	-35.637,95
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-11.030,78	-9.509,47
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-779,39	-3.018,75
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-1.468,20	0
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-24.128,80	-15.613,54
628 SUBMINISTRAMENTS	-20.208,38	-7.873,60
629 ALTRES SERVEIS	-7.581,36	-13.561,35
b) Tributs	-452,07	-23.633,75
631 ALTRES TRIBUTS	-452,07	-23.633,75
8. Amortització de l'immobilitzat	-26.333,78	-15.637,75
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-26.333,78	-15.637,75
13. Altres resultats	0,01	0,28
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0,01	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	0,28
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-144.890,22	-179.802,26
13. Despeses financeres	-20.179,09	-19.138,72
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-20.179,01	-17.923,80
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-20.179,01	-17.923,80
b) Per deutes amb tercers	-0,08	-1.214,92
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-0,08	-1.214,92
A.2) RESULTAT FINANCER	-20.179,09	-19.138,72
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-165.069,31	-198.940,98
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-165.069,31	-198.940,98
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-165.069,31	-198.940,98



URBAN ESPORT SL - SABADELL

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	2018	2017
A) OPERACIONS CONTINUADES		
1. Import net de la xifra de negocis	247.875,22	46.372,45
a) Vendes	247.875,22	46.372,45
700 VENDES BOTIGA	6.955,25	2.285,00
702 INGRESSOS QUOTES ABONATS	238.973,12	41.939,85
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	1.946,85	2.147,60
4. Aprovisionaments	-6.907,93	-2.255,90
b) Consum de matèries primeres i altres matèries	-6.907,93	-2.255,90
600 COMPRES DE MERCADERIES	-3.148,16	0
601 COMPRES BENS DESTINATS A VENDA	0	-2.255,90
602 COMPRES ALTRES APROVISIONAMENT	-3.759,77	0
6. Despeses de personal	-156.475,29	-30.384,17
a) Sous, salaris i auxiliars	-117.881,17	-22.858,69
640 SOUS I SALARIS	-117.881,17	-22.858,69
b) Càrregues socials	-38.594,12	-7.525,48
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA	-38.594,12	-7.525,48
7. Altres despeses d'explotació	-186.581,85	-152.102,56
a) Serveis exteriors	-186.129,78	-130.245,01
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-86.193,77	-51.048,76
622 REPARACIONS I CONSERVACIÓ	-37.205,70	-35.637,95
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-11.030,78	-5.762,21
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-779,39	-3.018,75
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-1.246,10	0
627 PUBLICITAT, PROPAGANDA I RELACIONS PÚBLIQUES	-24.128,80	-15.613,54
628 SUBMINISTRAMENTS	-17.963,88	-5.602,45
629 ALTRES SERVEIS	-7.581,36	-13.561,35
b) Tributs	-452,07	-21.857,55
631 ALTRES TRIBUTS	-452,07	-21.857,55
8. Amortització de l'immobilitzat	-26.333,78	-15.637,75
681 DOT. AMORTITZ. IMMOB. IMMATERIAL	-26.333,78	-15.637,75
13. Altres resultats	0,01	0,28
678 DESPESES EXCEPCIONALS	0,01	0
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0	0,28
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-128.423,62	-154.007,65
13. Despeses financeres	-12.774,26	-14.961,80
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-12.774,18	-14.382,13
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-12.774,18	-14.382,13
b) Per deutes amb tercers	-0,08	-579,67
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-0,08	-579,67
A.2) RESULTAT FINANCER	-12.774,26	-14.961,80
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-141.197,88	-168.969,45
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-141.197,88	-168.969,45
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-141.197,88	-168.969,45



URBAN ESPORT SL - GIRONA

<i>Compte de pèrdues i guanys</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) OPERACIONS CONTINUADES		
7. Altres despeses d'explotació	-16.466,60	-25.794,61
a) Serveis exteriors	-16.466,60	-24.018,41
621 ARRENDAMENTS I CÀNONS	-14.000,00	-18.000,00
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	0	-3.747,26
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-222,10	0
628 SUBMINISTRAMENTS	-2.244,50	-2.271,15
b) Tributs	0	-1.776,20
631 ALTRES TRIBUTS	0	-1.776,20
A.1) RESULTATS DE L'EXPLOTACIÓ	-16.466,60	-25.794,61
13. Despeses financeres	-7.404,83	-4.176,92
a) Per deutes amb empreses del grup i assoc.	-7.404,83	-3.541,67
662 INTERESSOS DE DEUTES A LLARG. TERMINI	-7.404,83	-3.541,67
b) Per deutes amb tercers	0	-635,25
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	0	-635,25
A.2) RESULTAT FINANCER	-7.404,83	-4.176,92
A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-23.871,43	-29.971,53
A.4) RESUL. DE L'EXERC. PROC. D'OPERAC. CONTIN.	-23.871,43	-29.971,53
A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI	-23.871,43	-29.971,53

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

URBAN ESPORT SL

<i>Actiu</i>	2018	2017
A) ACTIU NO CORRENT	783.798,42	807.468,13
I. Immobilitzat intangible	595,90	595,90
203 PROPIETAT INDUSTRIAL	595,90	595,90
II. Immobilitzat material	753.091,91	776.761,62
212 INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	20.017,56	20.017,56
213 MAQUINÀRIA	34.518,00	34.518,00
215 ALTRES INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	14.759,30	14.759,30
216 MOBILIARI	14.333,72	14.333,72
217 EQUIPS INFORMÀTICS	35.297,66	38.475,01
231 CONSTRUCCIONS EN CURS	676.137,20	670.295,78
281 AMORT. ACUMUL. IMMOB. MATERIAL	-41.971,53	-15.637,75
V. Inversions financeres a llarg termini	30.110,61	30.110,61
265 DIPOSITIS CONSTITUITS. LLARG/TERMINI	30.110,61	30.110,61
B) ACTIU CORRENT	203.853,45	226.336,34
II. Deutors comercials i altres comptes a cob.	406,23	0
1. Clients vendes i prestació de serveis	406,23	0
430 CLIENTS	406,23	0
III. Deutors comercials i d'altres comptes a cobr.	185.365,25	188.249,04
3. Altres deutors	185.365,25	188.249,04
440 DEUTORS	5.708,51	0
470 HISENDA PUBL. DEUD. DIVERS. CONCE	178.783,98	187.376,28
472 HISENDA PUBL. IVA SOPORTAT	872,76	872,76
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	18.081,97	38.087,30
572 BANCS INST. CRED. C/C. VIST. EURO	18.081,97	38.087,30
TOTAL ACTIU	987.651,87	1.033.804,47

<i>Passiu</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
A) PATRIMONI NET	-237.004,46	-71.935,15
A-1) Fons pròpis	-237.004,46	-71.935,15
I. Capital	150.000,06	150.000,06
1. Capital escriturat	150.000,06	150.000,06
102 CAPITAL	150.000,06	150.000,06
V. Resultats d'exercicis anteriors	-221.935,21	-22.994,23
121 RESULTATS NEGAT. EXERCICIS ANTERIORS	-221.935,21	-22.994,23
VII. Resultat de l'exercici	-165.069,31	-198.940,98
B) PASSIU NO CORRENT	440.227,91	440.227,91
II. Deutes a llarg termini	440.227,91	440.227,91
1. Deutes amb entitats de crèdit	440.227,91	440.227,91
170 DEUTES LL/T ENTITATS CRÈDIT	440.227,91	440.227,91
C) PASSIU CORRENT	784.428,42	665.511,71
III. Deutes a curt termini	740.449,57	617.565,14
1. Deutes amb entitats de crèdit	-3.873,78	74.078,45
520 DEUTES C/T ENTITATS CREDIT	-3.873,78	74.078,45
3. Altres deutes a curt termini	744.323,35	543.486,69
552 COMPTES CORRENTS EMPR. ASSOCIADES	746.200,26	543.486,69
555 PARTIDES PENDENTS APLICACIÓ	-1.876,91	0
V. Creditors comercials i altres a pagar	43.978,85	47.946,57
1. Proveïdors	22.883,93	27.329,71
400 PROVEÏDORS	22.883,93	27.329,71
2. Altres creditors	21.094,92	20.616,86
438 ANTICIPIS CLIENTS	12.616,50	15.970,51
465 REMUNERACIONS PENDENTS PAGAR	-547,77	-547,77
475 HISENDA PUBL. ACREED. CONCEP. FIS	5.024,90	3.150,87
476 ORGANISMES SEGUR. SOCIAL ACREEDORS	4.001,29	2.043,25
T O T A L PATRIMONI NET I PASSIU	987.651,87	1.033.804,47



PRESSUPOSTOS PER A L'ANY 2019

DESPESES		ANY 2019
60	COMPRES	7.000,00
600	COMPRES MATERIAL ESPORTIU	3.000,00
602	COMPRES ALTRES PROVISIONS	4.000,00
62	SERVEIS EXTERNS	160.639,25
621	ARRENDAMENTS I CÀNON	84.309,84
622	REPARACIONS I CONSERVACIÓ	35.349,57
623	SERVEIS DE PROFESSIONALS INDEPENDENTS	3.800,00
625	PRIMES D'ASSEGURANCES	3.102,05
627	PUBLICITAT I PROPAGANDA	10.000,00
628	SUBMINISTRAMENTS	16.950,00
629	ALTRES DESPESES	6.977,79
64	DESPESES DE PERSONAL	160.000,00
66	DESPESES FINANCERES	18.480,00
663	INTERESSOS PRÉSTEC	18.480,00
68	DOTACIONS A LES AMORTITZACIONS	26.420,51
681	AMORT. IMMOB. MATERIAL	26.420,51
TOTAL DESPESES		372.539,76
INGRESSOS		ANY 2019
70	INGRESSOS SERVEIS	372.900,00
700	VENDAS MATERIAL ESPORTIU	7.500,00
702	INGRESSOS PRESTACIO DE SERVEIS	365.400,00
TOTAL INGRESSOS		372.900,00
RESULTAT		360,24

ANNEX INFORMATIU
UNIFEDESPORT CORREDORIA D'ASSEGURANCES SA

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DE L'ANY 2018

Compte Pèrdues i Guanys	2018	2017
Import net de la xifra de negocis	738.965,78	689.981,73
705 PRESTACIONS DE SERVEIS	738.965,78	689.981,73
Despeses de personal	-323.907,17	-295.991,47
640 SOUS I SALARIS	-262.049,53	-237.682,25
642 SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC EMPRESA	-59.903,12	-58.055,74
649 ALTRES DESPESES SOCIALS	-1.954,52	-253,48
Altres despeses d'explotació	-226.637,30	-244.694,00
623 SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	-3.391,92	-2.178,00
625 PRIMES D'ASSEGURANCES	-3.648,52	-6.870,84
626 SERVEIS BANCARIS I SIMILARS	-1.109,56	-976,00
627 EXTORNS FEDERATIUS	-199.734,73	-199.656,50
628 SUBMINISTRAMENTS	-4.307,23	-6.194,81
629 ALTRES SERVEIS	-14.183,69	-8.048,72
631 ALTRES TRIBUTS	-261,65	-257,52
650 PÈRDUES DE CRÈDITS COMERCIALS INCOBRABLES	0,00	-20.511,61
694 PÈRDUES PER DETER.DE CRÈDITS COMERCIALS	0,00	-20.511,61
794 REVERSIÓ DEL DETER.DE CRÈDITS COMERCIALS	0,00	20.511,61
Amortització d'immobilitzat	-366,00	-5,37
680 AMORTITZACIÓ D'IMMOBILITZAT	-366,00	-5,37
Altres resultats	-875,81	691,90
678 DESPESES EXCEPCIONALS	-1.000,97	-1.342,71
778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	125,16	2.034,61
A) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	187.179,50	149.982,79
Ingressos financers	1.664,20	3.042,39
Altres ingressos financers	1.664,20	3.042,39
762 INGRESSOS DE CRÈDITS A LLARG TERMINI	1.664,20	3.042,39
769 ALTRES INGRESSOS FINANCERS	0,00	0,00
Despeses financeres	-19,27	0,00
669 ALTRES DESPESES FINANCERES	-19,27	0,00
B) RESULTAT FINANCER	1.644,93	3.042,39
C) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	188.824,43	153.025,18
Impost sobre beneficis	-47.206,14	-38.256,30
630 IMPOST SOBRE BENEFICIS	-47.206,14	-38.256,30
D) RESULTAT DE L'EXERCICI	141.618,29	114.768,88
RESERVA LEGAL - 10%	14.161,83 €	
RESULTAT	127.456,46 €	

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

UNIFEDESORT CORREDORIA D'ASSEGURANCES SA

ACTIU	2018	2017
A) ACTIU NO CORRENT	33.299,39	48.551,97
I. Immobilitzat intangible	0	0,00
206 APLICACIONS INFORMÀTIQUES	11.154,33	11.154,33
280 AMORT. ACUM. IMM. INTANGIBLE	-11.154,33	-11.154,33
II. Immobilitzat material	1.600,27	1.003,29
217 EQUIPS INFORMÀTICS	7.663,98	6.701,00
281 AMORT. ACUM. EQUIPS INFORMÀTICS	-6.063,71	-5.697,71
V. Inversions financeres a llarg termini	31.699,12	47.548,68
252 CRÈDITS A LLARG TERMINI	31.699,12	47.548,68
B) ACTIU CORRENT	1.628.493,10	1.282.739,97
II. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	187.270,88	168.800,98
1. Clients per vendes i prestació de serveis	173.574,24	158.364,61
430 CLIENTS	173.574,24	158.364,61
3. Altres deutors	13.696,64	10.436,37
460 BESTRETES REMUNERACIONS	0,00	1.500,00
470 HP, DEUTORA PER DIVERSOS CONCEPTES	1.575,00	1.575,00
473 HP, RETENCIONS I PAGAMENTS A COMPTE	12.121,64	7.361,37
III. Inversions a emp. del grup i assoc. a c/t	8.014,12	276,64
552 COMPTES CORRENTS EMPRESES ASSOCIADES	8.014,12	276,64
IV. Inversions financeres a curt termini	18.154,03	18.708,77
542 CRÈDITS A CURT TERMINI	15.849,56	15.849,56
547 INTERESSOS A CURT TERMINI DE CRÈDITS	2.304,47	2.859,21
VI. Efectiu i altres actius líquids equivalents	1.415.054,07	1.094.953,58
570 CAIXA, EUROS	104,41	1.254,18
572 BANCS	1.414.949,66	1.093.699,40
TOTAL ACTIU	1.661.792,49	1.331.291,94

PASSIU	2018	2017
A) PATRIMONI NET	528.361,82	427.685,33
A-1) Fons propis	528.361,82	427.685,33
I. Capital	301.500,00	301.125,00
1. Capital escripturat	304.500,00	304.500,00
100 CAPITAL SOCIAL	304.500,00	304.500,00
2. Capital no exigit	-3.000,00	-3.375,00
103 SOCIS POR DESEMBORSAMENTS NO EXIGITS	-3.000,00	-3.375,00
III. Reserves	85.243,53	11.791,45
2. Altres reserves	85.243,53	11.791,45
112 RESERVA LEGAL	21.804,72	10.327,83
113 RESERVES VOLUNTÀRIES	63.438,81	1.463,62
V. Resultats d'exercicis anteriors	0,00 €	0,00
VII. Resultat de l'exercici	141.618,29	114.768,88
C) PASSIU CORRENT	1.133.430,67	903.606,61
II. Deutes a curt termini	620,39	1.175,01
3. Altres deutes a curt termini	620,39	1.175,01
526 DIVIDEND ACTIU A PAGAR	620,39	1.175,01
III. Deutes a curt termini amb empreses del grup	0,00	16.562,46
552 COMPTE CORRENT AMB EMPRESES	0,00	16.562,46
IV. Creditors comercials i altres comptes a pagar	1.132.810,28	885.869,14
1. Proveïdors	967.779,47	835.017,95
400 PROVEÏDORS	967.779,47	835.017,95
2. Altres creditors	165.030,81	50.851,19
410 CREDITORS PER PRESTACIÓ DE SERVEIS	107.032,10	0,00
475 HP, CREDITORA	56.901,49	50.108,41
476 ORGANISMES DE LA SS CREDITORS	1.097,22	742,78
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	1.661.792,49	1.331.291,94

ANNEX INFORMATIU – EUNCET Business School

Compte de pèrdues i guanys		2016-17	2017-18
A) OPERACIONS CONTINUADES			
1. Import net de la xifra de negoci.		3.956.681,21	3.713.053,84
a) Vendes.		55.131,00	49.952,05
b) Prestacions de serveis.		3.901.550,21	3.663.101,79
4. Aprovisionaments		-1.459.080,42	-1.647.916,09
a) Consum de mercaderies.		-52.952,29	-45.372,77
b) Consum de materies primeres i altres matèries consumibles.		0,00	-5.578,99
c) Treballs realitzats per altres empreses.		-1.406.128,13	-1.596.964,33
5. Altres ingressos d'explotació.		-1.055,53	0,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		-1.055,53	0,00
6. Despeses de personal.		-1.334.444,24	-1.018.412,94
a) Sous, salaris i assimilats.		-1.038.723,50	-803.033,40
b) Càrregues socials.		-295.720,74	-215.379,54
7. Altres despeses d'explotació.		-952.670,82	-853.144,80
a) Serveis exteriors.		-930.352,73	-824.607,42
b) Tributs.		-8.539,25	-2.268,80
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials		-13.778,84	-26.268,58
8. Amortització de l'immobilitzat.		-94.208,05	-97.637,48
13. Altres resultats		6.910,95	6.159,77
A1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		122.133,10	102.102,30
14. Ingressos financers.		6.143,11	4.032,60
b) De valors negociables i de crèdits de l'actiu immobilitzat		6.143,11	4.032,60
b2) De tercers.		6.143,11	4.032,60
17. Diferències de canvi.		-1.525,36	-627,74
A2) RESULTAT FINANCER.		4.617,75	3.404,86
A3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS.		126.750,85	105.507,16
20. Impostos sobre beneficis.		-555,73	-2.037,46
A4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES.		126.195,12	103.469,70
A5) RESULTAT DE L'EXERCICI.		126.195,12	103.469,70

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

BALANÇ	2016-17	2017-18
ACTIU		
A) ACTIU NO CORRENT	1.094.616,52	1.073.005,59
I. Immobilitzat intangible.	926.840,02	983.005,10
II. Immobilitzat material.	152.622,60	74.290,86
V. Inversions financeres a llarg termini	10.050,00	10.050,00
VI. Actius per impost diferit	5.103,90	5.659,63
B) ACTIU CORRENT	1.244.402,61	1.049.680,08
II. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	495.400,74	549.739,39
1. Clients per vendes i prestacions de serveis.	436.164,04	414.826,38
3. Altres deutors.	59.236,70	134.913,01
V. Periodificacions a curt termini.	247.604,11	178.199,52
VI. Efectiu i altres actius líquids equivalents	501.397,76	321.741,17
TOTAL ACTIU (A+B)	2.339.019,13	2.122.685,67
PASSIU		
A) PATRIMONI NET	265.395,12	229.842,03
A-1). Fons Propis.	265.395,12	229.842,03
I. Capital	116.000,00	116.000,00
1. Capital escriturat	116.000,00	116.000,00
II. Prima d'emissió	304.000,00	304.000,00
III. Reserves	23.200,00	22.751,94
V. Resultats d'exercicis anteriors.	-304.000,00	-316.379,61
VII. Resultat de l'Exercici	126.195,12	103.469,70
C) PASSIU CORRENT	2.073.624,01	1.892.843,64
II. Deutes a curt termini	92.799,04	0,00
1. Deutes amb entitats de crèdit	2.157,01	0,00
3. Altres deutes a curt termini	90.642,03	0,00
IV. Creditors comercials i altres comptes a pagar	1.797.341,02	1.628.791,67
1. Proveïdors.	27.909,91	247.858,61
2. Altres creditors	1.769.431,11	1.380.933,06
V. Periodificacions a curt termini.	183.483,95	264.051,97
TOTAL PATRIMONI NET i PASSIU (A+B+C)	2.339.019,13	2.122.685,67

DOSSIER ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA 2019
26 de d'abril de 2019

